

EUROPEAN UNIVERSITY

**Politécnico
de Setúbal**

Juntos fazemos o amanhã.

Plano de Atividades IPS

2023

VERSÃO 0.0

Plano de Atividades 2023

VERSÃO APROVADA NA REUNIÃO DE CONSELHO GERAL REALIZADA 26/4/2023

DATA

03

05

2023

ASSINATURA(S)

Índice

1. Apresentação Visão, Missão e Valores.....	6
2. Linhas, Objetivos Estratégicos e Indicadores IPS	10
2.1. Linhas, Objetivos Estratégicos.....	10
2.2. Indicadores IPS	12
3. Ações e Metas	16
3.1. Linha Estratégica 1 Garantir um modelo de governação sustentável.....	16
3.2. Linha Estratégica 2 Reforçar a qualidade dos processos de ensino e aprendizagem, com recurso a metodologias pedagógicas adequadas e inovadoras	23
3.3. Linha Estratégica 3 Incrementar a investigação, a inovação e o empreendedorismo	29
3.4. Linha Estratégica 4 Reforçar a Internacionalização.....	35
3.5. Linha Estratégica 5 Consolidar a relação com a região	39
3.6. Linha Estratégica 6 Fortalecer o envolvimento e o apoio aos estudantes durante o seu percurso académico	44
4. Orçamento	52
5. QUAR.....	53

NOTA DE ABERTURA



Prof.ª Ângela Lemos
Presidente do IPS

O Plano de Atividades para o ano de 2023 explicita as ações a desenvolver e as metas a atingir ao longo deste ano, considerando o programa de ação 2022-2026, sufragado pelo Conselho Geral a 4 de março de 2022.

Importa referir que, mantendo a linha apresentada em 2022, o Plano de Atividades 2023 mantém-se fiel aos compromissos assumidos junto da comunidade IPS. Reforça-se ainda que algumas das ações propostas se prolongarão pelos próximos anos. Continuamos empenhados no desenvolvimento sustentável do IPS, pelo que o Plano apresenta um conjunto alargado de atividades de ensino e aprendizagem, de inovação, de investigação, de empreendedorismo e de partilha e transferência do conhecimento, de promoção da cultura, de prestação de serviços especializados, de internacionalização, e de ligação com a região.

Os programas IMPULSO, no âmbito do Plano de Recuperação e Resiliência (PPR), marcarão consideravelmente os trabalhos ao longo do ano uma vez que estamos em plena execução dos programas. Ainda no âmbito do PRR, destaca-se o início dos trabalhos relativos a 4 projetos de Agendas Mobilizadoras com impacto em atividades de Investigação e de Desenvolvimento (I&D) de novos produtos. Para tal, iremos reforçar a contratação de trabalhadores/as não docentes, de bolseiros/as de investigação, de doutorandos/as e de investigadores/as doutorados/as.

Em 2023, concluímos o projeto 2020-2023 da aliança E³UDRES² e, a partir de outubro deste ano, espera-se a decisão do alargamento da Aliança a mais três parceiros, por mais um período de quatro anos.

Ao longo deste ano teremos 21 ciclos de estudo (licenciaturas e mestrados) em processo de avaliação pela A3ES, assumindo-se este processo como uma excelente oportunidade para (re)pensar e (re)organizar o modo de funcionamento desta oferta formativa, contribuindo para a promoção do sucesso académico dos/as estudantes. Prevê-se ainda uma alteração de muitos Cursos Técnicos Superiores Profissionais, com o mesmo objetivo de fundo, ou seja, a promoção do sucesso e o combate ao abandono escolar.

Durante este ano prosseguiremos a política de abertura de concursos para a carreira docente e de investigação, e de reforço dos/as trabalhadores/as dos serviços centrais com impacto no recrutamento de trabalhadores técnicos e administrativos.

Durante este ano iremos promover a reestruturação do atual modelo inerente às unidades de investigação. Temos como objetivo mobilizar sinergias em torno de áreas científicas consideradas com potencial para alcançarmos o sucesso no processo de avaliação dos centros de investigação pela Fundação para a Ciência e Tecnologia, criando condições para a outorga do grau de doutor pelo IPS.

Manteremos o rigor, a transparência e a partilha nas atividades de gestão sustentável do IPS, continuando a afirmarmo-nos como instituição de ensino superior de excelência que aposta no desenvolvimento das pessoas e da região, que se afirma como uma instituição centrada no estudante, focada na inovação e na valorização e partilha do conhecimento.

Este plano de ação é ambicioso, muito assente nas pessoas, pelo que a sua concretização só será possível com a cooperação de toda a comunidade académica. Continuo/continuamos a contar com o apoio de todos.

A Presidente do IPS

Ângela Lemos

1. Apresentação | Visão, Missão e Valores

Apresentação

De acordo com os seus estatutos, o Instituto Politécnico de Setúbal (IPS) é uma instituição orientada para a criação, transmissão e difusão da cultura e do saber de natureza profissional, através da articulação do estudo, do ensino, da investigação orientada e do desenvolvimento experimental, atuando de modo privilegiado na região de Setúbal.

O IPS promove ainda a cooperação institucional, a mobilidade da sua comunidade académica, a transferência e valorização económica de conhecimento e assegura o acesso dos cidadãos ao ensino superior e à aprendizagem ao longo da vida.

Foi criado através do Decreto-Lei n.º 513-T/79, de 26 de dezembro, no âmbito da criação em Portugal da nova rede de ensino superior politécnica, integrando atualmente cinco Escolas: a Escola Superior de Educação (ESE), a Escola Superior de Tecnologia (ESTSetúbal), a Escola Superior de Ciências Empresariais (ESCE), a Escola Superior de Tecnologia do Barreiro (ESTBarreiro) e a Escola Superior de Saúde (ESS). As atividades das cinco Escolas Superiores são coordenadas pelos Serviços Centrais, existindo ainda uma unidade organizacional, orientada para o apoio aos estudantes: os Serviços de Ação Social (SAS), responsável pelo alojamento, alimentação, apoio psicológico e atividades desportivas e recreativas.

No ano de 2022 deu-se início a uma reorganização da estrutura do IPS, com vista a suportar o crescimento interno do mesmo e assegurar a persecução das atribuições da instituição. Esta reorganização, integra mecanismos de flexibilização das estruturas e o aumento do número de divisões e de níveis hierárquicos, bem como de cargos de Dirigentes Intermédios que daí decorrem, com vista a que os Serviços Centrais do IPS e as Unidades Orgânicas possam cumprir as respetivas missões, de forma a assegurar o cumprimento das suas missões, promovendo a cooperação entre os serviços procurando ainda responder a critérios de eficácia, eficiência e qualidade.

De acordo com o Regulamento Orgânico dos Serviços Centrais do IPS, a nova estrutura define-se da seguinte forma:

1. Áreas de Gestão Técnica e Administrativa

Divisões:

- Divisão de Gestão de Pessoas
 - Serviço de Formação e Desenvolvimento de Pessoas;

- Serviço de Recrutamento e Seleção;
 - Secção Administrativa e de Apoio à Contratação;
 - A Secção de Processamento de Remunerações;
 - O Núcleo de Higiene e Segurança no Trabalho
- Divisão Financeira, de Aprovisionamento e Património:
 - Serviço de Contabilidade;
 - Serviço de Gestão Financeira e Orçamental e Tesouraria;
 - Serviço de Contratação Pública;
 - Serviço de Aprovisionamento;
 - Serviço de Património.
- Divisão de Comunicação e Relações Externas;
 - Serviço de Informação e Protocolo;
 - Serviço de Imagem, Marketing e Relações Públicas;
 - Serviço de Relações Exteriores e Empregabilidade.
- Divisão Informática:
 - Centro de Cibersegurança, Infraestruturas e Redes;
 - Centro de Apoio e Microinformática;
 - Centro de Sistemas Informáticos e Desenvolvimento.
- Divisão Académica:
 - Centro de Candidaturas e Concursos de acesso ao ensino superior;
 - Centro de Certificação Académica;
 - Secção de Propinas e Tesouraria;
 - Secção de Relação com o Público.
- Divisão do Edificado e Infraestruturas:

Serviços:

- Serviço de Assessoria Jurídica;
- Gabinete de Apoio à Presidência;
- Núcleo de Auditoria e Controlo Interno.

2. Áreas de Apoio à Investigação, Formação e Aprendizagem

Divisões:

- Divisão para a Investigação e Cooperação Internacional:
 - Centro para a Inovação Investigação e Desenvolvimento;
 - Centro para o Empreendedorismo, Transferência de Tecnologia e de Conhecimento;
 - Centro para a Internacionalização e Mobilidade.
- Divisão de Bibliotecas, Arquivo e Documentação:
 - Centro de Bibliotecas do IPS;
 - O Serviço de Arquivo e Gestão Documental
- Unidade para a Inovação Pedagógica e Promoção do Sucesso Académico.

3. Áreas de Planeamento, Melhoria Contínua e Sustentabilidade

- Unidade de Desenvolvimento Organizacional:
 - Centro de Planeamento e Melhoria Contínua;
 - Núcleo de Sustentabilidade e Responsabilidade Social

Visão

O IPS é um centro de criação, transmissão e difusão da ciência, tecnologia e cultura, intervindo diretamente no desenvolvimento da sociedade e na valorização dos recursos humanos. Como entidade, cabe-lhe, naturalmente, legítimas intenções e aspirações para o futuro, cuja explicitação pode ser um instrumento de motivação e inspiração para a sua comunidade.



Ser uma referência no ensino superior, impulsionador do desenvolvimento científico, tecnológico, económico e sociocultural.

Missão

O IPS procura, de forma permanente e em articulação com os parceiros sociais, contribuir para a valorização e o desenvolvimento da sociedade, em geral, e da região de Setúbal, em particular, através de atividades de formação terciária, de investigação e de prestação de serviços, que concorram para a criação, desenvolvimento, difusão e transferência de conhecimento e para a promoção da ciência e da cultura.



Desenvolver ensino de qualidade, valorizando as pessoas, a transferência de conhecimento para a sociedade, da região, do país e do mundo, apoiado na investigação aplicada, na inovação e nas parcerias.

Valores

No âmbito da sua atividade, o IPS interage através dos seus recursos e competências, quer internamente, quer com a comunidade envolvente. Como forma delineadora de uma cultura, comportamento e relações, bem como de afirmação das suas convicções, assume-se como valores fundamentais:



Responsabilidade

O IPS defende os princípios do respeito pelas pessoas, da justiça social, da igualdade de oportunidades, da proteção da diversidade cultural, do rigor e honestidade intelectual, da transparência e assunção de responsabilidades.

Excelência

Um comportamento de toda a comunidade do IPS com os mais elevados padrões de qualidade intelectuais e éticos, no ensino e na aprendizagem, na formação e na investigação, prestação de serviços e na conduta em todas as atividades, com particular relevância no desenvolvimento e impacto positivo na vida dos estudantes. No IPS considera-se essencial alicerçar as relações inter escolas, otimizar sinergias, bem como a cooperação e intercâmbio em todos os domínios.

Inovação

O desenvolvimento do IPS passa por promover novas abordagens, responder de modo crítico e criativo aos desafios internos e externos, racionalizar e rentabilizar recursos e processos.

2. Linhas, Objetivos Estratégicos e Indicadores IPS

2.1. Linhas e Objetivos Estratégicos

O Plano de Atividades de 2023 tem por base o Programa de Ação 2022 – 2026 da Presidente do IPS, sufragado pelo Conselho Geral, onde estão contempladas as seguintes linhas de orientação estratégica e os respetivos objetivos estratégicos.

Linha Estratégica	1. Garantir um modelo de governação sustentável
Objetivos Estratégicos	1.1. Apostar nas pessoas e na sua evolução profissional, melhorando as condições de trabalho e reforçando o espírito de equipa e a coesão institucional;
	1.2. Dotar os serviços dos recursos e competências, reorganizando-os com o objetivo de criar processos mais eficazes e eficientes;
	1.3. Melhorar e simplificar os processos e os procedimentos em todas as áreas de atuação do IPS, reforçando a transparência e o acesso à informação através da desmaterialização;
	1.4. Tornar os campi do IPS mais sustentáveis e inclusivos, investindo nas infraestruturas físicas e tecnológicas.

Linha Estratégica	2. Reforçar a qualidade dos processos de Ensino e Aprendizagem, com recurso a metodologias pedagógicas adequadas e inovadoras
Objetivos Estratégicos	2.1. Reforçar a inovação pedagógica, promovendo o sucesso académico;
	2.2. Garantir uma oferta formativa de qualidade e adequada aos desafios da sociedade;
	2.3. (Re)definir e implementar nos planos curriculares modelos pedagógicos que potenciem as competências do futuro.

Linha Estratégica	3. Incrementar a investigação, a inovação e o empreendedorismo
Objetivos Estratégicos	3.1. Reforçar a investigação, a produção científica e a inovação, em particular a desenvolvida nos CIPS2;
	3.2. Implementar uma política institucional de ciência aberta, baseada na comunicação e na valorização do conhecimento;
	3.3. Promover o desenvolvimento de competências empreendedoras, potenciando processos de transferência de tecnologia e de criação de empresas.

Linha Estratégica	4. Reforçar a internacionalização
Objetivos Estratégicos	4.1. Reforçar a cooperação internacional, potenciando o desenvolvimento de projetos a nível do ensino e aprendizagem, da formação, da inovação e da investigação;
	4.2. Construir contextos multiculturais que potenciem a captação de estudantes internacionais;
	4.3. Aumentar os índices de internacionalização da comunidade académica, diversificando as modalidades de participação.

