

ENSINO SUPERIOR PÚBLICO

**Politécnico
de Setúbal**

Juntos fazemos o amanhã.

2022

Relatório de Atividades IPS

VERSÃO 1.0

Relatório de Atividades 2022

VERSÃO COM APRECIÇÃO FAVORÁVEL EM REUNIÃO DE
CONSELHO GERAL DE 29 DE MARÇO DE 2023

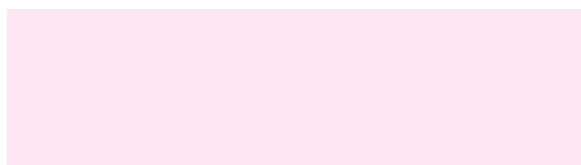

DATA

30

03

2023

ASSINATURA(S)



Índice

Nota introdutória.....	2
PARTE I.....	3
Indicadores e Taxa de Execução	3
1. Indicadores IPS	4
2. Taxas de Execução do Plano de Atividades	10
2.1. Linha Estratégica 1 - Garantir um modelo de governação sustentável.....	10
2.2. Linha Estratégica 2 - Reforçar a qualidade dos processos de Ensino e Aprendizagem, com recurso a metodologias pedagógicas adequadas e inovadoras	11
2.3. Linha Estratégica 3 - Incrementar a investigação, a inovação e o empreendedorismo.....	12
2.4. Linha Estratégica 4 – Reforçar a Internacionalização	13
2.5. Linha Estratégica 5 – Consolidar a relação com a região	14
2.6. Linha Estratégica 6 - Fortalecer o envolvimento e o apoio aos estudantes durante o seu percurso académico.....	15
PARTE II.....	16
Ações e Resultados	16
3. Ações e Resultados.....	17
4. Análise de Contas Execução Orçamental.....	60
5. QUAR – Quadro de Avaliação e Responsabilização	67

Nota introdutória



Professora Doutora Ângela Lemos

Presidente do Instituto Politécnico de Setúbal

É com grande satisfação que apresentamos o relatório de atividades do Politécnico de Setúbal referente ao ano 2022.

Importa destacar que entendemos o relatório de atividades como um importante instrumento na assunção e manutenção do rigor, da transparência, da partilha e da prestação de contas das atividades de gestão sustentável, do nosso instituto, permitindo a toda a comunidade académica ter uma visão clara do trabalho desenvolvido e dos seus impactos no desenvolvimento do Politécnico de Setúbal. Numa perspetiva de melhoria continua e respeitando as recomendações de alguns membros da comunidade IPS, adotamos no presente relatório uma estrutura diferente da utilizada em anos anteriores, com o intuito de tornar mais clara a sua leitura. Este foi elaborado com o objetivo de apresentar de modo sistemático trabalho desenvolvido pela comunidade IPS durante o último ano em todas as suas áreas de atuação, nomeadamente “atividades de ensino e aprendizagem, de inovação, de investigação e de partilha e transferência do conhecimento, de promoção da cultura, de prestação de serviços especializados, de internacionalização, de ligação com a região (Plano de atividades 2022, p. 1).

Este relatório está organizado em torno das linhas de orientação estratégica apresentadas no programa de ação para 2022-2026 e que serviu também de base para o Plano de Atividades de 2022 aprovado a 20 de julho pelo Conselho Geral.

Na primeira parte do relatório apresenta-se uma versão resumida onde se identificam os indicadores propostos e se analisa a taxa de execução do plano de atividades, evidenciando os indicadores que apresentam uma tendência favorável e uma tendência menos favorável, identificando a taxa de variação dos indicadores face aos últimos três anos (2019-2022). Nesta parte, discriminam-se ainda estes indicadores, relacionando-os com as linhas de orientação estratégica e os objetivos estratégicos.

Na segunda parte, discriminam-se os indicadores, relacionando-os com as linhas de orientação estratégica, os objetivos estratégicos e os resultados obtidos para cada uma das medidas e ações propostas para o ano de 2022. Apresenta-se também a análise do Quadro de Avaliação e Responsabilização (QUAR). Por fim, é apresentada a análise de Contas e a Execução Orçamental face a 2022.

Esperamos que este relatório seja útil e esclarecedor para todos aqueles que se interessam pela nossa instituição e pelo trabalho que desenvolvemos e agradecemos a todos os que contribuíram para tornar possíveis as atividades e resultados apresentados neste documento.

A Presidente do IPS

Ângela Lemos

PARTE I

Indicadores e Taxa de Execução

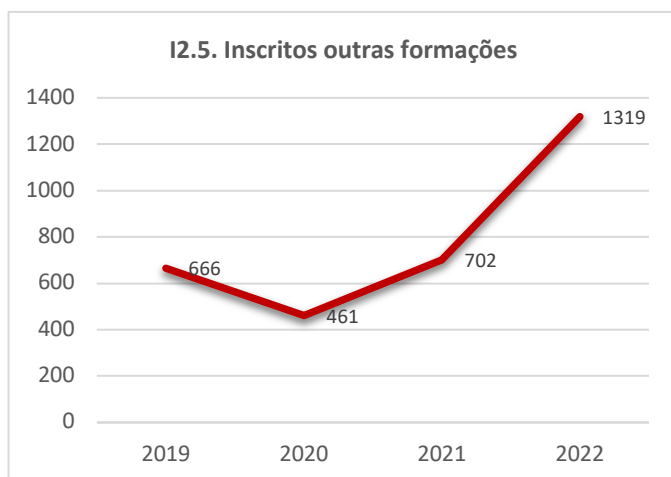
1. Indicadores IPS

Os Indicadores IPS procuram caracterizar a evolução do IPS ao longo dos últimos 4 anos nos indicadores considerados relevantes pela equipa da presidência para o desempenho do IPS nos seus processos chave. Pretende-se que estes indicadores sejam estáveis ao longo do tempo de modo a permitir uma análise continuada, não obstante serem alvo revisão anual da sua pertinência.

ENSINO E APRENDIZAGEM

Indicador com tendência mais favorável

Variação 2019-2022 | 98%

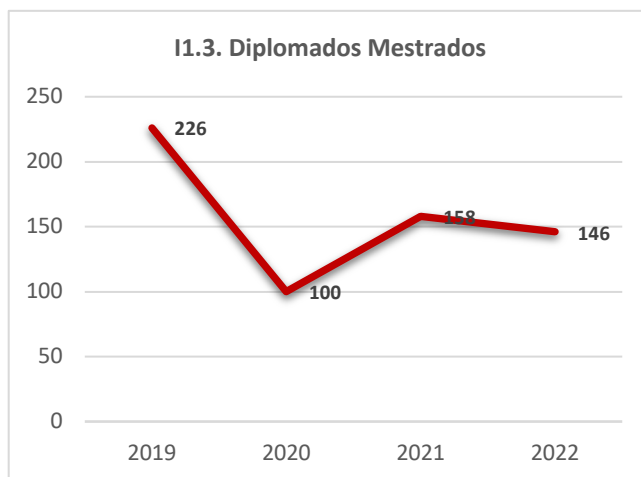


Nota: Outra formação inclui: Pós-Graduações, UC Isoladas, UC Mobilidade, outros Cursos não Conferentes de Grau

Verifica-se um forte crescimento do número de inscritos em outras formações, com particular relevância para os outros Cursos Não Conferentes de Grau (onde se incluem as Microcredenciais). Esta tendência vem demonstrar a cada vez maior apetência para formações mais curtas, realidade que terá tendência a tornar-se ainda mais evidente com a perspetiva de aumento destas formações.