Linha Estratégica	5. Consolidar a relação com a região
Objetivos Estratégicos	5.1. Consolidar a notoriedade e visibilidade institucional;
	5.2. Fomentar as relações com os parceiros da região;
	5.3. Potenciar a rede Alumni no desenvolvimento das áreas de atuação do IPS;
	5.4. Reforçar o desenvolvimento de projetos de responsabilidade social e de projetos sociais, culturais e artísticos junto da comunidade.
Linha Estratégica	6. Fortalecer o envolvimento e o apoio aos estudantes durante o seu percurso académico
Objetivos Estratégicos	6.1. Incentivar a participação dos estudantes em todas as dimensões da vida do IPS;
	6.2. Reforçar o papel estratégico dos Serviços de Ação Social no cumprimento da missão do IPS;
	6.3. Garantir a implementação da política de inclusão de todos os estudantes;
	6.4. Garantir a melhoria das condições de estudo e dos serviços prestados aos estudantes.

2.2. Indicadores IPS

Os Indicadores IPS assumem-se como uma representação objetiva e consistente do Instituto, na articulação com as suas estratégias e políticas, demonstrando a evolução e a tendência do desempenho. Encontram-se organizados por processo principal, acrescido da área dos Recursos Humanos, tendo em conta a importância estratégica desta área para o IPS. Os indicadores aqui apresentados encontram-se em fase de revisão. Tendo em conta o novo procedimento de elaboração do Plano de Atividades, que implicará a sua aprovação em sede de Conselho Geral até dezembro do ano anterior, decidiu-se que seria mais consistente os novos indicadores serem implementados na altura do arranque desse novo procedimento.

Processo Ensino Aprendizagem

Indicadores	2019	2020	2021	2022	Variação (19-22)	Variação ao longo dos anos
I1. Diplomados por Grau	1319	1272	1251	1390	↑ 5%	
I1.1. CTeSP	253	298	254	278	↑ 10%	
I1.2. Licenciaturas	840	874	839	966	↑ 15%	
I1.3. Mestrados	226	100	158	146	↓ -35%	
I2. Estudantes inscritos	6345	7829	8258	9373	↑ 48%	
I2.1. CTeSP	1034	1103	1263	1422	↑ 38%	
I2.2. Licenciaturas	4680	5157	5291	5487	↑ 17%	
I2.3. Mestrados	999	1108	1002	1145	↑ 15%	
I2.4. Cursos conferentes de grau	5679	6265	6293	6632	↑ 17%	
I2.5. Outros (Cursos breves, UC em Mobilidade, UC Isoladas)	666	461	702	1319	↑ 98%	

I3. Candidatos em 1ª opção na 1ª fase CNA	572	674	942	454	↓ -21%	
I4. Matriculados em 1ª opção	470	497	577	587	↑ 25%	
I5. Matriculados	2306	2585	2827	2854	↑ 24%	
I5.1. Matriculados CTeSP	478	553	696	756	↑ 58%	
I5.2. Matriculados Licenciatura	1524	1667	1606	1641	↑ 8%	
I5.3. Matriculados Mestrados	304	365	525	457	↑ 50%	
I6. Taxa de preenchimento das vagas 1ª fase do CNA	72%	73%	67%	68%	↓ -6%	
I7. Taxa de Abandono Licenciaturas 1º Ano/1ª Vez	19%	21%	22%		↑ 16%	
I8. Taxa de Abandono CTeSP 1º Ano/1ª Vez	38%	37%	45%		↑ 18%	
I9. Taxa de Abandono Mestrados 1º Ano/1ª Vez*	n.d	n.d	24%			
I10. Diferencial médio de Taxa de Desemprego, em relação à média nacional	-0,3%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	↑ 233%	

Processo Investigação e Desenvolvimento

Indicadores	2019	2020	2021	2022	Varição (19-22)	Varição ao longo dos anos
I11. Candidaturas a projetos I&D financiados	7	42	52	43	↑ 514%	
I12. Projetos de investigação financiados a decorrer (nacionais e internacionais)	22	35	24	40	↑ 82%	
I12.1. Externos (nacionais)	20	23	16	29	↑ 45%	
I12.2. Externos (Internacionais)	2	3	4	6	↑ 200%	
I12.3. Internos *	Não aplicável	9	4	5	↓ -44%	
I13. Valor total de financiamento de projetos	1 607 900,51 €	4 205 943,40 €	13 722 591,34 €	19 015 877,20 €	↑ 1083%	
I13.1. Externos (nacionais)	1 106 650,51 €	3 168 893,92 €	12 910 746,95 €	18 001 170,97 €	↑ 1527%	
I13.2. Externos (Internacionais)	501 250,00 €	847 605,55 €	515 510,69 €	899 760,89 €	↑ 80%	
I13.3. Internos *	Não aplicável	179 789,91 €	109 743,79 €	114 945,34 €	↓ -36%	
I14. Publicações científicas indexadas (SCOPUS e WOS) *	Não aplicável	123	160	234	↑ 90%	
I15. Empresas apoiadas pelo IPS	4	1	1	2	↓ -50%	
I16. Empresas incubadas na IPStartup	21	16	18	8	↓ -62%	

* Comparação com 2020

Internacionalização

Indicadores	2019	2020	2021	2022	Variação (19-22)	Variação ao longo dos anos
I17. Mobilidade Incoming	316	117	45	278	↓ -12%	
I17.1. Estudantes	216	111	32	217	↑ 0,5%	
I17.2. Staff	100	6	13	61	↓ -39%	
I18. Mobilidade Outgoing	239	43	40	134	↓ -44%	
I18.1. Estudantes	89	29	36	62	↓ -30%	
I18.2. Staff	150	14	4	72	↓ -52%	
I19. Estudantes internacionais	375	276	438	496	↑ 32%	
I20. Projetos internacionais	14	18	9	12	↓ -14%	

Colaboração Institucional e com a Comunidade

Indicadores	2019	2020	2021	2022	Variação (19-22)	Variação ao longo dos anos
I22. Serviços prestados pelos SAS - Consultas	136	Não Disponível	588	690	↑ 407%	
I21. Bolseiros (SAS e outros)	1170	1116	1273	1015	↓ -13%	
I23. Serviços prestados pelos SAS - Refeições	67169	20484	67020	121822	↑ 81%	
I24. Serviços prestados pelos SAS - Utilizadores do Clube Desportivo	1007	859	393	905	↓ -10%	
I25. Ações de Responsabilidade Social	6	6	8	21	↑ 250%	
I26. Valor das Prestação de Serviços ao Exterior *	556 131,55 €	793 722,00 €	900 218,04 €	1 320 637,50 €	↑ 137%	

Recursos Humanos

Indicadores	2019	2020	2021	2022	Variação (19-22)	Variação ao longo dos anos
I27. Trabalhadores Não Docentes	171	164	174	174	↑ 2%	
I28. Taxa de participação de Não Docentes em ações de formação	98%	67%	87%	97%	↓ -1%	
I29. Docentes	639	621	739	783	↑ 23%	
I30. Docentes Em ETI	438	451	488	504	↑ 15%	
I31. Taxa de Docentes ETI Doutorados	55%	55%	52%	53%	↓ -4%	
I32. Taxa de Docentes ETI Especialistas	12%	13%	14%	15%	↑ 27%	
I33. Docentes de carreira	277	274	266	275	↓ -1%	
I34. Taxa de Docentes ETI do sexo feminino *	Não Contabilizado	47%	46%	47%	↑ 0%	
I35. Taxa trabalhadores do sexo feminino	52%	54%	51%	52%	↓ -2%	
I35.1. Taxa trabalhadores docentes do sexo feminino	47%	48%	45%	46%	↓ -1%	
I35.2. Taxa trabalhadores não docentes do sexo feminino	74%	73%	76%	76%	↑ 4%	
I35. Taxa de participação de Docentes em ações de formação	18%	34%	22%	17%	↓ -5%	

* O valor calcula a oscilação entre 2020 e 2022, uma vez que só existem dados a partir de 2020

3. Ações e Metas

3.1. Linha Estratégica 1 | Garantir um modelo de governação sustentável

A primeira linha de orientação estratégica tem sido alicerce no que se refere à organização, dinamização e implementação das medidas em todas as áreas de atuação. Nesta linha estratégica enquadra-se a aposta nas pessoas e nas suas condições de trabalho, a melhoria na organização dos serviços e simplificação dos processos e o reforço dos investimentos em infraestruturas.

Objetivo Estratégico 1.1. Apostar nas pessoas e na sua evolução profissional, melhorando as condições de trabalho e reforçando o espírito de equipa e a coesão institucional

Apostar nas pessoas, criando condições de melhoria das condições de trabalho de cada um, reforçando a coesão organizacional e institucional, e apostando na proximidade entre as pessoas e no desenvolvimento de práticas colaborativas, são passos fundamentais para a construção de uma comunidade IPS coesa. Dá-se, assim, continuidade ao modelo de gestão participado, com a realização periódica de reuniões de trabalho, assim como à política de contratação de docentes, seja de carreira, seja de especialistas.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

OBJETIVOS OPERACIONAIS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
1.1.1 Trabalhar articuladamente com as estruturas e serviços do IPS nas linhas de orientação estratégica e nos objetivos de modo a definir a estratégia de atuação para a sua concretização, apoiando-nos e suportando-nos nas tendências e oportunidades nacionais e internacionais;	Realizar reuniões gerais periódicas	> Realização de pelo menos 1 reunião semestral
	Desenvolvimento dos trabalhos para a elaboração do Plano Estratégico	> Apresentação do Plano estratégico ao Conselho Geral
1.1.2 Realizar reuniões periódicas com todas as chefias dos serviços e diretores das escolas fomentando a partilha e o envolvimento de todos na procura das melhores soluções;	Realizar reuniões periódicas com as Chefias de Serviços Centrais	> Realização de pelo menos 2 reuniões subordinadas a temas específicos
	Realizar reuniões periódicas com os Diretores e com as Direções para abordar temas específicos	> Realização de pelo menos 3 reuniões subordinadas a temas específicos
1.1.3 Avaliar as medidas adotadas no âmbito da implementação do teletrabalho de forma a concretizar, dentro do quadro legal, um sistema de flexibilidade no trabalho apoiando a conciliação entre a vida	Aplicação de novo inquérito de monitorização do teletrabalho	> Realização do inquérito

OBJETIVOS OPERACIONAIS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
profissional e a vida pessoal e familiar, contribuindo para o ODS 8;		
1.1.4 Implementar o plano para a igualdade de género do IPS e consequente relatório, contribuindo para o ODS 5;	Implementar ações previstas no Plano para a Igualdade de Género	> Realização de pelo menos 4 ações
1.1.5 Aprovar e promover a apropriação do código de ética pela comunidade IPS;	Divulgar o Código de Ética e Conduta do IPS à Comunidade Académica (<i>conclusão da ação iniciada em 2022</i>)	> Desenvolvimento do grafismo
	Desenvolver ações de divulgação /sensibilização do Código de Ética e Conduta do IPS	> Desenvolvimento de pelos menos 2 ações
1.1.6 Potenciar o aumento de docentes com o título de especialista, mobilizando nomeadamente os docentes convidados a tempo parcial;	Contratar Docentes Especialistas	> Aumento do número de ETI de Docentes Especialistas
1.1.7 Reforçar o mapa de pessoal da carreira docente em diferentes áreas científicas, promovendo a estabilidade do corpo docente;	Contratar Docentes de Carreira	> Aumento do número de docentes de carreira, no mínimo em 7 docentes
1.1.8 Reforçar, dentro do quadro legal, os concursos de promoção interna e internacionais para Professor Coordenador;	Abrir concursos de promoção interna a Professores Coordenadores	> Abertura de 19 concursos até junho de 2023
1.1.9 Promover encontros de trabalhadores não docentes incentivando uma cultura de colaboração, participação e reforço do espírito de equipa;	Realizar encontro para não docentes	> Realização do encontro até setembro de 2023
1.1.10 Conceber e desenvolver um programa de reconhecimento e retenção de talento, promovendo o compromisso organizacional, o bem-estar e a satisfação no trabalho;	Implementação do Programa de Gestão do Talento	> Realização de pelo menos 3 ações
1.1.11 Redefinir o modelo de comunicação interna, reforçando o envolvimento e a coesão institucional.	Desenvolver a política de comunicação interna	> Divulgação da política de comunicação interna
	Criar guia para a comunicação interna	> Divulgação do guia de comunicação interna

Objetivo Estratégico 1.2. Dotar os serviços dos recursos e competências, reorganizando-os com o objetivo de criar processos mais eficazes e eficientes

O reforço da capacidade dos serviços em dar respostas às necessidades internas e às necessidades externas, tem sido uma prioridade de atuação. Numa lógica de complementaridade

e de agilização da resposta, dentro de cada serviço e interserviços, tem sido objetivo implementar medidas que potenciem uma maior eficiência na gestão dos recursos. Dá-se, também aqui, continuidade ao modelo de gestão participado, com a realização periódica de reuniões de trabalho, assim como à política de contratação de não docentes.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
1.2.1 Analisar o modelo de organização dos serviços e relação com as escolas de modo a implementar um modelo de governação mais próximo da sua atividade;	Realizar reuniões periódicas com as Chefias dos Serviços Centrais	> Realização de pelo menos 2 reuniões subordinadas a temas específicos
	Realizar reuniões periódicas com os Diretores e com as Direções para abordar temas específicos	> Realização de pelo menos 3 reuniões subordinadas a temas específicos
1.2.2 Rever o Regulamento Orgânico dos Serviços Centrais do Instituto Politécnico de Setúbal com vista à implementação de uma reorganização dos serviços;	Implementar a reorganização dos Serviços Centrais	> Contratação de pelo menos 2 Chefias de Divisão e 3 Coordenadores de Centros/Serviços.
1.2.3 Continuar a reforçar o quadro de pessoal dos trabalhadores não docentes, dentro do quadro legal e das possibilidades orçamentais;	Contratar Assistentes Técnicos	> Contratação de 10 novos Assistentes Técnicos
	Colocar estagiários no âmbito do programa EstágiAP XXI (Programa de estágios para a Administração Pública)	> Colocação de pelo menos 9 Estagiários
1.2.4 Assegurar o cumprimento e adequação do plano de formação com vista ao desenvolvimento profissional dos trabalhadores;	Implementar o Plano de Formação de 2023 para Não Docentes	> Número médio de horas de formação por Não Docente: 30 horas
		> Taxa de Trabalhadores Não Docentes abrangidos: 90%
1.2.5 Reforçar e dinamizar o programa Desenvolver+, potenciando os seus vetores de intervenção: desenvolvimento de competências, reconhecimento e mérito, bem-estar dos trabalhadores e participação dos trabalhadores, contribuindo para o ODS 8;	Desenvolver ações no âmbito do Programa Desenvolver+	> Desenvolvimento de pelo menos 4 ações
1.2.6 Implementar um programa interno de inovação que promova o alinhamento estratégico	Elaborar o programa de promoção e divulgação de boas práticas de funcionamento dos serviços	> Divulgação do programa