Indicador com tendência menos favorável

Variação 2019-2022 | -35%



Apesar do aumento que se tem verificado no número de estudantes inscritos em Mestrados (ver indicador 2.3 na tabela), tem vindo a verificar-se uma redução do número de estudantes diplomados por esta ciclo de estudos. Tal situação implica uma análise cuidada e ações concretas para que o maior número de estudantes possa terminar as formações.

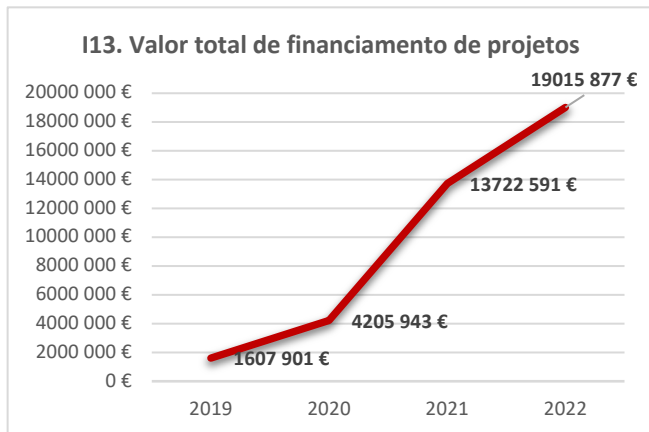
Indicadores	2019	2020	2021	2022	Variação (19-22)	Variação ao longo dos anos
I1. Diplomados por Grau	1319	1272	1251	1390	↑ 5%	
I1.1. CTESP	253	298	254	278	↑ 10%	
I1.2. Licenciaturas	840	874	839	966	↑ 15%	
I2. Estudantes inscritos	6345	7829	8258	9373	↑ 48%	
I2.1. CTESP	1034	1103	1263	1422	↑ 38%	
I2.2. Licenciaturas	4680	5157	5291	5487	↑ 17%	
I2.3. Mestrados	999	1108	1002	1145	↑ 15%	
I2.4. Cursos referentes de grau	5679	6265	6293	6632	↑ 17%	
I3. Candidatos em 1ª opção na 1ª fase CNA	572	674	942	454	↓ -21%	
I4. Matriculados em 1ª opção	470	497	577	821	↑ 75%	
I5. Matriculados	2306	2585	2827	2854	↑ 24%	
I5.1. Matriculados CTESP	478	553	696	756	↑ 58%	
I5.2. Matriculados Licenciatura	1524	1667	1606	1641	↑ 8%	
I5.3. Matriculados Mestrados	304	365	525	457	↑ 50%	
I6. Taxa de preenchimento das vagas 1ª fase do CNA	72%	73%	67%	49%	↓ -32%	
I7. Taxa de Abandono Licenciaturas 1º Ano/1ª Vez	19%	21%	22%		↑ 16%	
I8. Taxa de Abandono CTESP 1º Ano/1ª Vez	38%	37%	45%		↑ 18%	
I9. Taxa de Abandono Mestrados 1º Ano/1ª Vez*	n.d	n.d	24%			
I10. Diferencial médio de Taxa de Desemprego, em relação à média nacional	-0,3%	-0,7%	-0,6%	-1,0%	↑ 233%	

*I9 | Taxa de Abandono Mestrados 1º ano / 1ª vez não inclui a análise ao mestrado de Enfermagem da ESS por não dispormos, a esta data, dos Dados (por ser em parceria).

INVESTIGAÇÃO E DESENVOLVIMENTO

Indicador com tendência mais favorável

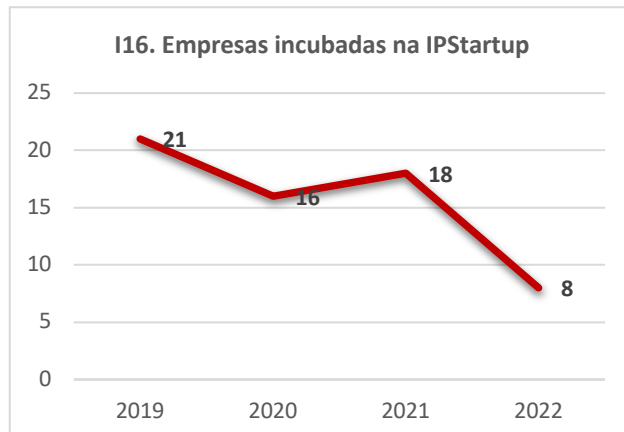
Variação 2019-2022 | 1083%



Verifica-se uma tendência muito positiva na evolução do financiamento externo ao IPS para o desenvolvimento de projetos de investigação e desenvolvimento de 2019 a 2022. Este aumento significativo do valor total do financiamento de projetos deve-se à aprovação de projetos financiados pelo PRR (10), CE (4) e financiamento nacional, nomeadamente FCT, IPD e Lisboa 2020 (20).

Indicador com tendência menos favorável

Variação 2019-2022 | -62%



Registe-se uma tendência desfavorável no n.º de empresas incubadas na IPStartup. Esta tendência reflete um conjunto de circunstâncias, nomeadamente, o período pandémico onde a promoção do empreendedorismo foi mais desafiante, o culminar de vários projetos de incubação, e um período em que os recursos humanos afetos à promoção do empreendedorismo insuficientes.

Indicadores	2019	2020	2021	2022	Variação (19-22)	Variação ao longo dos anos
I11. Candidaturas a projetos I&D financiados	7	42	52	43	↑ 514%	
financiados a decorrer (nacionais e internacionais)	22	35	24	40	↑ 82%	
I12.1. Externos (nacionais)	20	23	16	29	↑ 45%	
I12.2. Externos (Internacionais)	2	3	4	6	↑ 200%	
I12.3. Internos *	Não aplicável	9	4	5	↓ -44%	
I13. Valor total de financiamento de projetos	1 607 900,51 €	4 205 943,40 €	13 722 591,34 €	19 015 877,20 €	↑ 1083%	
I13.1. Externos (nacionais)	1 106 650,51 €	3 168 893,92 €	12 910 746,95 €	18 001 170,97 €	↑ 1527%	
I13.2. Externos (Internacionais)	501 250,00 €	847 605,55 €	515 510,69 €	899 760,89 €	↑ 80%	
I13.3. Internos *	Não aplicável	179 789,91 €	109 743,79 €	114 945,34 €	↓ -36%	
I14. Publicações científicas indexadas (SCOPUS e WOS) *	Não aplicável	123	160	234	↑ 90%	
I15. Empresas apoiadas pelo IPS	4	1	1	2	↓ -50%	

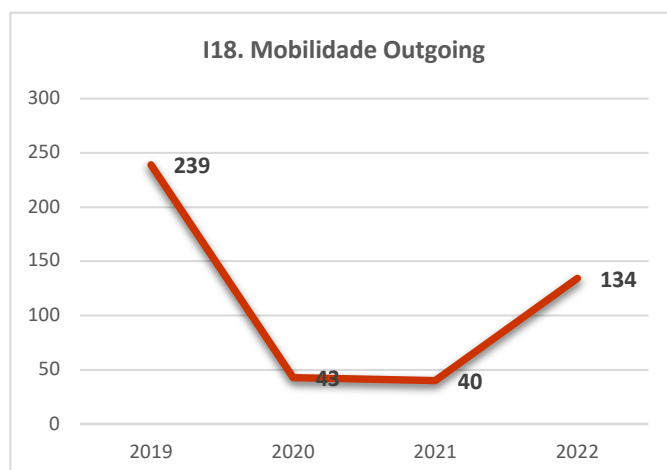
* Comparação com 2020

INTERNACIONALIZAÇÃO

Indicador com tendência mais favorável
Variação 2019-2022 | 32%



Indicador com tendência menos favorável
Variação 2019-2022 | -44%



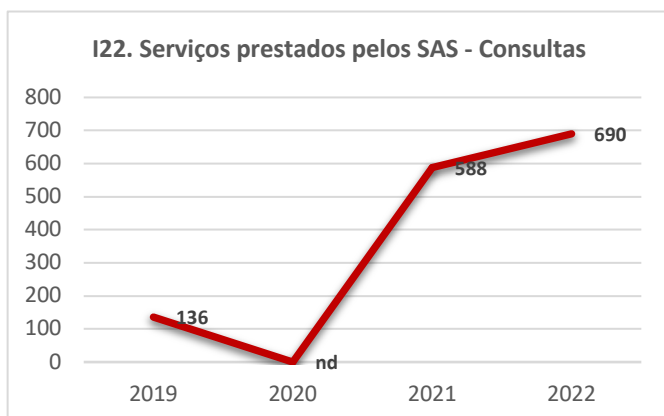
Verifica-se uma tendência positiva no número de estudantes internacionais a frequentar o IPS. Tal realidade deriva não apenas do aumento generalizado da procura do Ensino Superior Português, mas é também reflexo da maior visibilidade do IPS no exterior, em particular nos países de Língua Oficial Portuguesa.

O decréscimo acentuado dos números de estudantes em mobilidade *outgoing* derivam refletem de forma clara o período pandémico que se viveu. O incremento registado no último ano é sinal declaro de recuperação, sendo necessário desenvolver ações que permitam repor os valores pré-pandemia.

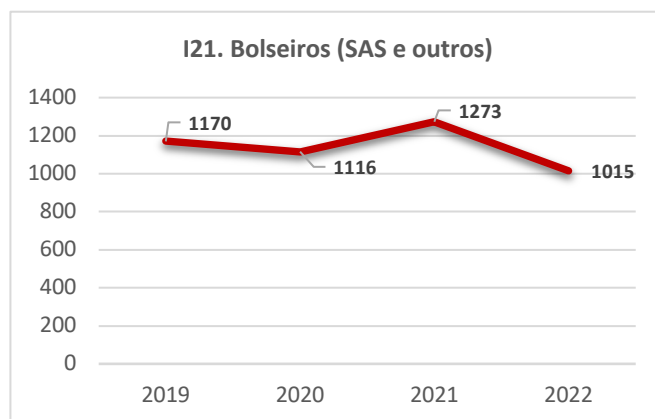
Indicadores	2019	2020	2021	2022	Variação (19-22)	Variação ao longo dos anos
I17. Mobilidade Incoming	316	117	45	278	↓ -12%	
I17.1. Estudantes	216	111	32	217	↑ 0,5%	
I17.2. Staff	100	6	13	61	↓ -39%	
I18. Mobilidade Outgoing	239	43	40	134	↓ -44%	
I18.1. Estudantes	89	29	36	62	↓ -30%	
I18.2. Staff	150	14	4	72	↓ -52%	
I20. Projetos internacionais	14	18	9	12	↓ -14%	

COLABORAÇÃO INSTITUCIONAL E COM A COMUNIDADE

Indicador com tendência mais favorável
Variação 2019-2022 | 407%



Indicador com tendência menos favorável
Variação 2019-2022 | - 13%



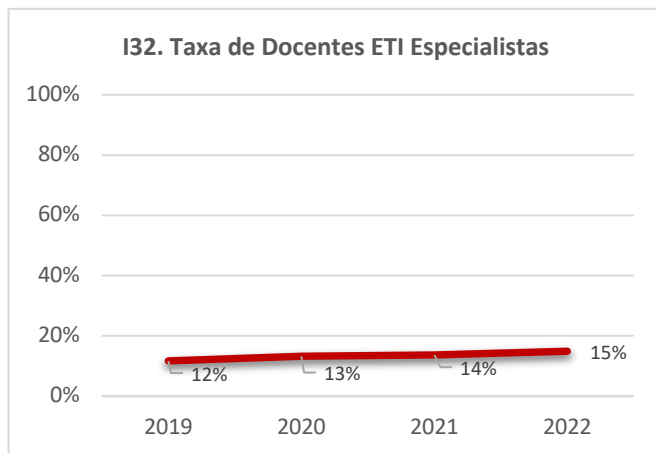
O número de consultas tem vindo a aumentar fruto do aumento do número de estudantes em consulta de psicologia, mas também pelo aumento generalizado nas consultas, quer de psicologia, quer de nutrição, o que se atribui a um esforço acrescido na divulgação destes apoios junto da comunidade, à diversificação das modalidades de consulta (presencial e online) e também à diferenciação de preços, mantendo as consultas gratuitas para estudantes bolseiros e para estudantes com Necessidades Educativas Especiais.

Os anos anteriores a 2022 refletem os dados apurados nos Relatórios de Atividades elaborados pelos SAS, geralmente em julho, pelo que não é possível este ano estabelecer uma relação comparativa direta entre os dados, uma vez relativamente a 2022 reflete apenas o número de candidaturas a bolsa com despacho de aceitação a dezembro de 2022. Será importante alinhar os planos de atividades no sentido de os dados serem mais consistentes.