Objetivo Estratégico 1.3. Melhorar e simplificar os processos e os procedimentos em todas as áreas de atuação do IPS, reforçando a transparência e o acesso à informação através da desmaterialização

A criação de melhores condições de trabalho nos serviços, procurando simplificar os

procedimentos inerentes e aumentar a qualidade da informação, bem como o acesso à mesma através de diferentes dispositivos, têm estado presentes de forma permanente com o intuito de aumentar a produtividade dos serviços e a uma gestão mais eficiência de recursos. Dá-se, assim, continuidade aos processos de aquisição de sistemas de informação que permitam a melhoria desses processos, assim como uma melhor articulação entre a componente estratégica e o sistema de gestão da qualidade.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
1.3.1 Continuar os trabalhos de avaliação e implementação do novo sistema informático de gestão académica que responda às necessidades de integração de serviços digitais que permitam uma simplificação administrativa dos processos internos e de relação com os utilizadores externos;	Desenvolver o procedimento de aquisição do serviço de implementação do novo sistema de informação académico no IPS (conclusão da ação iniciada em 2022)	> Adjudicação do Serviço
	Desenvolver o serviço de implementação do novo sistema de informação académico no IPS	> Migração de dados
1.3.2 Implementar um sistema de Gestão Documental;	Desenvolver o serviço de implementação do sistema de gestão documental no IPS	> Disponibilização da aplicação
1.3.3 Implementar a nova versão do RAD recorrendo a uma simplificação do processo, nomeadamente através de uma ferramenta web de apoio;	Desenvolver o procedimento de aquisição do serviço de implementação de ferramenta RAD (conclusão da ação iniciada em 2022)	> Adjudicação do serviço
	Desenvolver o serviço de implementação de ferramenta RAD	> Disponibilização da aplicação
1.3.4 Promover encontros de dirigentes incentivando a uma cultura de colaboração, participação e cocriação, contribuindo para o ODS 16;	Realizar encontro de dirigentes	> Realização do Encontro
1.3.5 Implementar o novo manual da qualidade e promover certificações no âmbito da Qualidade.	Melhorar a articulação entre a atividade dos Gestores de Processo e do Plano de Atividades.	> Elaboração em simultâneo do Plano de Atividades e relatório do Sistema da Qualidade para 2024
	Monitorizar a atividade das Unidades de Melhoria Contínua Locais	> Análise dos relatórios das atividades desenvolvidas pelas UMCL
	Desenvolver e aprovar as fichas de processo do Sistema da Qualidade (conclusão da ação iniciada em 2022)	> Aprovação de 5 fichas de processos pela Unidade de Coordenação do SIGGQ

Objetivo Estratégico 1.4. Tornar os campi do IPS mais sustentáveis e inclusivos, investindo nas infraestruturas físicas e tecnológicas

A aposta na melhoria das infraestruturas têm sido uma linha estratégica clara, não apenas numa perspetiva da melhoria do serviço prestado pelo IPS, mas também numa perspetiva de contributo efetivo para a sustentabilidade dos seus campus. Assim, para além da continuidade das ações conducentes à construção das instalações da Escola Superior de Saúde, existe um conjunto de investimentos necessários e fundamentais ao bom funcionamento do IPS que importa concretizar, nomeadamente no que se refere a aquisições e renovação de equipamentos e requalificação dos edifícios das Escolas.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
1.4.1 Tornar o IPS um EcoCampus, desenvolvendo a sua atividade em torno dos ODS;	Definir requisitos para o registo das atividades associadas aos ODS <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Elaboração da matriz de requisitos
1.4.2 Definir um plano de desenvolvimento sustentável para os próximos 4 anos, que integre a apresentação de propostas de intervenção, formação, inovação e investigação, relacionando-o com os ODS;	Desenvolver o Plano de Desenvolvimento Sustentável em colaboração com a Comissão de Sustentabilidade <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Divulgação do Plano de Sustentabilidade
	Implementação do Plano de Desenvolvimento Sustentável	> Realização de pelo menos 5 ações
1.4.3 Melhorar a capacidade da rede informática (por cabo e wireless) e de comunicação (por voz) em todos os espaços do IPS;	Desenvolver o serviço de reconfiguração e renovação da rede wireless no IPS	> Disponibilização da solução
	Desenvolver o procedimento de aquisição de uma solução de comunicação por voz no IPS <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Adjudicação do Serviço
	Desenvolver o serviço de implementação da solução de comunicação por voz no IPS	> Disponibilização da solução
	Desenvolver o procedimento de aquisição do serviço de reconfiguração e renovação da rede informática do corpo A e F do Edifício da ESTSetúbal/IPS <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Adjudicação do Serviço
1.4.4 Elaborar e implementar um plano de renovação dos equipamentos tecnológicos com vista à substituição do computador de trabalho por uma unidade portátil, desde que tal seja compatível e adequado à função do trabalhador;	Desenvolver o procedimento de aquisição de equipamentos <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Adjudicação do Serviço
	Desenvolver as ações de substituição do equipamento tecnológico	> Disponibilização do equipamento

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
1.4.5 Reforçar a segurança digital, protegendo as informações digitais, dispositivos e recursos do IPS e dos seus utilizadores;	Desenvolver ações de reformulação de configuração na infraestrutura informática do IPS e no seu sistema de energia socorrida	> Desenvolvimento de 2 ações
1.4.6 Elaborar um plano para implementação de melhoria das acessibilidades para pessoas com deficiência e para pessoas em situação de limitação funcional da sua mobilidade, contribuindo para o ODS 11;	Criar grupo de trabalho para a elaboração do plano	> Publicação de despacho de criação do grupo de trabalho
	Desenvolver a primeira versão do plano.	> Elaboração da 1ª versão do plano
1.4.7 Negociar com as entidades competentes a melhoria das condições de acessibilidade aos campi do IPS, de forma a eliminar as barreiras arquitetónicas, contribuindo para o ODS 11;	Reforçar a negociação para eliminar as barreiras arquitetónicas de acesso ao IPS (Passagem Pedonal aérea de Praias do Sado para o Campus)	> Desenvolvimento de pelo menos 2 ações reforço
1.4.8 Recuperar o Palácio Fryxell como espaço de estudo e formação, com uma forte componente cultural, de promoção do empreendedorismo e inovação, em articulação com parceiros institucionais, nomeadamente a Câmara Municipal de Setúbal, enquadrado num processo de regeneração urbana da zona histórica de Setúbal e de ligação do Instituto à cidade;	Promover ações junto da autarquia para identificação de ações a desenvolver junto de outros organismos	> Desenvolvimento de pelo menos 2 ações
1.4.9 Construir o edifício da ESS/IPS;	Desenvolver o procedimento de aquisição dos serviços para o levantamento topográfico e estudo geológico e geotécnico do espaço de implantação do edifício (<i>conclusão da ação iniciada em 2022</i>)	> Adjudicação do serviço
	Desenvolver os serviços para o levantamento topográfico e estudo geológico e geotécnico do espaço de implantação do edifício	> Disponibilização do levantamento e estudo à equipa que desenvolve o projeto de execução
	Desenvolver o procedimento de aquisição da consultoria para elaboração do projeto de execução da arquitetura e especialidades (<i>conclusão da ação iniciada em 2022</i>)	> Adjudicação do serviço
	Desenvolver a consultoria para elaboração do projeto de execução da arquitetura e especialidades	> Disponibilização dos projetos
	Desenvolver o procedimento de aquisição dos serviços de fiscalização e segurança para a empreitada	> Adjudicação do serviço
	Desenvolver o procedimento de aquisição da empreitada	> Adjudicação do serviço

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
1.4.10 Realizar obras de reabilitação e conservação nos edifícios da ESE/IPS, da ESTSetúbal/IPS, da ESCE/IPS e da ESTBarreiro/IPS e intervenções de qualificação de espaços exteriores nos campi do IPS;	Desenvolver a empreitada para construção do bar exterior no Edifício da ESCE e ESS	> Conclusão dos trabalhos
	Desenvolver o procedimento de aquisição da empreitada para intervenção no Edifício da ESTB <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Desencadeamento do procedimento de aquisição
	Desenvolver o procedimento de aquisição da empreitada para intervenção no Edifício da ESTB	> Adjudicação do serviço
	Desenvolver a empreitada para requalificação dos percursos pedonais envolventes ao Edifício da ESCE e ESS	> Conclusão dos trabalhos
	Desenvolver a empreitada para intervenção no corpo A do Edifício da ESTS	> Conclusão dos trabalhos
1.4.11 Ampliar o espaço no Edifício Sede para instalar alguns dos serviços a funcionar nas escolas;	Desenvolver ações para a aquisição de serviços de adequação de espaços	> Desenvolvimento de 3 ações
1.4.12 Continuar a diligenciar junto das Câmaras Municipais de Setúbal e do Barreiro, no âmbito da sua relação com as empresas concessionárias de transportes, no sentido de uma melhoria em termos de horários diurnos e noturnos e de condições físicas dos transportes coletivos (adaptados a portadores de deficiência motora);	Promover reuniões periódicas com as entidades para definição de plano de transportes compatível com os horários das Escolas e acessível a todos.	> Reunir pelo menos 1 vez por semestre.
1.4.13 Implementar soluções que promovam a eficiência energética e hídrica nas instalações do IPS, contribuindo para os ODS 6 e 7;	Desenvolver o procedimento de aquisição da consultoria para certificação energética das instalações <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Certificação energética das instalações
1.4.14 Reduzir a produção de resíduos promovendo ações de prevenção, redução, reciclagem e reutilização, contribuindo para o ODS 12.	Elaborar uma Campanha de Sensibilização e a Monitorização dos Resíduos <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Divulgação da campanha
	Implementar a Campanha de Sensibilização e a Monitorização dos Resíduos	> Realização de 3 ações de sensibilização e elaboração do mapa com os resíduos recolhidos do ano

3.2. Linha Estratégica 2 | Reforçar a qualidade dos processos de ensino e aprendizagem, com recurso a metodologias pedagógicas adequadas e inovadoras

A oferta formativa e curricular é a espinha dorsal de uma Instituição de Ensino Superior. O sucesso de toda a oferta formativa suporta-se no modo como se gere o ensino e a aprendizagem. Nesta gestão, é fundamental atender-se às dinâmicas e necessidades regionais, aos percursos formativos e ao perfil dos estudantes que nos procuram, construindo uma Instituição centrada no estudante.

Objetivo Estratégico 2.1. Reforçar a inovação pedagógica, promovendo o sucesso académico

Tem sido aposta a promoção do sucesso académico, através do Programa de Promoção do Sucesso Académico (PPSA), sustentado numa visão holística que implica a implementação de um conjunto de abordagens integradas que vão muito além da sala de aula, é um referencial para o presente Plano de Atividades. Dá-se, assim, continuidade à aposta na inovação pedagógica, quer pelo reforço da formação pedagógica dos docentes, quer por um conjunto de outras iniciativas que procuram dar mais visibilidade às práticas pedagógicas desenvolvidas pelos docentes do IPS.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2022
2.1.1 Promover metodologias de aprendizagem centradas no estudante;	Concretizar o plano de formação docente 2022/23	> Execução do número de ações previstas no plano de formação
	Promover a divulgação de práticas de co-criação	> Incluir ações específicas no programa do Seminário de Práticas Pedagógicas
	Promover a divulgação de práticas de co-criação no âmbito do programa Demola	> Realização de workshop
2.1.2 Apoiar a inovação pedagógica;	Divulgar os resultados do 1ª Concurso IPS&Santander-InovPed (<i>conclusão da ação iniciada em 2022</i>)	> Incluir ações específicas no programa do Seminário de Práticas Pedagógicas
	Criar comissão para avaliação dos projetos de inovação pedagógica ano âmbito do RAA (<i>conclusão da ação iniciada em 2022</i>)	> Publicação de Despacho de criação da comissão
	Definir mecanismos de disseminação de boas práticas pedagógicas (ensino-aprendizagem)	> Definição de mecanismo de disseminação juntamente com as Unidades de Melhoria Locais

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2022
	Criar o 2º Concurso IPS&Santander-InovPed.	> Publicação do edital do concurso
2.1.3 Promover estratégias de inclusão, desenvolvendo ações e programas de apoio, contribuindo para o ODS 4;	Desenvolver o programa de acolhimento de estudantes (Integra-te) com ações diversificadas	> Dinamização de pelo menos 4 ações com temas distintos
	Criação de um Guia de eventos acessíveis	> Divulgação do guia
	Assegurar a tradução em língua gestual portuguesa nos principais eventos e vídeos institucionais	> Inclusão da tradução em de pelo menos 4 eventos
2.1.4 Implementar o programa de promoção do sucesso académico (PPSA), desenvolvendo em paralelo uma cultura de prevenção face ao insucesso e ao abandono;	Elaborar proposta de modelo de monitorização do sucesso académico	> Divulgação do modelo
	Elaborar proposta para criação do Programa de Tutoria	> Apresentação da proposta em sede de Conselho Académico
	Criar o Programa de Mentoria Estudantes-Estudante (<i>conclusão da ação iniciada em 2022</i>)	> Publicação de Despacho de criação do programa
	Implementar o Programa de Mentoria interpares	> Implementação do programa, particularmente em relação aos Estudantes Internacionais e aos Estudantes com NEE
	Avaliar o Programa de Apoio aos Estudantes Finalistas (PAEF)	> Elaboração de relatório para decisão em Conselho Académico
	Avaliar a eficácia da oferta formativa de Língua e Cultura Portuguesa e OPFA	> Elaboração de relatório de avaliação
	Promover a literacia digital dos estudantes	> Criar oferta formativa complementar para promover a literacia digital
2.1.5 Valorizar o reconhecimento das competências desenvolvidas na aprendizagem e atividades não formais, em particular através de práticas culturais e de voluntariado;	Promover atividades não formais junto dos estudantes	> Realização pelo menos 4 ações
2.1.6 Estimular a renovação e a partilha de práticas pedagógicas;	Concretizar a 1ª Edição de Evento de partilha de práticas Pedagógicas	> Concretização do evento
	Definir mecanismos de disseminação de boas práticas pedagógicas (ensino-aprendizagem)	> Definição de mecanismo de disseminação juntamente com as Unidades de Melhoria Locais
	Rever o procedimento associado à identificação às "UC sinalizadas" e às "UC boas práticas"	> Divulgação do novo procedimento
2.1.7 Criar uma estrutura de promoção do ensino a distância, para apoiar os docentes na	Criar Grupo de Trabalho	> Publicação de despacho da criação do grupo de Trabalho