Indicadores	2019	2020	2021	2022	Variação (19-22)	Variação ao longo dos anos
I22. Serviços prestados pelos SAS - Consultas	136	Não Disponível	588	690	↑ 407%	
I23. Serviços prestados pelos SAS - Refeições	67169	20484	67020	121822	↑ 81%	
I24. Serviços prestados pelos SAS - Utilizadores do Clube Desportivo	1007	859	393	905	↓ -10%	
I26. Valor das Prestação de Serviços ao Exterior	556 131,55 €	793 722,00 €	900 218,04 €	1 320 637,50 €	↑ 137%	

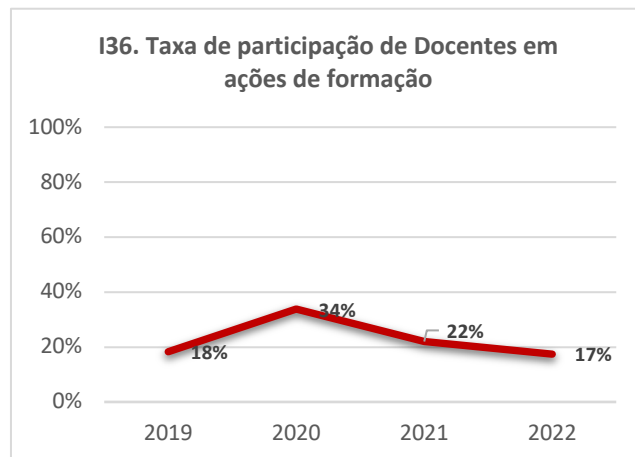
RECURSOS HUMANOS

Indicador com tendência mais favorável
Variação 2019-2022 | 27%



O gráfico mostra a tendência de evolução positiva relativamente aos números de docentes com o título de especialista, tendo-se verificado um incremento de 22 efetivos face a dezembro de 2021, o que em termos de ETI significou um aumento de 8,55 ETI de docentes com o título de especialista. Isto apesar

Indicador com tendência menos favorável
Variação 2019-2022 | -5%



Apesar do aumento da taxa de participação de docentes em ações de formação no período pandémico, a taxa de participação dos docentes na formação é globalmente baixa. É exetável um aumento dessa taxa em 2022/23, derivado de o plano ter sido construído com base nas necessidades de formação indicadas pelos docentes em questionário.

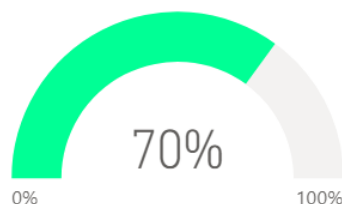
Indicadores	2019	2020	2021	2022	Variação (19-22)	Variação ao longo dos anos
I27. Trabalhadores Não Docentes	171	164	174	174	↑ 2%	
I28. Taxa de participação de Não Docentes em ações de formação	98%	67%	87%	97%	↓ -1%	
I29. Docentes	639	621	739	783	↑ 23%	
I30. Docentes Em ETI	438	451	488	504	↑ 15%	
I31. Taxa de Docentes ETI Doutorados	55%	55%	52%	53%	↓ -4%	
I33. Docentes de carreira	277	274	266	275	↓ -1%	
I34. Taxa de Docentes ETI do sexo feminino *	Não Contabilizado	47%	46%	47%	↑ 0%	
I35. Taxa trabalhadores do sexo feminino	52%	54%	51%	52%	↓ -2%	
I35.1. Taxa trabalhadores docentes do sexo feminino	47%	48%	45%	46%	↓ -1%	
I35.2. Taxa trabalhadores não docentes do sexo feminino	74%	73%	76%	76%	↑ 4%	

* O valor calcula a oscilação entre 2020 e 2022, uma vez que só existem dados a partir de 2020

2. Taxas de Execução do Plano de Atividades

A taxa de execução do plano de atividades representa o nível de execução das atividades que estavam previstas no plano de atividades. É calculada tendo por base com base em três níveis de concretização de cada uma das atividades: concretização total (100%), parcial (25%, 50% ou 75%), ou atividade não iniciada (0%). A Taxa de Execução apresentada neste relatório, refere-se, assim, ao nível de concretização das atividades previstas para o ano 2022.

Taxa Global de Execução do Plano de Atividades



2.1. Linha Estratégica 1 - Garantir um modelo de governação sustentável

OE1.	Garantir um modelo de governação sustentável	Taxas de execução 2022
1.1	Apostar nas pessoas e na sua evolução profissional, melhorando as condições de trabalho e reforçando o espírito de equipa e a coesão institucional	92%
1.2	Dotar os serviços dos recursos e competências, reorganizando-os com o objetivo de criar processos mais eficazes e eficientes	100%
1.3	Melhorar e simplificar os processos e os procedimentos em todas as áreas de atuação do IPS, reforçando a transparência e o acesso à informação através da desmaterialização	81%
1.4	Tornar os campi do IPS mais sustentáveis e inclusivos, investindo nas infraestruturas físicas e tecnológicas	71%
Taxa de Execução Global		86%

Pontos mais positivos a destacar:

1. Realização de um conjunto alargado de reuniões (Direções, Chefias, Docentes, Não docentes, Órgãos de Gestão e entidades externas como as Camaras Municipais);
2. Aumento do número de docentes de carreira (21, mais 11 que o ano anterior) e a abertura de vagas para promoção por concurso interno.
3. Aumento do número de Técnico Superior (14, mais 7 que o ano anterior);
4. Aprovação e implementação do novo Regulamento Orgânico do IPS;
5. Reforço do plano de formação para não docentes e estudo sobre o impacto do teletrabalho;
6. Criação da Comissão para a Igualdade de Género e a aprovação do Código de Ética e Conduta do IPS;
7. Reforço da gestão de processos com a existência de Gestores de Processo Locais e Institucionais;

Pontos menos positivos a destacar:

8. Dificuldade de concretização de alguns procedimentos de aquisição, derivado do elevado número de processos em simultâneo.

2.2. Linha Estratégica 2 - Reforçar a qualidade dos processos de Ensino e Aprendizagem, com recurso a metodologias pedagógicas adequadas e inovadoras

OE2.	Reforçar a qualidade dos processos de Ensino e Aprendizagem, com recurso a metodologias pedagógicas adequadas e inovadoras	Taxas de execução 2022
2.1.	Reforçar a inovação pedagógica, promovendo o sucesso académico	66%
2.2.	Garantir uma oferta formativa de qualidade e adequada aos desafios da sociedade	74%
2.3.	(Re)definir e implementar nos planos curriculares modelos pedagógicos que potenciem as competências do futuro	74%
Taxa de Execução Global		71%

Pontos mais positivos a destacar:

1. Concretização do novo plano de formação docente 2022/23, reforçando e alargando as tipologias de formação e organização de evento de partilha de práticas pedagógicas;
2. Redefinição do programa Integra-te (direcionado para novos estudantes) em colaboração com as Escolas;
3. Aumento das atividades de formação não formais para estudantes, como por exemplo a realização de programa de *open day* em parceria com entidades da região;
4. Implementação das novas formações previstas em projetos financiados pelo Plano de Recuperação e Resiliência, em particular a disponibilização de cursos breves conferentes de microcredencial;
5. Levantamento das Comissões de Acompanhamento de Cursos e análise das atividades desenvolvidas;
6. Desenvolvimento de documento preparatório do modelo pedagógico-científico da futura Escola Superior a criar em Sines.

Pontos menos positivos a destacar:

7. Dificuldade de implementação do Programa de Promoção do Sucesso Académico e de colocação no terreno de instrumento de apoio à inovação pedagógica, por falta de recursos humanos de apoio dedicados;
8. Dificuldade de definir a estratégia do IPS para o ensino a distância e da formação para o 1º ciclo, tendo em conta a gestão de prioridades.

2.3. Linha Estratégica 3 - Incrementar a investigação, a inovação e o empreendedorismo

OE3.	Incrementar a investigação, a inovação e o empreendedorismo	Taxas de execução 2022
3.1.	Reforçar a investigação, a produção científica e a inovação, em particular a desenvolvida nos CIPS2	89%
3.2.	Implementar uma política institucional de ciência aberta, baseada na comunicação e na valorização do conhecimento	100%
3.3.	Promover o desenvolvimento de competências empreendedoras, potenciando processos de transferência de tecnologia e de criação de empresas	95%
Taxa de Execução Global		94%

Pontos mais positivos a destacar:

1. Publicação de 20 editais, para a contratação de bolseiros de doutoramento;
2. Divulgação de eventos informativos relacionados com programas de financiamento e apoio na elaboração de candidaturas e gestão dos projetos;
3. Realização de relatório de avaliação com a identificação boas práticas e sugestões a implementar, no âmbito da avaliação do concurso de projetos internos do IPS;
4. Redefinição, juntamente com os Centros de Investigação do IPS, da política de investigação do IPS com foco na acreditação pela FCT;
5. Revisão dos mecanismos de apoio à participação em eventos científicos e apoio à publicação para potenciar as publicações constando a afiliação do IPS;
6. Concretização da Noite Europeia dos Investigadores em colaboração com o município de Setúbal e outros parceiros locais, com indexação aos ODS;
7. Reforço da participação da IPStartUP em redes nacionais e internacionais e ligação com Associações Empresariais para potenciais parcerias.

Pontos menos positivos a destacar:

8. Dificuldade de implementação de processos mais céleres para a gestão da ciência, nomeadamente de software de gestão de projetos

2.4. Linha Estratégica 4 – Reforçar a Internacionalização

OE4.	Reforçar a Internacionalização	Taxas de Execução 2022
4.1	Reforçar a cooperação internacional, potenciando o desenvolvimento de projetos a nível do ensino e aprendizagem, da formação, da inovação e da investigação	95%
4.2	Construir contextos multiculturais que potenciem a captação de estudantes internacionais	15%
4.3	Aumentar os índices de internacionalização da comunidade académica, diversificando as modalidades de participação	58%
Taxa de Execução Global		56%

Pontos mais positivos a destacar:

1. Endogeneização da aliança E³UDRES², desenvolvendo ações de mobilidade com as IES parceiras e definição do modelo de divulgação do calendário de atividades;
2. Apoio à mobilidade presencial e virtual com países ibero-americanos;
3. Colaboração com Associações e Redes Internacionais de que o IPS é membro, com a participação em ações desenvolvidas pelas referidas associações e redes ;
4. Realização de reunião para melhorar as condições para o acolhimento de docentes e investigadores internacionais no âmbito do desenvolvimento de projetos de I&D+i.
5. Estímulo à participação na mobilidade incoming e outgoing de estudantes, docentes e não docentes;

Pontos menos positivos a destacar:

6. Aposta em campanhas de marketing internacional de promoção do IPS, focadas nos países lusófonos e nos países da América Latina, não tendo sido possível participar em mais que duas 2 feiras internacionais;
7. Integração e acompanhamento do percurso académico dos estudantes internacionais, não tendo sido possível criar um grupo de trabalho;
8. Criação de um centro de línguas que disponibilize oferta formativa de diferentes tipologias à comunidade interna e externa, estando em fase de constituição do grupo de trabalho.

2.5. Linha Estratégica 5 – Consolidar a relação com a região

OE5.	Consolidar a relação com a região	Taxas de Execução 2022
5.1	Consolidar a notoriedade e visibilidade institucional	50%
5.2	Fomentar as relações com os parceiros da região	54%
5.3	Potenciar a rede Alumni no desenvolvimento das áreas de atuação do IPS	80%
5.4	Reforçar o desenvolvimento de projetos de responsabilidade social e de projetos sociais, culturais e artísticos junto da comunidade	84%
Taxa de Execução Global		67%

Pontos mais positivos a destacar:

1. Potenciação da Semana da Ciência e Tecnologia e o desenvolvimento do programa com os Clubes de Ciência Viva dos Agrupamentos de Escolas;
2. Dinamização das atividades com os Alumni e o seu envolvimento nas atividades do Passaporte para o Emprego;
3. Desenvolvimento de projetos de intervenção na comunidade em articulação com diferentes parceiros;
4. Desenvolvimento de ações de capacitação e sensibilização para o Desenvolvimento Sustentável;
5. Obtenção do Selo de Qualidade - Academia Voluntária como reconhecimento das práticas de voluntariado do IPS.

Pontos menos positivos a destacar:

6. Impossibilidade de concretização do plano de envolvimento das Escolas e Municípios do Distrito de Setúbal e onde o IPS tem formações;
7. Dificuldade do desenvolvimento de missões junto das Camaras Municipais e participação nas iniciativas das autarquias e Plataformas Supraconcelhias
8. Dificuldade na dinamização da Plataforma de Voluntariado IPS

2.6. Linha Estratégica 6 - Fortalecer o envolvimento e o apoio aos estudantes durante o seu percurso académico

OE6.	Fortalecer o envolvimento e o apoio aos estudantes durante o seu percurso académico	Taxas de Execução 2022
6.1	Incentivar a participação dos estudantes em todas as dimensões da vida do IPS	44%
6.2	Reforçar o papel estratégico dos Serviços de Ação Social no cumprimento da missão do IPS:	39%
6.3	Garantir a implementação da política de inclusão de todos os estudantes	56%
6.4	Garantir a melhoria das condições de estudo e dos serviços prestados aos estudantes:	63%
Taxa de Execução Global		51%

Pontos mais positivos a destacar:

1. Concretização das relações de colaboração entre IPS e AAIPS, com a celebração de protocolo anual com AAIPS e manutenção do número de espaços concedidos;
2. Desenvolvimento do programa de melhoria das condições das unidades alimentares, no que respeita ao nível de serviço e qualidade nutricional das refeições e alimentos disponibilizados;
3. Promoção nas atividades desportivas desenvolvidas pelo Clube Desportivo IPS e realização de protocolos com ginásios e outras estruturas desportivas, nos concelhos onde o IPS possui formações;
4. Executar as operações e procedimentos previstos para o ano de 2022 no cronograma financeiro e calendarização constantes das respetivas candidaturas para a construção das Residências do Alentejo Litoral e Barreiro e renovação da Residência de Estudantes de Santiago (RESAS).