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2022
implementação de metodologias pedagógicas diferenciadoras;	Rever os documentos enquadreadores do EaD no IPS	> Divulgação dos documentos revistos
	Adquirir a plataforma de apoio aos Massive Open Online Course (MOOC)	> Aquisição da plataforma
2.1.8 Reforçar a oferta de Mestrados, em algumas áreas, promovendo o permanente ajustamento às necessidades sociais e de mercado;	Criar grupo de trabalho para definição da política de investigação do IPS (conclusão da ação iniciada em 2022)	> Publicação de despacho de criação do grupo de trabalho

Objetivo Estratégico 2.2. Garantir uma oferta formativa de qualidade e adequada aos desafios da sociedade

Nos últimos anos o IPS tem conseguido adaptar-se às mudanças e tem vindo a aumentar o número de estudantes, fruto de uma oferta formativa diversificada, coerente e socialmente relevante, maioritariamente construída atendendo às necessidades da região, mas também do país e do mundo. Assim, dar-se-á continuidade à abertura de novas formações, em particular as Microcredenciais, mas também à reflexão sobre a atual oferta formativa do IPS e a perspetiva de desenvolvimento futuro, que passa naturalmente pela criação da nova Escola Superior em Sines. O reforço da capacidade de monitorização da qualidade da oferta formativa, reveste-se também de importância acrescida.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
2.2.1 Implementar as novas formações previstas no PRR, bem como ofertas formativas de 2º ciclo no formato de mestrados profissionalizantes (60 ECTS);	Abrir vagas para as formações previstas para o ano letivo 2023/2024	> Colocação em funcionamento de todas as formações com abertura de vagas.
2.2.2 Aumentar a taxa de participação dos adultos no Ensino Superior fomentando as formações de curta duração conferente de microcredencial, contribuindo para o ODS 4;	Disponibilizar Microcredenciais para população adulta	> Taxa de ocupação de vagas disponibilizadas superior a 80%
	Rever o regulamento das formações de curta duração conferentes de Microcredencial	> Divulgação de novo regulamento
2.2.3 Definir e implementar o projeto científico e pedagógico da nova escola superior em Sines;	Realizar reuniões com entidades da região potencialmente parceiras da criação da Escola.	> Realização de pelo menos 8 reuniões
	Apresentar proposta de criação da Escola de Sines ao Conselho Geral e ao Ministério da Ciência, Tecnologia e Ensino Superior	> Apresentação de proposta

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
2.2.4 Criar um grupo de trabalho interdisciplinar para análise da oferta formativa identificando áreas emergentes e oportunidades de sinergias entre escolas do IPS, apresentando propostas de médio e longo prazo;	Criar Grupo de trabalho para análise estratégica de cursos de 1º Ciclo do IPS (<i>conclusão da ação iniciada em 2022</i>)	> Publicação de despacho de criação do grupo de trabalho
2.2.5 Promover a generalização de uma componente de investigação nas licenciaturas, mas acima de tudo nos mestrados, com a participação de estudantes em projetos de investigação;	Divulgar junto dos estudantes, através da comunicação mensal da DICl, de oportunidades de investigação	> Envio de pelo menos 3 comunicações para os estudantes com oportunidades de investigação
	Contratar Bolseiros de Investigação	> Contratação de pelo menos 10 bolseiros de investigação do IPS
	Inclusão de requisitos de envolvimento de estudantes no âmbito dos projetos internos	> Divulgação de Edital de Concursos de projetos internos
2.2.6 Elaborar planos de ação de apoio à tomada de decisão com vista ao cumprimento dos requisitos da A3ES para acreditação de cada um dos ciclos de estudo;	Elaborar procedimento de avaliação dos ciclos de estudo	> Divulgação de Procedimento
	Elaborar documento orientador sobre a atividade das CAAC	> Divulgação de documento
2.2.7 Garantir mecanismos de acompanhamento da implementação das propostas de melhoria apresentadas pelas comissões de autoavaliação e das recomendações das Comissões de Avaliação Externa da A3ES;	Elaborar documento orientador sobre a atividade das CAAC	> Divulgação de documento
	Sistematizar informação sobre atividade das CAAC	> Criação de documento de monitorização das atividades das CAAC
2.2.8 Potenciar a implementação de modelos b-learning nos ciclos de estudos (com especial ênfase no 2º ciclo e regimes noturno/pós-laboral);	Desenvolver ações no plano de formação docente sobre metodologias de ensino a distância	> Desenvolvimento de pelo menos 4 ações
	Envolver docentes na elaboração de MOOC	> Criação de pelo menos 9 MOOC
	Divulgar práticas de e-learning - docentes IPS	> Incluir ações específicas no programa do Seminário de Práticas Pedagógicas
2.2.9 Consolidar a oferta de CTeSP com a função positiva de captação de estudantes para prosseguimento de estudos a nível do Ensino Superior e de acesso a um emprego mais qualificado;	Reforçar a oferta de cursos de CTeSP	> Disponibilização de 2 CTeSP (novos ou deslocalizados)
2.2.10 Reforçar a oferta de cursos de Pós-Graduação e de curta duração, potenciando a formação ao longo da vida, dirigidos a empresas e organizações, em forte articulação com as ordens e associações profissionais e empresariais;	Implementar formações previstas no âmbito dos projetos SONDA2026, PROMETHEUS e MERIDIES (Projetos Impulsos/PRR)	> Abertura de vagas para 20 formações
2.2.11 Promover a organização de cursos que permitam a dupla certificação, quer com entidades	Apoiar a criação de programas de dupla titulação	> Realização de pelo menos 2 reuniões de trabalho para a

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
nacionais, quer com entidades estrangeiras, tendo em vista o reforço da posição internacional do IPS;		eventual preparação de programas de dupla titulação
	Promover sinergias conducentes a preparação de curso em dupla titulação	> Realização de pelo menos 2 reuniões preparatórias entre órgãos IPS e parceiro(s) EUDRES
2.2.12 Criar um programa de introdução e/ou reforço da utilização das tecnologias nos processos de ensino aprendizagem;	Desenvolver ações no plano de formação docente sobre o uso de tecnologias no processo de ensino e de aprendizagem	> Integração pelo menos 3 ações
2.2.13 Estimular a formação pedagógica de docentes, continuando a disponibilizar um plano anual de formação que responda às necessidades reais;	Avaliar o impacto, nas práticas, da formação docente realizada em 2020/21 e 1.º semestre de 2021/2022	> Aplicação do questionário
	Preparar e conceber o plano de formação docente 2023/24	> Aplicação de questionário de necessidades de formação
		> Divulgação do plano de formação
	Conceber programa de formação em NEE em parceria com a Faculdade de Ciências Sociais e Humanas da Universidade Nova de Lisboa	> Elaboração do protocolo e publicação de despacho de criação de grupo de trabalho
	Criar o procedimento para o plano de formação de docentes	> Divulgação do procedimento para a elaboração do plano de formação de docentes
2.2.14 Continuar a investir em equipamentos, consumíveis e laboratórios que permitam desenvolver metodologias ativas e um ensino experimental;	Desenvolver os procedimentos de aquisição de equipamentos e bens associados aos programas de financiamento	> Concretização de 750.000 € de valor total de adjudicações
2.2.15 Estimular a divulgação da Unidade de Desenvolvimento, Reconhecimento e Validação de Competências (UDRVC), valorizando o reconhecimento dos percursos e experiências profissionais prévias dos estudantes, no âmbito de processos de formação ao Longo da Vida.	Divulgar a UDRVC junto dos estudantes	> Aumento do número de estudantes com reconhecimento e validação de competências

Objetivo Estratégico 2.3. (Re)definir e implementar nos planos curriculares modelos pedagógicos que potenciem as competências do futuro

O desafio da reestruturação dos cursos, enquadrada pelas Linhas Orientadoras da (re)Estruturação de cursos, tem exigido (re)pensar, (re)organizar, (re)adaptar os atuais e os novos planos de estudo diversificando as metodologias pedagógicas, a autonomia dos estudantes, as competências transversais, entre outros aspetos. Dá-se, assim, continuidade ao

reforço da reflexão sobre os ciclos de estudo e dos mecanismos de acompanhamento dos processos de reestruturação, assim como do papel das Bibliotecas no processo ensino-aprendizagem.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
2.3.1 Endogeneizar a aliança E³UDRES², integrando os I-Living Lab nos planos curriculares;	Incentivar a criação de Unidade Curricular transversal	> Desenvolvimento de pelo menos 1 ação junto das Escolas
2.3.2 Valorizar a relação com as empresas e organizações no desenvolvimento de Unidades Curriculares práticas, promovendo, sempre que possível, ações concretas permitindo aos estudantes contactarem com contextos reais de trabalho, não se cingindo apenas à Unidades Curriculares de Estágio;	Desenvolver o Programa de Open Day em/com empresas e organizações	> Realização de pelo menos 5 open days
	Promover a participação de empresas e organizações nas atividades das Unidades Curriculares	> Desenvolvimento de pelo menos 1 ação junto das Escolas
	Realizar Seminário de divulgação de ciência e tecnologia	> Realização de 1 seminário
2.3.3 Implementar gradualmente os 7 princípios definidos nas linhas orientadoras para a (re)estruturação dos cursos do IPS: flexibilidade curricular, competências transversais, inovação pedagógica, internacionalização, trabalho autónomo, metodologias de ensino a distância e o trabalho com a comunidade;	Monitorizar a implementação do procedimento de avaliação de ciclos de estudo	> Realização do relatório sintético sobre a implementação dos princípios tendo por base os processos de autoavaliação em curso
2.3.4 Potenciar a acreditação pela A3ES do sistema de gestão da qualidade nos processos de revisão e atualização permanente dos planos curriculares, promovendo uma educação de qualidade e adequada às evoluções da sociedade, contribuindo para o ODS 4;	Elaborar documento orientador sobre a atividade das CAAC	> Divulgação de documento
2.3.5 Incluir de forma sistemática e integrada as competências digitais nos planos de estudo;	Promover a literacia digital dos estudantes	> Criar oferta formativa complementar para promover a literacia digital
2.3.6 Reforçar o papel do Grupo de Apoio aos Recursos Documentais (GARDOC) enquanto centro de recursos e competências na área documental e de apoio pedagógico, nomeadamente apoio ao desenvolvimento da ciência aberta, apoio à realização de atividades de I&D+i e de promoção da integridade académica e científica.	Criar Banner de pesquisa no sítio na Internet das bibliotecas	> Criação do banner
	Subscrever do serviço DOI para as publicações digitais do IPS	> Realização de contrato com a Fundação para a Ciência e Tecnologia
	Rever o Regulamento do funcionamento das bibliotecas	> Divulgação do Regulamento
	Monitorizar o funcionamento das bibliotecas	> Reformular e aplicar um questionário de satisfação das bibliotecas

3.3. Linha Estratégica 3 | Incrementar a investigação, a inovação e o empreendedorismo

A construção e a partilha do conhecimento têm-se afirmado numa relação de proximidade e de entrosamento com a sociedade, através do estabelecimento de parcerias estratégicas. A investigação, a inovação e o empreendedorismo têm de se assumir não apenas no plano da investigação aplicada, mas acima de tudo tem que fazer parte integrante da oferta formativa, permitindo concretizar aquela que é a missão do IPS.