Pontos menos positivos a destacar:

5. Impossibilidade de criação de grupo de trabalho em articulação com a AAIPS para a identificação e implementação de estratégias que promovam uma maior participação dos estudantes nas estruturas de gestão;
6. Dificuldade de concluir a revisão do Regulamento de Funcionamento da RESAS, derivado da aprovação das candidaturas para a construção/ampliação de três residências de estudantes, o que impactará necessariamente na sua forma de gestão, tendo-se optado por não avançar já para a redação do novo Regulamento, no sentido de poder integrar essas novas realidades;
7. Impossibilidade de concretizar as contratações planeadas para reforço da estrutura de recursos humanos dos SAS/IPS;
8. Necessidade de aprofundamento da colaboração entre SAS e Escolas para realização de um Programa Integrado de Workshops/debates sobre temas relacionados com a promoção da saúde, estando já identificadas algumas temáticas, sendo necessário operacionalizar a respetiva realização.

PARTE II


Ações e Resultados

3. Ações e Resultados



Linha Estratégica 1 - Garantir um modelo de governação sustentável

1.1. Apostar nas pessoas e na sua evolução profissional, melhorando as condições de trabalho e reforçando o espírito de equipa e a coesão institucional


1.1.1 Trabalhar articuladamente com as estruturas e serviços do IPS nas linhas de orientação estratégica e nos objetivos deste programa de modo a definir a estratégia de atuação para a sua concretização, apoiando-nos e suportando-nos nas tendências e oportunidades nacionais e internacionais

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar reuniões gerais periódicas	Realização de pelo menos 1 reunião semestral	Alcançado 	


1.1.2 Realizar reuniões periódicas com todas as chefias dos serviços e diretores das escolas fomentando a partilha e o envolvimento de todos na procura das melhores soluções

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar reuniões periódicas com as Chefias de Serviços Centrais	Realização de pelo menos 2 reuniões subordinadas a temas específicos	Alcançado 	
Realizar reuniões periódicas com os Diretores e com as Direções para abordar temas específicos	Realização de pelo menos 3 reuniões subordinadas a temas específicos	Alcançado 	



1.1.3 Promover a mobilidade interna de curta duração entre os serviços, promovendo a partilha de experiências e boas práticas

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o programa de shadwing para 2022/2023	Conceção do modelo de programa	Parcialmente Alcançado 	Foi realizada uma reunião de trabalho, com a equipa da Divisão de Gestão de Pessoas para efeitos de estruturação do plano.



1.1.4 Avaliar as medidas adotadas no âmbito da implementação do teletrabalho de forma a concretizar, dentro do quadro legal, um sistema de flexibilidade no trabalho apoiando a conciliação entre a vida profissional e a vida pessoal e familiar, contribuindo para o ODS 8

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar estudo de avaliação do impacto da adoção do teletrabalho no IPS	Elaboração de inquérito aplicar ao fim de 6 meses de início do regime de teletrabalho	Alcançado 	


1.1.5 Implementar o plano para a igualdade de género do IPS e consequente relatório, contribuindo para o ODS 5

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar Comissão para a Igualdade de Género	Publicação de despacho da criação da Comissão	Alcançado 	
Implementar ações previstas no Plano para a Igualdade de Género para 2022-2023	Implementação de pelo menos 3 ações	Alcançado 	

1.1.6 Aprovar e promover a apropriação do código de ética pela comunidade IPS;

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Aprovar o Código de Ética no âmbito do Conselho Geral.	Aprovação do Código de Ética	Alcançado 	
Divulgar o Código de Ética à Comunidade Académica.	Grafismo do Código de Ética e envio à Comunidade	Parcialmente Alcançado 	Elaborada proposta de grafismo por parte do GICOM.


1.1.7 Potenciar o aumento de docentes com o título de especialista, mobilizando nomeadamente os docentes convidados a tempo parcial

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Contratar Docentes Especialistas	Aumento da percentagem de ETI de Docentes Especialistas	Alcançado 	


1.1.8 Reforçar o mapa de pessoal da carreira docente em diferentes áreas científicas, promovendo a estabilidade do corpo docente;

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Contratar Docentes de Carreira	Aumento do número de docentes de carreira	Alcançado 	

1.1.9 Reforçar, dentro do quadro legal, os concursos de promoção interna e internacionais para Professor Coordenador;

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Definir as áreas científicas e o número de vagas para de concursos de promoção interna a Professor Coordenador	Decisão sobre a definição das áreas e do número de vagas	Alcançado 	


1.1.10 Promover encontros de trabalhadores não docentes incentivando uma cultura de colaboração, participação e reforço do espírito de equipa;

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar encontro para não docentes	Realização de um encontro, faseado, para não docentes	Alcançado 	

1.1.11 Conceber e desenvolver um programa de reconhecimento e retenção de talento, promovendo o compromisso organizacional, o bem-estar e a satisfação no trabalho;



Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Conceber o programa de identificação e reconhecimento de talentos	Conceção do programa	Alcançado 	

1.1.12 Redefinir o modelo de comunicação interna, reforçando o envolvimento e a coesão institucional.


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Definir os procedimentos de comunicação para o acolhimento de novos trabalhadores	Elaboração do manual de acolhimento e respetivo procedimento	Alcançado 	

1.2. Dotar os serviços dos recursos e competências, reorganizando-os com o objetivo de criar processos mais eficazes e eficientes


1.2.1 Analisar o modelo de organização dos serviços e relação com as escolas de modo a implementar um modelo de governação mais próximo da sua atividade

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar reuniões periódicas com as Chefias dos Serviços Centrais	Realização de pelo menos 2 reuniões subordinadas a temas específicos	Alcançado 	
Realizar reuniões periódicas com os Diretores e com as Direções para abordar temas específicos	Realização de pelo menos 3 reuniões subordinadas a temas específicos	Alcançado 	




1.2.2 Rever o Regulamento Orgânico dos Serviços Centrais do Instituto Politécnico de Setúbal com vista à implementação de uma reorganização dos serviços

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Elaborar proposta de revisão do regulamento orgânico dos Serviços Centrais do IPS	Elaboração da proposta e publicação em Diário da República	Alcançado 	


1.2.4 Continuar a reforçar o quadro de pessoal dos trabalhadores não docentes, dentro do quadro legal e das possibilidades orçamentais

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Contratar Técnico Superiores	Contratação de 7 novos técnicos superiores	Alcançado 	

1.2.5 Assegurar o cumprimento e adequação do plano de formação com vista ao desenvolvimento profissional dos trabalhadores


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Implementar o Plano de Formação de 2022 para não Docentes	Número de horas de formação: 3000 horas	Alcançado 	
	Número médio de horas de formação por não docentes: 20 horas	Alcançado 	
	Taxa de Trabalhadores abrangidos pela formação: 80%	Alcançado 	

1.2.6 Reforçar e dinamizar o programa Desenvolver+, potenciando os seus vetores de intervenção: desenvolvimento de competências, reconhecimento e mérito, bem-estar dos trabalhadores e participação dos trabalhadores, contribuindo para o ODS 8


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver ações no âmbito do Programa Desenvolver+	Desenvolvimento de pelo menos 3 ações	Alcançado 	

1.3. Melhorar e simplificar os processos e os procedimentos em todas as áreas de atuação do IPS, reforçando a transparência e o acesso à informação através da desmaterialização

1.3.1 Implementar o novo sistema de gestão de relacionamento com todos os que procuram o IPS - CRM, melhorando significativamente a nossa capacidade de resposta

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição do serviço de implementação do CRM no IPS	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Foram realizadas reuniões com os Serviços (GiCom, DA e SPE). Foram realizadas Prova de Conceito Caderno de Encargos e preparado o Procedimento de aquisição pronto para ser desencadeado.