Objetivo Estratégico 3.1. Reforçar a investigação, a produção científica e a inovação, em particular a desenvolvida nos CIPS2

De forma a garantir a investigação como motor do IPS e da transformação da região e do país, aliada à transferência de conhecimento e tecnologia, é necessária uma contínua aposta na preparação da acreditação dos Centros de Investigação do IPS pela FCT. Nesse sentido, dá-se continuidade às medidas de apoio à reformulação dos CIPS2, assim como reforço dos recursos humanos afetos à investigação (investigadores, bolsas de doutoramento e bolseiros de investigação) e os apoios à investigação e aos investigadores.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
3.1.1 Concretizar a contratação de 20 bolseiros de doutoramento, no âmbito do emprego científico, para apoiar o desenvolvimento da aliança E3UDRES2, respeitando o protocolo celebrado entre o IPS e a Fundação para a Ciência e Tecnologia;	Concretizar a seleção dos candidatos para as bolsas de doutoramento ao abrigo do Protocolo com a Fundação para a Ciência e Tecnologia	> Concretização das 20 bolsas de doutoramento
3.1.2 Continuar a aposta em mecanismos de apoio (interno e externo) à investigação aplicada;	Reformular os concursos internos de apoio a projetos com base na avaliação efetuada em 2022 (conclusão da ação iniciada em 2022)	> Divulgação de Edital de Concursos de projetos internos
	Apoiar na escrita de novos projetos	> Apoio a pelo menos 2 projetos
3.1.3 Dar continuidade à implementação dos concursos internos para atribuição de licenças sabáticas parciais (SABIN) e de coordenação de projetos de investigação (REDIN);	Realizar o concurso anual do SABIN	> Divulgação do Edital Bolsas SABIN e atribuição das respetivas bolsas
	Elaborar as orientações para a aplicação do REDIN aos projetos financiados	> Envio de documento e pedido de preenchimento aos coordenadores dos projetos financiados para aplicação do REDIN
	Divulgar junto dos estudantes, através da comunicação mensal	> Número de contactos efetuados pelos estudantes em 2023,

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
3.1.4 Incentivar a participação dos estudantes nos processos de investigação;	da DICI, de oportunidades de investigação	com base na informação divulgada através da Newsletter mensal da DICI
	Contratar Bolseiros de Investigação	> Contratação de pelo menos 10 bolseiros de investigação do IPS
	Inclusão de requisitos de envolvimento de estudantes no âmbito dos projetos internos	> Divulgação de Edital de Concursos de projetos internos
3.1.5 Implementar um software que garanta suporte à atividade de gestão integrada da investigação;	Implementar software para gestão da investigação	> Implementação do Software Primavera
3.1.6 Consolidar as medidas de apoios ajustados aos objetivos dos CIPS2 tendo em vista a obtenção de classificação de Bom, Muito Bom ou Excelente pela Fundação para a Ciência e Tecnologia;	Elaboração de orientações para a criação ou integração em Entidade de Gestão Participante (EGP)	> Divulgação de documento orientador
	Elaboração de orientações para a criação de Unidade de I&D a submeter a acreditação pelo IPS	> Divulgação de documento orientador
	Realizar reuniões de trabalho com coordenações dos CIPS, Presidentes de CTC, Diretores, docentes e investigadores para promover a reorganização da investigação visando a acreditação pela FCT	> Realização de pelo menos 10 reuniões
	Recolher informação sobre a auscultação dos CIPS2 aos seus membros relativamente às opções futuras: Integração em EGP e/ou criação de UI&D interna	> Elaboração de 9 documentos (1 por cada CIPS2)
3.1.7 Dar continuidade ao concurso interno de apoio a projetos de I&D+i;	Abrir concurso de apoio a projetos internos	> Divulgação de Edital de Concursos de projetos internos
3.1.8 Promover a participação em redes de centros de investigação nacionais e internacionais;	Cooperar no âmbito de atividades de investigação da E3UDRES2 e de outras redes de investigação	> Pelo menos 2 participações em redes de centros de investigação
3.1.9 Promover a participação em workshops informativos sobre programas de financiamento à investigação, nacionais e internacionais, fundamentalmente europeus;	Divulgar oportunidades de financiamento de projetos e de investigação	> Envio semanal de Newsletters
	Disseminar informação relativa a ciência e tecnologia	> Envio mensal de Newsletters
	Enviar convites personalizados de candidaturas/eventos a investigadores com investigação na área dos calls	> Enviar pelo menos 2 convites para a submissão de projetos
3.1.10 Prestar apoio na elaboração de candidaturas e gestão dos projetos;	Apoiar a elaboração de candidaturas com base na orientação estratégica para a investigação do IPS	> Número de candidaturas a projetos apoiadas
3.1.11 Incentivar e apoiar a criação de direitos de propriedade intelectual, de acordo com o regulamento de Propriedade Intelectual do IPS, através	Avaliar o potencial económico da propriedade intelectual gerada no IPS	> Avaliação de 1 Plano de valorização Económica do Conhecimento do IPS

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
de submissão de pedidos de patente ou outros, e desenvolvendo metodologias de comercialização desses direitos;	Realizar auditorias de avaliação da maturidade tecnológica da investigação do IPS	> Realização de 8 auditorias tecnológicas
	Identificar as necessidades de incorporação tecnológica das empresas	> Elaboração de 1 relatório técnico
3.1.12 Implementar medidas de capacitação dos investigadores para a valorização do conhecimento, a transferência de tecnologia e a comercialização dos resultados de investigação;	Promover a participação em workshops e ações de formação sobre valorização de conhecimento e transferência de tecnologia.	> Realização de pelo menos 2 workshops e/ou ações
	Preparar MOOC sobre transferência de tecnologia	> Produção de 9 MOOC
3.1.13 Valorizar o desenvolvimento de projetos em colaboração com parceiros externos.	Incluir o requisito de colaboração com parceiros externos no edital do concurso de projetos internos	> Divulgação de Edital de Concursos de projetos internos
3.1.14 Contratação de investigadores para desenvolvimento das suas atividades de investigação no âmbito dos Centros de Investigação	Conclusão dos concursos de admissão de investigadores (conclusão da ação iniciada em 2022)	> Finalização de 2 concursos
	Proposta de abertura de concursos de investigadores Concurso Estímulo ao Emprego Científico (CEEC	> Submissão à FCT de proposta de abertura de 2 concursos
	Publicação dos editais de abertura de concursos para investigadores doutorados, no âmbito das Agendas mobilizadoras.	> Contratação de seis investigadores doutorados júnior e quatro auxiliares

Objetivo Estratégico 3.2. Implementar uma política institucional de ciência aberta, baseada na comunicação e na valorização do conhecimento

A afirmação do IPS a nível nacional e internacional passa também pela sua capacidade de produzir conhecimento, nomeadamente pelo seu índice de produção científicas e prestações de serviço ao exterior. Nesse sentido, pretende-se reforçar o papel da investigação no IPS, definindo-se uma política específica, e dar continuidade aos apoios para publicação e prestações de serviços, com novas regulamentações, e de capacitação dos investigadores. De referir a necessidade de software específico, que permita uma nova forma de gestão e de recolha de informação sobre a atividade de investigação do IPS.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
3.2.1 Rever a Política de Investigação e Desenvolvimento do IPS, envolvendo a comunidade académica, assegurando designadamente a integração dos princípios da ciência aberta para o IPS;	Criar grupo de trabalho para definição da política de investigação do IPS	> Publicação de despacho de criação do grupo de trabalho
	Realizar sessão de Acesso Aberto, em colaboração com as Bibliotecas IPS	> Realização de 1 sessão
	Rever o normativo de Investigação e de PSE	> Divulgação do novo normativo
	Promover a divulgação da Ciência Cidadã	> Realização da conferência sobre Ciência Cidadã EUDRES organizada em cooperação com a 13ª Semana Internacional do IPS
	Implementar o RAADRI publicações, privilegiando a publicação em acesso aberto	> Aumento do número de publicações financiadas pelo RAADRI publicadas em acesso aberto
3.2.2 Reconhecer e disseminar as boas práticas dos docentes e investigadores no âmbito dos processos de investigação;	Implementar o modelo revisto do Ciência à Conversa	> Realização de pelo menos 9 Ciência à Conversa
	Promover encontro de investigadores	> Realização de 1 encontro de Investigadores internos a organizar no âmbito da Noite Europeia Investigadores
3.2.3 Reforçar o apoio à publicação científica, em especial em revistas técnico-científicas indexadas de Q1, Q2 e à divulgação dos resultados de investigação (Regulamento de Atribuição de Apoios à Divulgação dos Resultados da Investigação – RAADRI);	Implementar o novo regulamento do RAADRI	> Aumento do nº de publicações Q1 e Q2 apoiadas pelo RAADRI
3.2.4 Estimular projetos de ciência cidadã em estreita colaboração com parceiros regionais, contribuindo ativamente para a sustentabilidade regional, contribuindo para os ODS 9 e 12;	Operacionalizar a Edição da Noite Europeia dos Investigadores em colaboração com o município de Setúbal e outros stakeholders locais, com indexação aos ODS	> Realização da Noite Europeia dos Investigadores (NEI) 2023
3.2.5 Implementar um programa de formação na área da comunicação de Ciência para os docentes e investigadores do IPS, privilegiando os que integram os centros de investigação do IPS;	Desenvolver as ações no plano de formação docente sobre comunicação de ciência	> Execução do número de ações previstas no plano de formação
3.2.6 Implementar um plano de comunicação de ciência permitindo robustecer o reconhecimento da ciência produzida pelo IPS;	Promover ações de divulgação do plano de comunicação de ciência	> Realização pelo menos 2 ações
3.2.7 Desenvolver um programa estruturado de promoção da ciência e tecnologia em parceria com as escolas e autarquias, junto dos estudantes do ensino básico e secundário;	Promover e participar em iniciativas em colaboração	> Número de participações (como organizador ou participante)
3.2.8 Implementar um portal de investigação que disponibilize informação sobre os centros, os	Iniciar o processo de aquisição de uma plataforma de gestão de ciência	> Preparação do caderno de encargos

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
investigadores e a atividade científica, evidenciando o contributo da investigação realizada para os diferentes ODS;		
3.2.9 Criar uma linha editorial própria de estímulo à produção de conteúdos e divulgação de conhecimento produzido no IPS.	Criação de um grupo de trabalho para preparar uma proposta de criação de linha editorial	> Publicação de despacho de criação de grupo de trabalho

Objetivo Estratégico 3.3. Promover o desenvolvimento de competências empreendedoras, potenciando processos de transferência de tecnologia e de criação de empresas

Tem sido um referencial do IPS o proporcionar aos estudantes o desenvolvimento de atividades que os dotem de ferramentas que lhes permitam intervir ativamente em contextos diversificados, assumindo perfis empreendedores e responsáveis, em termos científicos e de cidadania ativa. Dá-se, assim, continuidade ao reforço do papel da IPStartup, com uma estrutura fixa de gestão da incubadora, tutores e mentores, que se pretende potenciar, assim como um conjunto de ações que potenciem a atividade empreendedora da comunidade IPS.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
3.3.1 Reforçar a participação da IPStartup em redes nacionais e internacionais;	Realizar delegações de trabalho para potenciar parcerias	> Participação em pelo menos 2 reuniões ou em outras iniciativas com parceiros
	Posicionar a IPStartup como uma estrutura de incubação de base académica no âmbito dos parceiros da E ³ UDRES ²	> Desenvolvimento do Projeto EINS
		> Participação da IPStartup nas iniciativas do WP5 da E3UDRES2
3.3.2 Reforçar a divulgação interna da IPStartup, especialmente junto dos CIPS2, incidindo nos programas de apoio disponíveis aos empreendedores e no potencial de apoio à criação de spin-offs;	Realizar ações de divulgação dos regulamentos de Propriedade Intelectual e de spin-offs	> Realização de pelo menos 2 ações de divulgação através das redes sociais e da newsletter da IPStartup
3.3.3 Reforçar a realização de atividades de disseminação e sensibilização para o empreendedorismo junto da comunidade estudantil;	Criar um plano para o ano letivo 2023/2024	> Elaboração do Plano
	Divulgar informação junto dos estudantes.	> Realizar pelo menos 10 ações de divulgação em sala de aula e/ou notícias através das redes sociais da IPStartup
3.3.4 Desenvolver ações de curta duração na área da gestão de negócios e empreendedorismo abertos à comunidade interna e externa, nomeadamente, a jovens empresários, incluindo programas de aceleração;	Disponibilizar ações de curta duração ligados ao WP5 da EUDRES e a outros projetos abertos à comunidade	> Participação de pelo menos 10 estudantes em Bootcamps, Hackatons e Iresidences em Portugal e no Estrangeiro.

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
3.3.5 Apoiar o processo de criação de spin-offs;	Criar uma rede fixa de mentores para as spin-offs (<i>conclusão da ação iniciada em 2022</i>)	> Criação da rede
	Dinamizar a Jornada Empreendedora da IPStartUp	> Realização de apoio de pelo menos 5 equipas
3.3.6 Reforçar as parcerias com as instituições do ecossistema empreendedor regional e nacional, nomeadamente Associações Empresariais, IAPMEI, IEFP, Câmaras Municipais, Business Angels, Capitais de Risco, Bancos entre outros;	Reunir com Associações Empresariais dando a conhecer a IPStartUp e perceber possibilidades de parceria	> Realização de pelo menos reuniões com 2 Associações
	Promover reuniões de trabalho com os Municípios da área de influência do IPS	> Realização de pelo menos 2 reuniões de trabalho
3.3.7 Promover concursos de ideias e outras iniciativas congéneres, alargando-os à região;	Envolver parceiros regionais no Poliemprende	> Pelo menos 2 parceiros regionais envolvidos no 19º concurso Poliemprende
3.3.8 Ampliar a capacidade de intervenção do espaço de incubação da IPStartUp em linha com as necessidades crescentes.	Identificar fontes de financiamento para o projeto de investimento para a construção de espaço no campus de Setúbal	> Elaboração de relatório de análise crítica das aberturas de concursos e fontes de financiamento
	Promover a candidatura ao Vale Inovação	> Elaboração de documento de candidatura
	Iniciar o processo de aquisição de serviços de <i>rebranding</i> e outros relacionados com comunicação	> Realização de caderno de encargos

3.4. Linha Estratégica 4 | Reforçar a Internacionalização

A intervenção a nível internacional é um índice de prestígio, qualidade e afirmação no seio das comunidades científicas e académicas, assim como um fator de desenvolvimento regional. É por isso objetivo estratégico o reforço da internacionalização quer por via da potenciação da Aliança E3UDRES2, quer pelo estabelecimento de duplas titulações e graus conjuntos.