1.3.2 Continuar os trabalhos de avaliação e implementação do novo sistema informático de gestão académica que responda às necessidades de integração de serviços digitais que permitam uma simplificação administrativa dos processos internos e de relação com os utilizadores externos

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição do serviço de implementação do novo sistema de informação académico no IPS	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Foram realizadas reuniões com Serviços (DA e DI) com a Equipa de Presidência. Foram ainda realizadas: - Reuniões com Empresas - Visitas a IES com as ferramentas implementadas. - Reunião com as Direções. - Mapa de requisitos finalizado. - Pedido de cotação para os requisitos. - Peças de procedimentos em preparação.

1.3.3 Implementar um sistema de Gestão Documental

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição do serviço de implementação do sistema de gestão documental no IPS	Adjudicação	Alcançado 	




1.3.4 Implementar a nova versão do RAD recorrendo a uma simplificação do processo, nomeadamente através de uma ferramenta web de apoio

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição do serviço de implementação de ferramenta RAD	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Foram identificadas as especificações. Foram realizadas reuniões com entidades e a Preparação das peças do procedimento.

1.3.5 Promover encontros de dirigentes incentivando a uma cultura de colaboração, participação e cocriação, contribuindo para o ODS 16


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar Encontro de dirigentes	Realização do Encontro	Alcançado 	

1.3.6 Implementar o novo manual da qualidade e promover certificações no âmbito da Qualidade.


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Formalizar a existência de Gestores de Processo Locais e Institucionais	Publicação do despacho da Presidência e despachos das Escolas	Alcançado 	
Formalizar a existência das novas Unidades de melhoria continua	Publicação dos despachos das Escolas	Alcançado 	
Desenvolver as fichas de processo	Aprovação de 5 fichas de processos pela Unidade de Coordenação do SIGGQ	Parcialmente Alcançado 	Foram realizadas reuniões da Unidade de Coordenação para validação do Ficha de Processo 2 e com os Gestor de Processo 3 e 5.

1.4 Tornar os campi do IPS mais sustentáveis e inclusivos, investindo nas infraestruturas físicas e tecnológicas




1.4.1 Promover encontros de dirigentes incentivando a uma cultura de colaboração, participação e cocriação, contribuindo para o ODS 16 Tornar o IPS um EcoCampus, desenvolvendo a sua atividade em torno dos ODS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Definir requisitos para o registo das atividades associadas aos ODS.	Elaboração de análise de requisitos	Parcialmente Alcançado 	Iniciada análise de requisitos.


1.4.2 Definir um plano de desenvolvimento sustentável para os próximos 4 anos, que integre a apresentação de propostas de intervenção, formação, inovação e investigação, relacionando-o com os ODS;

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o Plano de Desenvolvimento Sustentável em colaboração com a Comissão de Sustentabilidade	Elaboração do Plano	Parcialmente Alcançado 	Componente EcoCampus já desenvolvida


1.4.3 Implementar o novo manual da qualidade e promover certificações no âmbito da Qualidade. Melhorar a capacidade da rede informática (por cabo e wireless) e de comunicação (por voz) em todos os espaços do IPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição do serviço de reconfiguração e renovação da rede wireless no IPS	Adjudicação	Alcançado 	
Desenvolver o procedimento de aquisição de uma solução de comunicação por voz no IPS	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Realizado primeiro levantamento de necessidades e reuniões com potenciais entidades fornecedoras do serviço. Preparação das especificações técnicas e das peças de procedimento em desenvolvimento.
Desenvolver o procedimento de aquisição do serviço de reconfiguração e renovação da rede informática do corpo A e F do Edifício da ESTSetúbal/IPS	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Efetuada adjudicação para a intervenção no corpo A. Finalizada as peças do procedimento para intervenção no corpo F.


1.4.4 Elaborar e implementar um plano de renovação dos equipamentos tecnológicos com vista à substituição do computador de trabalho por uma unidade portátil, desde que tal seja compatível e adequado à função do trabalhador

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição de equipamentos	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Procedimento de aquisição a decorrer.


1.4.5 Reforçar a segurança digital, protegendo as informações digitais, dispositivos e recursos do IPS e dos seus utilizadores

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver ações de reformulação de configuração na infraestrutura informática do IPS e no seu sistema de energia socorrida	Desenvolvimento de 3 ações	Alcançado 	


1.4.6 Elaborar um plano para implementação de melhoria das acessibilidades para pessoas com deficiência e para pessoas em situação de limitação funcional da sua mobilidade, contribuindo para o ODS 11

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver plano de implementação de melhorias, envolvendo estudantes e trabalhadores com deficiência ou mobilidade reduzida	Elaboração do Plano	Não Iniciado 	


1.4.7 Negociar com as entidades competentes a melhoria das condições de acessibilidade aos campi do IPS, de forma a eliminar as barreiras arquitetónicas, contribuindo para o ODS 11

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Reunir com a Câmara Municipal de Setúbal, Junta de Freguesia do Sado, Infraestruturas de Portugal	Realização de pelo menos 1 reunião com cada uma das entidades	Alcançado 	

1.4.9 Construir o edifício da ESS/IPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição dos serviços para o levantamento topográfico e estudo geológico e geotécnico do espaço de implantação do edifício	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Efetuada programa base. A decorrer procedimento de aquisição do projeto de execução.
Desenvolver o procedimento de aquisição da consultoria para elaboração do projeto de execução da arquitetura e especialidades	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Efetuada programa base. A decorrer procedimento de aquisição do projeto de execução.