Objetivo Estratégico 4.1. Reforçar a cooperação internacional, potenciando o desenvolvimento de projetos a nível do ensino e aprendizagem, da formação, da inovação e da investigação

É objetivo o reforço da cooperação internacional, em particular associada à aliança E3UDRES2, potenciando-a para proporcionar experiências de internacionalização a estudantes, docente e não docentes. Assim, dar-se-á continuidade a ações que potenciem a mobilidade da comunidade académica e ao reforço das colaborações com redes internacionais, assim como ao estabelecimento de parcerias para duplas titulações.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
4.1.1 Endogeneizar o projeto da aliança E³UDRES², incentivando a participação em atividades desenvolvidas pelas IES parceiras;	Desenvolver ações de disseminação das oportunidades de participação em atividades da aliança	> Desenvolvimento de pelo menos 1 ação para docentes e não docentes
		> Desenvolvimento de pelo menos 1 ação para estudantes
4.1.2 Reforçar as candidaturas a programas internacionais, especialmente nas ações do programa ERASMUS+, prestando apoio na elaboração de candidaturas e gestão dos projetos;	Abrir candidaturas para mobilidade de pessoal no IPS	> Aumentar o número de trabalhadores em mobilidade
	Abrir candidaturas de Erasmus para estudantes	> Aumento o número de Estudantes em Erasmus
4.1.3 Reforçar as ligações com os países lusófonos e com os países ibero-americanos contribuindo para o ODS 17;	Promover a Bolsa Santander para mobilidade de estudantes para a América do Sul	> Divulgação de regulamento e edital
	Apoiar a mobilidade virtual com países ibero-americanos	> Abertura de pelo menos 10 de vagas para mobilidade virtual 2023, de acordo com a disponibilidade de cada UO para integrar esta oferta
4.1.4 Colaborar ativamente com Associações e Redes Internacionais de que o IPS é membro;	Continuar a colaborar com associações e redes	> Participação em pelo menos 2 ações desenvolvidas pelas redes de colaboração

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
	internacionais da qual o IPS faz parte	
4.1.5 Promover o alargamento da participação do IPS em Associações e Redes Internacionais;	Colaborar em redes internacionais	> Aumento em pelo menos 1 rede de colaboração
4.1.6 Promover o IPS e a região como local de acolhimento de eventos técnico-científicos;	Acolher eventos nacionais e internacionais no IPS	> Realizar pelo menos 2 eventos
	Divulgar o IPS e a região em contextos nacionais e internacionais	> Apresentar o IPS a pelo menos 2 parceiros e/ou entidades nacionais e internacionais
4.1.7 Apoiar no âmbito da componente de identificação de oportunidades internacionais a promoção de formação avançada de 2º e 3º ciclos, em associação com instituições de Ensino Superior internacionais;	Apoiar na criação de programas de dupla titulação	> Realização de pelo menos 2 reuniões de trabalho para a eventual preparação de programas de dupla titulação
4.1.8 Reforçar a criação de cursos de dupla titulação no espaço lusófono e criar condições internas para criação no espaço europeu;	Promover e apoiar iniciativas de visem a dupla titulação	> Realização de pelo menos 2 reuniões de trabalho para a eventual preparação de programas de dupla titulação
4.1.9 Organizar anualmente uma semana internacional e /ou o dia internacional online	Realizar a semana internacional	> Realização da 13ª semana Internacional do IPS
4.1.10 Criar condições para o acolhimento de docentes e investigadores internacionais no âmbito do desenvolvimento de projetos de I&D+i.	Promover, em colaboração com as UO, o acolhimento de docentes e de investigadores	> Realização de reunião com elemento da Direção de cada Escola
	Preparar protocolo de cooperação em língua inglesa para o acolhimento de investigadores internacionais	> Elaboração do modelo de Protocolo para a Investigação em língua inglesa

Objetivo Estratégico 4.2. Construir contextos multiculturais que potenciem a captação de estudantes internacionais

A captação de estudantes estrangeiros, em claro crescimento nos últimos anos, tem sido um fator preponderante no desenvolvimento da internacionalização e da criação de ambientes multiculturais no IPS. Dar-se-á, assim, continuidade à participação do IPS em missões internacionais e ao reforço da oferta formativa em inglês, assim como uma maior preocupação com os estudantes estrangeiros, quer no que se refere à sua integração, quer no que se refere ao acompanhamento do seu percurso académico.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
4.2.1 Continuar a apostar em campanhas de marketing internacional de promoção do IPS, focadas nos países lusófonos e nos países da América Latina;	Participação em missões internacionais de captação de estudantes estrangeiros	> Participação em 2 missões anuais de captação de estudantes no Brasil
4.2.2 Retomar a implementação de um plano de capacitação em língua inglesa dos trabalhadores docentes e não docentes do IPS;	Promover a oferta de capacitação em língua inglesa no âmbito do plano de oferta formativa do IPS para docentes	> Realização de pelo menos 2 ações de formação
4.2.3 Incentivar a oferta formativa lecionada em inglês: módulos internacionais em todas as Escolas, criação de formação pós-graduada (mestrados e pós-graduações);	Continuar a sensibilizar as UO para a importância da leção em inglês	> Aumento do número de UC oferecidas em inglês
4.2.4 Criar uma equipa de apoio à integração e ao acompanhamento do percurso académico dos estudantes internacionais;	Criar um grupo de trabalho que permita definir estratégias de acompanhamento dos EI	> Publicação de despacho de criação de Grupo de Trabalho
	Definir procedimento para o acolhimento e acompanhamento dos estudantes internacionais <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Definição de procedimento
	Definir estratégias de acolhimento e integração dos Estudantes Internacionais	> Definição de estratégias
4.2.5 Reforçar a oferta de programas de formação de português para estudantes internacionais, permitindo a aquisição das competências linguísticas necessárias à frequência dos cursos do IPS lecionados em português;	Continuar a apostar na oferta da UC de Língua e Cultura Portuguesa	> Abrir candidaturas à UC de Língua e Cultura Portuguesa
4.2.6 Aprofundar a relação com o Centro Local de Apoio à Integração de Migrantes (CLAIM) de Setúbal.	Realizar ações conjuntas que permitam um melhor acompanhamento e receção de EI	> Realização de pelos menos 3 ações de esclarecimentos/Workshops

Objetivo Estratégico 4.3. Aumentar os índices de internacionalização da comunidade académica, diversificando as modalidades de participação

Tem sido aposta o reforço da internacionalização do IPS, quer através do estabelecimento de parcerias estratégicas, quer através do desenvolvimento de projetos e atividades internacionais. Pretende-se, assim, dar continuidade à aposta nos programas de mobilidade incoming e outgoing, integrando novas modalidades de participação nos programas de mobilidade, assim como desenvolver os passos necessários à criação de um Centro de Línguas no IPS.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
4.3.1 Endogeneizar o projeto da aliança E ³ UDRES ² , desenvolvendo ações de mobilidade com as IES parceiras;	Realizar eventos presenciais	> Realização de 4 eventos presenciais
4.3.2 Estimular a participação nas diferentes tipologias de mobilidade incoming e outgoing de estudantes, docentes e não docentes, através de programas no âmbito Erasmus+ e de parcerias institucionais;	Abrir bolsas Erasmus e Santander para estudantes outgoing;	> Divulgação de Edital
	Promover o IPS para atração de estudantes incoming em áreas consideradas estratégicas e para o desenvolvimento de projetos de investigação;	> Realização de pelo menos 1 ação de divulgação
4.3.3 Reforçar o estabelecimento de protocolos bilaterais com instituições de Ensino Superior estrangeiras;	Avaliar os acordos bilaterais com IES europeias de acordo com a estratégia de internacionalização do IPS	> Elaboração de relatório de avaliação
4.3.4 Aumentar a participação em “programas de curta duração” a nível internacional;	Promover Blended Intensive Programs (BIP)	> Participação em pelo menos 5 BIP (como promotor e/ou participante)
4.3.5 Participar ativamente nos Consórcio Erasmus Al Sud e EU4EU Portugal e outros que possam vir a ser criados;	Participar nas reuniões dos Consórcios;	> Participação em mais de metade de reuniões dos consórcios
	Operacionalizar BIP no âmbito do Consórcio Al Sud	> Criação e implementação de 1 BIP
4.3.6 Organizar workshops informativos sobre programas de mobilidade Erasmus+;	Organizar em colaboração com as coordenadoras de mobilidade das UO sessões de sensibilização para os estudantes;	> Realização de pelo menos 5 sessões
	Dinamizar sessões de esclarecimento dos Programas de Mobilidade aos estudantes do 1º ano	> Realização de pelo menos 1 sessão
4.3.7 Reforçar a oferta de programas de formação de português para estudantes em mobilidade;	Continuar a apostar na oferta da UC de Língua e Cultura Portuguesa	> Abrir candidaturas à UC de Língua e Cultura Portuguesa
4.3.8 Reforçar a oferta de cursos de línguas estrangeiras, designadamente o inglês, o francês e o mandarim;	Continuar a oferecer o curso de mandarim no âmbito do protocolo de colaboração com o Instituto Confúcio	> Abertura de candidaturas para o curso de mandarim
4.3.9 Criar um centro de línguas que disponibilize oferta formativa de diferentes tipologias à comunidade interna e externa.	Criar uma comissão para analisar o modelo de funcionamento para a criação do centro de Línguas (conclusão da ação iniciada em 2022)	> Proposta de criação do grupo de trabalho
	Efetuar o levantamento das necessidades de formação internas	> Elaborar e aplicar de questionários para docentes; funcionários não docentes e estudantes
	Elaborar a proposta de criação do centro de línguas	> Elaboração da proposta

3.5. Linha Estratégica 5 | Consolidar a relação com a região

Os tempos atuais apresentam às IES desafios exigentes nomeadamente na forma de se relacionar com o território, respeitando as suas especificidades, a sua cultura e os seus modos de ação. A relação forte que o IPS tem conseguido com a região tem sido reconhecida como um pilar essencial da sua existência e da sua sustentabilidade organizacional.

Objetivo Estratégico 5.1. Consolidar a notoriedade e visibilidade institucional

Tem sido uma opção clara, no âmbito da consolidação da marca IPS, reforçar a comunicação, oferecer uma visão integrada, nomeadamente no que se refere à presença no mundo digital. Nesse sentido, dar-se-á continuidade no desenvolvimento de ações de divulgação do IPS na região e na comunicação social, assim como o desenvolvimento dos trabalhos que levem à apresentação de um novo portal e à revisão do posicionamento do IPS nas Redes Sociais.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
5.1.1 Criar uma estratégia de marketing territorial com a participação de parceiros regionais, mobilizada para a captação e acolhimento de estudantes nacionais e estrangeiros, investigadores, docentes e não docentes, através de iniciativas que promovam a região e os seus produtos e recursos endógenos;	Constituir um grupo de trabalho para desenvolvimento da estratégia de marketing territorial	> Publicação de despacho da criação do grupo de trabalho
	Desenvolver versão preliminar da estratégia de marketing	> Disponibilização do documento
5.1.2 Apoiar a organização de eventos externos, que se enquadrem na missão e valores do IPS, projetando a sua marca a nível regional, nacional e internacional;	Ser parceiro em eventos, regionais, nacionais e internacionais	> Participação como parceiro em pelo menos 10 eventos
	Divulgar a marca IPS	> Realizar pelo menos 5 ações de divulgação
5.1.3 Realizar ciclos de conferências/debates itinerantes no território, divulgando as diferentes áreas de intervenção do IPS – formação, ciência, inovação, empreendedorismo, entre outros;	Realizar workshops de capacitação	> Realização de pelo menos 10
5.1.4 Reforçar a participação do IPS nas plataformas digitais;	Elaborar documento a definir a estratégia/posicionamento do IPS nas Redes Sociais	> Elaboração do documento
5.1.5 Melhorar a acessibilidade da informação, navegabilidade e atualização do portal do IPS e dos portais das Escolas tendo em consideração os diferentes utilizadores;	Desenvolver um novo Portal do IPS com elevado nível de acessibilidades	> Disponibilização do novo Portal IPS
	Apoiar as Escolas na apresentação de propostas para melhorar a acessibilidade nos seus Portais	> Melhoria da taxa de acessibilidade

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
5.1.6 Reforçar as pontes de ligação com os órgãos de comunicação social para garantir uma presença regular do IPS nos media e uma maior visibilidade da Instituição;	Reforçar a visibilidade do IPS nos meios de comunicação	> Aumentar o número de referências nos órgãos de comunicação social
5.1.7 Organizar atividades nos campi do IPS, em formato de dias abertos, promovendo a exploração dos laboratórios e de espaços formais e informais de aprendizagem.	Realizar a Open Week IPS	> Aumentar o número de participantes
	Potenciar a Semana da Ciência e Tecnologia	> Aumentar o número de participantes
	Realizar Escolas de Verão para estudantes do ensino secundário no âmbito do projeto SONDA2026	> Realização de 2 escolas de verão

Objetivo Estratégico 5.2. Fomentar as relações com os parceiros da região

O reforço das relações com a região e com as organizações que a compõe, tem sido um eixo de atuação essencial para o IPS, quer no que se refere à sua notoriedade, quer no que se refere à consolidação da sua oferta formativa e investigação. Assim, irá dar-se continuidade à implementação de programas e ações que permitam fortalecer essas relações, nomeadamente no que se refere à relação com a escolas do ensino não superior da região.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
5.2.1 Aumentar e diversificar as Prestações de Serviços Especializados (PSE);	Criar um Portefólio de serviços	> Criação de documento de portefólio
5.2.2 Reforçar as sinergias com as Câmaras Municipais da região, em especial em Setúbal, Barreiro e Sines, para o estabelecimento de uma agenda comum de projetos e atividades, contribuindo para o ODS 11;	Desenvolver missões junto das Câmaras Municipais	> Realização de pelo menos 2 missões com cada Câmara
	Realizar Programas em parceria com os Municípios para a Comunidade	> Realizar pelo menos 2 programas em parceria com cada Câmara
5.2.3 Desenvolver parcerias que permitam o <i>labeling</i> de espaços letivos, como laboratórios, auditórios, entre outros;	Identificar, junto das Escolas, espaços e condições para o <i>labeling</i>	> Definição de critérios para a atribuição de <i>labeling</i>
5.2.4 Desempenhar um papel ativo nas organizações regionais com relevância para o IPS, nomeadamente as Agências de Energia, ADREPES, ASET, Sines Tecnopolo, Baía de Setúbal, potenciando a realização de projetos em cooperação;	Realizar levantamento da participação de membros do IPS	> Realização de relatório
5.2.5 Reforçar a dinamização da plataforma In2SET;	Constituição de grupo de trabalho para definição do plano de desenvolvimento da plataforma	> Criar grupo de trabalho para definição do plano de desenvolvimento da plataforma

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
	Desenvolver uma nova Plataforma que potencie as parcerias já existentes no IN2SET	> Apresentação da Plataforma
5.2.6 Desenvolver programas em conjunto com as Escolas do Ensino Básico, Secundário e Profissional ao longo do ano, tornando mais permanente a presença dos estudantes no IPS, através, por exemplo, da frequência de algumas Unidades Curriculares ou do desenvolvimento de projetos específicos.	Desenvolver programa com os Clubes de Ciência Viva dos Agrupamentos de Escolas	> Divulgação do Programa
	Implementar o Programa Clubes de Ciência Viva dos Agrupamentos de Escolas	> Realização de pelo menos 10 atividades

Objetivo Estratégico 5.3. Potenciar a rede Alumni no desenvolvimento das áreas de atuação do IPS

A aposta da afirmação do IPS também passa pelo reforço com os seus diplomados, entendendo o alumni como sendo os nossos melhores embaixadores em todas as áreas de intervenção do IPS. Assim, pretende-se continuar a apostar no alargamento da rede Alumni e no desenvolvimento de atividades para e com os diplomados, quer na concretização de ações integradas, quer na aquisição de uma plataforma que permita uma melhor gestão e potenciação da rede.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
5.3.1 Promover e reforçar as atividades com a rede Alumni IPS valorizando os saberes e as experiências dos nossos diplomados, considerando-os nossos embaixadores;	Dinamizar atividades com os Alumni (> Realização de pelo menos 10 atividades com os Alumni
	Criar um espaço para apresentação de percursos Alumni	> Realização de pelo menos 5 ações
	Criar a rubrica Alumni no jornal MoveTE	> Existência da rubrica em menos em 2 edições
5.3.2 Aumentar o número de diplomados da rede Alumni IPS;	Divulgar a rede Alumni junto dos Diplomados IPS	> Aumento em 10% o número de Alumni aderentes à rede
	Divulgar a Rede Alumni junto dos estudantes finalistas	> Realização de pelo menos 5 iniciativas
5.3.3 Potenciar e enriquecer as atividades desenvolvidas pelo Serviço de Promoção da Empregabilidade, na monitorização do percurso profissional dos diplomados e no reforço das competências de empregabilidade dos estudantes com a participação de Alumni;	Envolver os Alumni nas atividades do Passaporte para o Emprego	> Realização de pelo menos 10 atividades com Alumni no âmbito do Passaporte para o Emprego
	Continuar com a iniciativa "À conversa com..."	> Realização de pelo menos 8 "À Conversa com"
	Criação de infografias IPS e por Escola sobre a inserção profissional	> Publicação de Infografias IPS e por Escola

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
5.3.4 Reforçar o programa de mentoria diversificando as áreas profissionais de proveniência dos mentores Alumni;	Fortalecer o Programa de Mentoria Alumni-Estudante envolvendo Alumni de todas as áreas profissionais <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Participação de mentores das 5 Escolas do IPS e cerca de 50% das suas formações
5.3.5 Implementar uma plataforma informática que permita gerir e potenciar a relação com os Alumni.	Identificar a plataforma de gestão de Alumni	> Desenvolvimento dos procedimentos para adjudicação
	Implementar a Plataforma para a rede Alumni IPS	> Disponibilização da Plataforma à Comunidade

Objetivo Estratégico 5.4. Reforçar o desenvolvimento de projetos de responsabilidade social e de projetos sociais, culturais e artísticos junto da comunidade

A sustentabilidade e a responsabilidade social têm sido um vetor estratégico essencial para o IPS, assumindo um fator de reconhecimento externo de enorme relevância e de elevada preponderância estratégica. Assim, pretende-se dar continuidade ao desenvolvimento de ações que potenciem os comportamentos sustentáveis e de apoio a projetos inovadores associados à sustentabilidade, assim como potenciar a atividade cultural, seja a produzida no IPS, seja a produzida fora do IPS, mas que pode ter o IPS como parceiro.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
5.4.1 Reforçar o desenvolvimento de projetos de intervenção na comunidade em articulação com as autarquias, instituições de solidariedade social, associações, entre outros;	Desenvolver projetos de intervenção na comunidade em articulação com diferentes parceiros	> Desenvolvimento de pelo menos 3 projetos novos
5.4.2 Reforçar o estabelecimento de protocolos com as autarquias e com associações culturais para promoção do acesso de toda a comunidade académica aos seus programas culturais;	Promover os eventos culturais dos parceiros	> Criação de uma Agenda Cultural
5.4.3 Reforçar programas culturais e artístico, desde o Teatro Politécnico do IPS, à música, passando por exposições, clube de leitura, tertúlias, entre outros eventos;	Potenciar a participação do Teatro Politécnico em Festivais	> Participação em pelo menos 3 festivais
	Realizar eventos culturais e artísticos no IPS	> Realização de pelo menos 10 eventos desenvolvidos
5.4.4 Realizar ações de colaboração com a comunidade interna e externa através de formações breves, para a maior capacitação e sensibilização dos cidadãos para o desenvolvimento sustentável;	Desenvolver ações de capacitação e sensibilização para o Desenvolvimento Sustentável	> Realização do Ciclo de Debates sobre os ODS
	Desenvolver programa de capacitação sobre cidadania	> Realização de uma Academia Ubuntu

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
5.4.5 Criar uma estrutura técnica de apoio à sustentabilidade e à responsabilidade social;	Criação de procedimentos para as atividades associadas à Sustentabilidade por ODS	> Divulgação de procedimento
5.4.6 Dar continuidade ao Concurso IPS Sustentável, contribuindo para o ODS;	Realizar a 3ª Edição do Concurso IPS Sustentável	> Realização do concurso
5.4.7 Incentivar os docentes, investigadores e estudantes a realizar ações na comunidade, partilhando e colocando o conhecimento e tecnologia desenvolvidos no IPS ao serviço da sociedade;	Desenvolver Campanha de sensibilização junto da Comunidade IPS	> Realização de pelo menos 3 ações
	Criação de Espaço/Plataforma para recolha dos desafios da Comunidade	> Publicação da Plataforma e divulgação à Comunidade
5.4.8 Implementar um programa cultural diversificado, estabelecendo parcerias com agentes culturais e com os municípios;	Desenvolver um Programa Cultural Diversificado	> Criação de uma Agenda Cultural
	Implementar o Programa Cultural	> Realização de pelo menos 5 atividades
5.4.9 Reforçar o papel das bibliotecas como espaços de cultura, valorizando a programação de uma agenda cultural como as exposições, o clube de leitura, que possa ser articulada com as agendas culturais, principalmente, das cidades de Setúbal e do Barreiro;	Criar um Programa/Agenda Cultural IPS disponível para a Comunidade IPS e Local	> Criação de uma Agenda Cultural
5.4.10 Implementar o regulamento de voluntariado do IPS, envolvendo a comunidade;	Elaborar o Regulamento de Voluntariado (<i>conclusão da ação iniciada em 2022</i>)	> Divulgar o Regulamento de Voluntariado
5.4.11 Promover e dinamizar, ao longo do ano, campanhas solidárias e ações de voluntariado envolvendo a comunidade, com especial enfoque nos nossos parceiros;	Promover a Plataforma de Voluntariado	> Realização de Campanha de divulgação
	Realizar ações de voluntariado	> Realização de pelo menos 4 ações de voluntariado

3.6. Linha Estratégica 6 | Fortalecer o envolvimento e o apoio aos estudantes durante o seu percurso académico

A participação dos estudantes, nas mais variadas vertentes da vida do IPS, tem sido um eixo essencial de para o seu desenvolvimento, devendo ser assumida por toda a comunidade académica como um importante fator de desenvolvimento pessoal, social e pré-profissional dos estudantes.

Objetivo Estratégico 6.1. Incentivar a participação dos estudantes em todas as dimensões da vida do IPS

A relação com a AAIPS tem sido desde há muito um marco importante na governação do IPS, pelo que o reforço da articulação é essencial, de modo a criar ambientes de aprendizagens ricos em experiências académicas, que não se centrem apenas nos conteúdos curriculares, mas acima de tudo que contribua para a formação integral. Assim, pretende-se dar continuidade às relações com a AAIPS, quer no desenvolvimento de ações conjuntas, quer na potenciação de ferramentas de comunicação com os estudantes como seja a aplicação IPS para *smartphones*.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
6.1.1 Desenvolver os canais e infraestruturas dedicados à comunicação interna;	Aumentar as potencialidades da aplicação.	> Incluir 2 novas funcionalidades
6.1.2 Desenvolver as relações com a AAIPS, identificando novas áreas de cooperação e apoiando a concretização dos seus planos de atividades;	Realizar memorando de entendimento sobre o desenvolvimento futuro de colaboração entre o IPS e AAIPS	> Realização do memorando
	Promoção de ações conjuntas com a AAIPS	> Desenvolvimento de pelo menos 3 ações conjuntas
6.1.3 Apoiar a AAIPS na promoção das atividades de apoio aos estudantes nos seus percursos académicos, nomeadamente ao nível do desenvolvimento de atividades desportivas, recreativas e culturais;	Concretizar as relações de colaboração entre IPS e AAIPS	> Celebração de protocolo anual com AAIPS
6.1.4 Criar um grupo de trabalho em articulação com a AAIPS para a identificação e implementação de estratégias que promovam uma maior participação dos estudantes nas estruturas de gestão;	Criar grupo de trabalho para análise propostas a implementar.	> Publicação de Despacho de criação do Grupo de Trabalho
6.1.5 Criar uma estrutura específica para apoio ao estudante: inicialmente enquanto candidato e depois enquanto estudante. Pretende-se, por um lado, responder às necessidades, em tempo real, dos que procuram o IPS - candidatos, famílias,	Criar estrutura (gabinete) de apoio ao estudante	> Criação da estrutura

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
docentes do ensino secundário e profissional, técnicos dos serviços de psicologia e orientação.		

Objetivo Estratégico 6.2. Reforçar o papel estratégico dos Serviços de Ação Social no cumprimento da missão do IPS

Os Serviços de Ação Social, sendo um serviço transversal do IPS, assume-se como fundamental na governação, contribuindo de forma decisiva para a construção de um IPS mais justo, solidário e coeso. Procurar-se-á, assim, dar continuidade à reformulação do quadro normativo do SAS e ao reforço do seu quadro de pessoal, assim como a melhora sustentada dos serviços de alimentação e reforço das atividades associadas ao Clube Desportivo.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
6.2.1 Aprovar Regulamentos Internos inerentes à atividade dos SAS	Rever o Regulamento de Funcionamento da Residência de Estudantes do SAS (RESAS) <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Divulgação do Regulamento
	Rever o Regulamento de Funcionamento do Conselho de Ação Social (CAS) <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Divulgação do Regulamento
	Criar Grupo de Trabalho para reflexão sobre criação de Programa Global de Apoio Social aos Estudantes IPS que regule todas as formas de apoio	> Publicação de Despacho de criação do Grupo de Trabalho
	Criar um regulamento para bolsa de Colaboradores	> Divulgação do regulamento
6.2.2 Reforçar a estrutura de recursos humanos dos SAS/IPS, quer através de recursos próprios, quer através do estabelecimento de regras claras relativamente à partilha de recursos com os demais serviços do IPS	Reforçar o mapa de pessoal dos SAS	> Abertura de procedimentos de mobilidade
	Reforçar a colaboração entre Serviços Centrais e SAS <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Implementar procedimento de articulação entre os serviços.
6.2.3 Melhorar a comunicação dos SAS/IPS, garantindo a divulgação das suas diversas valências junto da comunidade académica, particularmente dos estudantes;	Rever a linha gráfica e suportes de comunicação dos SAS	> Reestruturação do Portal
6.2.4 Continuar a desenvolver, em articulação com os SAS/IPS, a realização de programas de formação em áreas críticas para o sucesso académico e	Realizar projeto musical que promova o diálogo cultural na RESAS - Orquestra de Vozes	> Concretização de experiência piloto
	Elaborar Programa de Acolhimento aos Residentes <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Elaboração do Programa de Acolhimento aos Residentes

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
desenvolvimento pessoal, diversificando estes programas;	Implementar o Programa de Acolhimento aos Residentes	> Implementação do Programa de Acolhimento aos Residentes
6.2.5 Continuar a desenvolver e aprofundar a ação dos SAS/IPS nos apoios aos estudantes no âmbito da saúde, designadamente no que respeita à saúde mental e ao bem-estar, contribuindo para o ODS3;	Criar equipa multidisciplinar de apoio aos estudantes com NEE <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Publicação de Despacho de criação da equipa
	Desenvolver um Programa de Workshops em colaboração com as Escolas do IPS	> Desenvolvimento de pelo menos 2 Workshops
	Elaborar a Carta de Qualidade de Vida e Bem Estar do IPS	> Definição de objetivos e estrutura do documento
6.2.6 Desenvolver um programa de melhoria das condições das unidades alimentares, no que respeita ao nível de serviço e qualidade nutricional das refeições e alimentos disponibilizados, promovendo uma alimentação sustentável;	Garantir a continuidade da concessão da exploração das unidades alimentares (integração de nutricionista e critérios ambientais)	> Adjudicação do Serviço.
	Adquirir e substituir equipamentos obsoletos	> Cumprimento do planeamento para aquisição e substituição do equipamento.
	Elaborar levantamento de necessidades de intervenção nas unidades alimentares (edifícios) <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Elaboração de levantamento
	Garantir a realização de intervenções necessárias nos espaços físicos das concessões das unidades alimentares (faseadamente)	> Realização de intervenção de beneficiação no refeitório da ESE
	Garantir a realização da obra de remodelação do refeitório do Barreiro <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Concretização da intervenção e equipamento do espaço
6.2.7 Continuar a apostar na criação e divulgação de programas de mecenato ou semelhantes, financiados por empresas e organizações, destinado a promover o sucesso académico e a evitar o abandono escolar;	Criar Grupo de Trabalho para reflexão sobre criação de Programa Global de Apoio Social aos Estudantes IPS que regule todas as formas de apoio	> Publicação de Despacho de criação do Grupo de Trabalho
6.2.8 Promover a participação da comunidade académica nas atividades desportivas desenvolvidas pelo Clube Desportivo IPS;	Definir as modalidades desportivas para o Clube Desportivo no ano letivo 2023-2024	> Lançamento do procedimento de contratação de instrutores
	Realizar o Debate: "Desporto de Alto Rendimento: fatores de Motivação e Desânimo", em articulação com as Escolas (ESE e ESS) <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Realização do debate com mobilização de pelo menos uma turma de cada uma das escolas
	Realizar torneios desportivos em articulação com a AAIPS	> Realização de pelo menos 1 torneio em articulação com a AAIPS
	Articular com a ESE para oferta de modalidades desportivas	> Apresentação do projeto de cooperação

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
	promovidas pelos estudantes, com supervisão dos docentes.	
6.2.9 Estabelecer protocolos com condições preferenciais de acesso e frequência com ginásios e outras estruturas desportivas em particular na cidade do Barreiro, permitindo a esta comunidade a prática de desporto em condições mais favoráveis.	Realizar protocolos com ginásios nos concelhos onde temos formações a funcionar	> Realização de pelo menos 1 protocolo por Concelho

Objetivo Estratégico 6.3. Garantir a implementação da política de inclusão de todos os estudantes

O IPS tem vindo a procurar dar resposta aos novos perfis de estudantes, nos quais se incluem, por exemplo, os estudantes com Necessidades Educativas Especiais. Tal realidade implica novas abordagens e equipa multidisciplinar que permitam respostas mais adequadas e mais profissionais. Assim, pretende-se dar continuidade ao programa de integração de novos estudantes, diversificando e alargando a sua atuação, e desenvolver atividades que melhorem e promovam as práticas de inclusão.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
6.3.1 Criar, em articulação com os SAS/IPS e a AAIPS, um projeto de mentoria para estudantes com necessidades educativas especiais que envolva trabalhadores docentes e não docentes e estudantes, com o objetivo de identificar, acolher, integrar, acompanhar e potenciar o percurso académico destes;	Implementar o Programa de Mentoria interpares	> Implementação do programa, particularmente em relação aos Estudantes Internacionais e aos Estudantes com NEE
6.3.2 Desenvolver, em articulação com os SAS/IPS e a AAIPS, um programa de mentoria para estudantes internacionais, que favoreça a sua integração na sociedade em geral e, em particular, na instituição;	Implementar o Programa de Mentoria interpares	> Implementação do programa, particularmente em relação aos Estudantes Internacionais e aos Estudantes com NEE
6.3.3 Apoiar o programa de pick-up dos estudantes incoming desenvolvido pela AAIPS em articulação com o CIMOB;	Continuar a apoiar financeiramente o programa de pick-up	> Manutenção do valor do financiamento
6.3.4 Promover a igualdade de oportunidades melhorando as práticas de inclusão em todas as áreas e com um foco especial na formação, contribuindo para o ODS 4;	Alterar o regulamento de apoio a estudantes de formações financiadas no âmbito dos projetos SONDA2026, PROMETHEUS e MERIDIES	> Divulgação do regulamento
	Realizar Escolas de verão para estudantes do ensino	> Realização de 2 escolas de verão

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
	secundário no âmbito do projeto SONDA2026	
	Realizar concurso de promoção de atividades nas áreas STEAM e Igualdade de género, para escolas do ensino secundário no âmbito do projeto SONDA2026	> Realização de 1 concurso
6.3.5 Reformular o programa de integração dos novos estudantes IntegraTe, envolvendo a AAIPS, as escolas e os órgãos na sua organização e implementação, numa verdadeira política de integração diferenciada tendo em conta as diferentes formas de acesso (M23, Estudantes Internacionais, entre outros);	Dinamizar o Programa Integra-te (programa receção de novos estudantes), com atividades diversificadas	> Realização de pelo menos 4 ações
6.3.6 Apoiar e divulgar a atuação do provedor do estudante na promoção dos direitos dos estudantes, nomeadamente no domínio da atividade pedagógica, da ação social escolar e da qualidade do ensino no IPS;	Realizar ações de divulgação da atividade do Provedor	> Realização de pelo menos 1 ação por semestre
6.3.7 Desenvolver ações que promovam ambientes multiculturais e inclusivos que estimulem interações entre diferentes culturas, línguas, religiões e formas de estar no mundo.	Desenvolver eventos temáticos, associados aos países da Comunidade IPS (cultura, gastronomia, música)	> Realização de pelo menos 2 eventos

Objetivo Estratégico 6.4. Garantir a melhoria das condições de estudo e dos serviços prestados aos estudantes

O IPS tem vindo a procurar, de forma sustentada, garantir a melhoria das condições de estudo e dos serviços prestados aos estudantes, algumas delas em articulação com a AAIPS e com os SAS. Assim, dar-se-á continuidade aos apoios sociais, revendo os programas atualmente disponíveis, e o apoio à empregabilidade, assim como o desenvolvimento das atividades conducentes à construção das Residências do Alentejo Litoral e Barreiro e renovação da Residência de Setúbal.

São ações para 2023 no âmbito deste Objetivo Estratégico:

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
6.4.1 Reforçar as medidas do Programa de Atribuição de Apoios Sociais, aos Estudantes do IPS em articulação com os SAS/IPS e a AAIPS;	Criar Grupo de Trabalho para reflexão sobre criação de Programa Global de Apoio Social aos Estudantes IPS que regule todas as formas de apoio	> Publicação de Despacho de criação do Grupo de Trabalho

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
6.4.2 Reforçar, em articulação com a AAIPS, o apoio aos estudantes que chegam ao IPS, muitas vezes deslocados de outras regiões do país ou de outros países, na sua integração no Instituto/Escola, mas também na cidade.	Implementar o Programa de Mentoria interpares	> Implementação do programa, particularmente em relação aos Estudantes Internacionais e com NEE
6.4.3 Criar programas de mecenato ou semelhantes, financiados por empresas e organizações, destinado a premiar os estudantes com melhor desempenho no ensino secundário que ingressem no IPS;	Criação do Regulamento do Programa e contactar as empresas e organizações para implementação no ano de 2023 <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Divulgação do Regulamento
6.4.4 Manter o programa de cedência temporária de computadores para estudantes, bem como de hotspots e articulação com a AAIPS;	Continuar a política de concessão temporária de computadores e hotspots aos estudantes	> Manutenção do número de computador e hotspots cedidos aos estudantes
6.4.5 Manter a política de concessão de espaços à AAIPS, apoiando a sustentabilidade nas suas receitas;	Continuar a política de concessão de espaços à AAIPS	> Manutenção do número de espaços concedidos
6.4.6 Garantir condições, em articulação com a AAIPS, para a disponibilização de um espaço de estudo para os estudantes, durante 24h por dia, especialmente nos períodos letivos;	Preparar o espaço para a utilização 24 horas/dia	> Disponibilização do espaço à AAIPS para utilização dos estudantes
6.4.7 Definir, em articulação com a AAIPS, um plano de manutenção e intervenção para melhoria dos espaços cedidos à AAIPS;	Elaboração de plano de intervenção	> Divulgação do plano
	Implementação do plano de intervenção	> Realização do Plano
6.4.8 Dar continuidade à semana da empregabilidade, reforçando as dinâmicas criadas;	Realizar a 9ª edição da Semana de Empregabilidade em articulação com a AAIPS	> Realização da Semana de Empregabilidade
6.4.9 Implementar uma plataforma de empregabilidade dedicada aos estudantes e diplomados.	Implementar um Portal de Emprego <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Disponibilização do Portal de Emprego do IPS

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
6.4.10 Garantir o reforço da oferta de alojamento do IPS, designadamente Residência do Alentejo Litoral, Residência do Barreiro e renovação da RESAS	Executar as operações e procedimentos previstos para o ano de 2022 no cronograma financeiro e calendarização constantes das respetivas candidaturas para a construção das Residências do Alentejo Litoral e Barreiro e renovação da RESAS <i>(conclusão da ação iniciada em 2022)</i>	> Contratação de equipa projetista para desenvolvimento dos competentes projetos;
	Desenvolver a consultoria para elaboração do projeto de execução da arquitetura e especialidades para a Residência de Santiago	> Disponibilização dos projetos
	Desenvolver os serviços para o levantamento topográfico e estudo geológico e geotécnico do espaço de implantação para a Residência de Santiago	> Disponibilização do levantamento e estudo à equipa que desenvolve o projeto de execução
	Desenvolver o procedimento de aquisição dos serviços de fiscalização e segurança para a empreitada da Residência de Santiago	> Adjudicação do serviço
	Desenvolver o procedimento de aquisição da empreitada da Residência de Santiago	> Adjudicação do serviço
	Desenvolver a consultoria para elaboração do projeto de execução da arquitetura e especialidades para a Residência de Estudantes no Barreiro	> Disponibilização dos projetos
	Desenvolver os serviços para o levantamento topográfico e estudo geológico e geotécnico do espaço de implantação para a Residência de Estudantes no Barreiro	> Disponibilização do levantamento e estudo à equipa que desenvolve o projeto de execução
	Desenvolver o procedimento de aquisição dos serviços de fiscalização e segurança para a empreitada da Residência de Estudantes no Barreiro	> Adjudicação do serviço
	Desenvolver o procedimento de aquisição da empreitada da Residência de Estudantes no Barreiro	> Adjudicação do serviço

MEDIDAS	AÇÕES	META INDICADOR 2023
	Desenvolver a consultoria para elaboração do projeto de execução da arquitetura e especialidades para a Residência de Estudantes no Alentejo Litoral	> Disponibilização dos projetos
	Desenvolver os serviços para o levantamento topográfico e estudo geológico e geotécnico do espaço de implantação para a Residência de Estudantes no Alentejo Litoral	> Disponibilização do levantamento e estudo à equipa que desenvolve o projeto de execução
	Desenvolver o procedimento de aquisição dos serviços de fiscalização e segurança para a empreitada da Residência de Estudantes no Alentejo Litoral	> Adjudicação do serviço
	Desenvolver o procedimento de aquisição da empreitada da Residência de Estudantes no Alentejo Litoral	> Adjudicação do serviço

4. Orçamento

A concretização do plano de atividades para 2023, alicerça-se no orçamento do IPS, já aprovado em sede de Conselho Geral. No entanto, para a concretização de alguns investimentos, poder-se-á ter de recorrer aos saldos integrados, garantindo-se o cumprimento do princípio da Unidade de Tesouraria, isto é, utilização de saldos integrados até ao limite das despesas pagas com a Caixa Geral de Aposentações.

Fontes de Financiamento		Rubricas Económicas	Orçamento
			2023
Receitas de Impostos	311 - RI não afectas a projectos cofinanciados	Transferências correntes	21 847 870,00
Receitas Próprias	361 - RP afetas a projetos cofinanciados; a 367 - RP afetas a projetos cofinanciados; 513 - Receita própria do ano - Com outras origens	Propinas	6 753 444,00
		Emolumentos	680 756,00
		Vendas e Prestações de Serviços	1 442 433,00
		Outras Receitas	3 087 861,00
Fundos Europeus	Fontes de Financiamento 400	Transferências correntes	1 538 318,00
		Transferências de capital	2 690 714,00
Transferências no âmbito das AP	319 - Transferências de RI entre organismos; 359 - Transferências de RI afetas a projetos cofinanciados entre organismos	Transferências correntes	1 071 795,00
		Transferências de capital	328 614,00
Total da Receita			39 441 805,00
	Despesas com Pessoal		30 657 570,00
	Remunerações certas e permanentes		24 428 323,00
	Abonos Variáveis		590 689,00
	Segurança Social		5 638 558,00
	Aquisição de Bens		287 373,00
	Aquisição de Serviços		2 997 761,00
	Transf. Correntes + Outras Desp. Correntes		1 361 588,00
	Aquisição de Bens de Capital		4 137 513,00
Total da Despesa			39 441 805,00

Obs.: Em anos anteriores a leitura por fontes de financiamento foi por código do agrupamento e não pela origem da fonte de financiamento. A partir de 2021 a elaboração passou a ser efetuado de acordo com o preconizado nas Circulares da DGO.

5. QUAR

No âmbito do processo de avaliação do IPS, apresenta-se também o QUAR para o ano de 2023.

EFICÁCIA Principal resultado a alcançar para cada um dos principais processos							Peso: 30%
Indicadores	2022	Meta 2023	Peso	Resultado	Taxa Concretização	Classificação	Desvio
Garantir uma oferta formativa de qualidade			30%				
Estudantes inscritos	9373	9373					
Reforçar a inovação pedagógica, promovendo o sucesso académico			20%				
Taxa de participação dos docentes em ações de formação	17%	20%					
Aumentar os índices de internacionalização da comunidade académica			15%				
Mobilidade Outgoing	134	150					
Reforçar a investigação, a produção científica e a inovação			35%				
Publicações científicas indexadas	234	234					
EFICIÊNCIA Objetivos associados a uma gestão de recursos							Peso: 30%
Indicadores	2022	Meta 2023	Peso	Resultado	Taxa Concretização	Classificação	Desvio
Reforçar a inovação pedagógica, promovendo o sucesso académico			30%				
Taxa de Sucesso Académico (Aprovados/Inscritos)	73%	75%					
Apostar nas pessoas e na sua evolução profissional			30%				
Trabalhadores Docentes de carreira	275	277					
Dotar os serviços dos recursos e competências			15%				
Trabalhadores Não docentes	174	179					
Executar as verbas associadas ao Programa Impulso (PRR)			25%				
Taxa de execução das verbas associadas aos Programas Impulso (PRR)	50%	50%					
QUALIDADE Objetivos com nível de dependência de entidades/intervenientes externos							Peso: 40%
Indicadores	2022	Meta 2023	Peso	Resultado	Taxa Concretização	Classificação	Desvio
Reforçar a inovação pedagógica, promovendo o sucesso académico			35%				
Taxa de abandono 1º ano/1ª vez nas licenciaturas	22%	22%					
Reforçar o desenvolvimento de projetos de responsabilidade social			15%				
Ações de Responsabilidade Social	21	21					
Fomentar as relações com os parceiros da região			25%				
Valor das Prestações de Serviço Especializadas	1 320 637 €	1 500 000 €					
Reforçar o papel estratégico dos Serviços de Ação Social			25%				
Serviços prestados pelos SAS - Utilizadores do Clube Desportivo	905	1000					