1.4.10 Construir o novo espaço de incubação da IPStarUp, o laboratório de desporto e o estúdio de audiovisual

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Concluir o processo de execução de Arquitetura e Especialidades para a construção do edifício	Entrega do projeto por parte da empresa	Alcançado 	


1.4.11 Realizar obras de reabilitação e conservação nos edifícios da ESE/IPS, da ESTSetúbal/IPS, da ESCE/IPS e da ESTBarreiro/IPS e intervenções de qualificação de espaços exteriores nos campi do IPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição da consultoria para elaboração do projeto de execução para intervenção na rede de distribuição de água do Edifício da ESE	Adjudicação	Alcançado 	
Desenvolver o procedimento de aquisição da empreitada para construção do bar exterior no Edifício da ESCE e ESS	Adjudicação	Alcançado 	
Desenvolver o procedimento de aquisição da empreitada para intervenção no Edifício da ESTBarreiro	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Projeto de execução em desenvolvimento. Procedimento de aquisição planeado para 2023.
Desenvolver o procedimento de aquisição da consultoria para elaboração do projeto de execução para intervenção nas instalações sanitárias do Edifício da ESTSetúbal	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Entidade contactada, espera-se proposta de cotação.
Desenvolver o procedimento de aquisição da consultoria para elaboração do projeto de execução para intervenção na cobertura do Edifício da ESTSetúbal	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Entidade contactada, espera-se proposta de cotação.
Desenvolver o procedimento de aquisição da consultoria para elaboração do projeto de execução para intervenção nas instalações sanitárias do Edifício da ESCE e ESS	Adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Entidade contactada, espera-se proposta de cotação.
Desenvolver o procedimento de aquisição da empreitada para requalificação dos percursos pedonais envolventes ao Edifício da ESCE e ESS	Adjudicação	Alcançado 	


1.4.13 Melhorar as condições de segurança do campus de Setúbal, instalando sistemas automáticos de deteção de incêndios, de deteção de intrusão e roubo e videovigilância (CCTV) em todas as instalações

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição da consultoria para elaboração do projeto de execução para instalação de SADI, SADIR e CCTV em todas as instalações do IPS	Adjudicação	Alcançado 	


1.4.15 Continuar a diligenciar junto das Câmaras Municipais de Setúbal e do Barreiro, no âmbito da sua relação com as empresas concessionárias de transportes, no sentido de uma melhoria em termos de horários diurnos e noturnos e de condições físicas dos transportes coletivos (adaptados a portadores de deficiência motora)

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Promover reuniões periódicas com as entidades para definição de plano de transportes compatível com os horários das Escolas e acessível a todos.	Reunir pelo menos 1 vez por semestre.	Alcançado 	

1.4.16 Implementar soluções que promovam a eficiência energética e hídrica nas instalações do IPS, contribuindo para os ODS 6 e 7

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver o procedimento de aquisição da consultoria para certificação energética das instalações	1 Certificado energético	Parcialmente Alcançado 	Em fase avançada de preparação para a ESTBarreiro





1.4.17 Reduzir a produção de resíduos promovendo ações de prevenção, redução, reciclagem e reutilização, contribuindo para o ODS 12.

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver uma Campanha de Sensibilização e a Monitorização dos resíduos	Desenvolvimento da campanha	Parcialmente Alcançado 	Realizada reunião com a Amarsul, para workshop. Elaborados os materiais gráficos e a calendarização de ações para iniciar em 2023;

Linha Estratégica 2 - Reforçar a qualidade dos processos de Ensino e Aprendizagem, com recurso a metodologias pedagógicas adequadas e inovadoras

2.1 Reforçar a inovação pedagógica, promovendo o sucesso académico


2.1.1 Promover metodologias de aprendizagem centradas no estudante

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Concretizar o plano de formação docente 2021/22	Aumento de 5% da taxa de participação de docentes	Parcialmente Alcançado 	O plano foi concretizado, mas não se observou um aumento da taxa de participação dos docentes.
Mobilizar docentes para a participação no projeto Demola	24 docentes	Alcançado 	
Avaliar o Programa de Apoio aos Estudantes Finalistas (PAEF)	Decisão sobre o PAEF	Parcialmente Alcançado 	Análise feita juntos dos Conselhos Pedagógicos e junto dos Gestores de Processo 2.
Avaliar e potencializar o funcionamento da Oficina de Português para Fins Académicos (OPFA).	Implementação das alterações que decorrem da avaliação do funcionamento da OPFA	Alcançado 	




2.1.2 Apoiar a Inovação Pedagógica

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Divulgar os resultados do 1º Concurso IPS&Santander-InovPed	Realização de evento de divulgação	Parcialmente Alcançado 	Inclusão no Seminário de Práticas Pedagógicas
Criar comissão para avaliação dos projetos de inovação	Publicação de Despacho de criação da comissão	Parcialmente Alcançado 	Em análise pela Presidência e pelos Conselhos Pedagógicos


2.1.3 Promover estratégias de inclusão, desenvolvendo ações e programas de apoio, contribuindo para o ODS 4

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Repensar o Programa Integra-te (programa receção de novos estudantes), de modo aumentar o número de estudantes que participam	Aumento do número de estudantes que participam no programa.	Alcançado 	


2.1.4 Implementar o programa de promoção do sucesso académico (PPSA), desenvolvendo em paralelo uma cultura de prevenção face ao insucesso e ao abandono

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar o Observatório do Sucesso Académico	Publicação do Despacho de criação	Não Iniciado 	
Criar o Programa de Tutoria	Programa aprovado pelo Conselho Académico	Não Iniciado 	
Criar o Programa de Mentoria Estudantes-Estudante	Programa aprovado pelo Conselho Académico	Parcialmente Alcançado 	Proposta elaborada e debatida em Conselho Académico

2.1.5 Valorizar o reconhecimento das competências desenvolvidas na aprendizagem e atividades não formais, em particular através de práticas culturais e de voluntariado

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Promover atividades não formais (como por exemplo, as culturais e o voluntariado), junto dos estudantes	Aumento do número de participação de estudantes	Alcançado 	

2.1.6 Estimular a renovação e a partilha de práticas pedagógicas

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar evento IPS de divulgação de práticas pedagógicas	Elaboração de documento de orientação da organização do evento	Alcançado 	

2.1.7 Criar uma estrutura de promoção do ensino a distância, para apoiar os docentes na implementação de metodologias pedagógicas diferenciadoras



Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar Grupo de Trabalho	Publicação de despacho da criação	Parcialmente Alcançado 	Início do processo de identificação de elementos para o grupo de trabalho, via Presidentes dos Conselhos Pedagógicos.

2.1.8 Reforçar a oferta de Mestrados, em algumas áreas, promovendo o permanente ajustamento às necessidades sociais e de mercado



Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar Grupo de trabalho para análise estratégica dos cursos 2º ciclo do IPS	Publicação de despacho de criação	Parcialmente Alcançado 	Foram realizados os primeiros contactos.

2.2 Garantir uma oferta formativa de qualidade e adequada aos desafios da sociedade


2.2.1 Implementar as novas formações previstas no PRR, bem como ofertas formativas de 2º ciclo no formato de mestrados profissionalizantes (60 ECTS)

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Planear a abertura de vagas em cada ano letivo das formações previstas no PRR	Realização do planeamento	Alcançado 	
Abrir vagas para as formações previstas para o ano letivo 2022/2023	Colocação em funcionamento todas as formações com abertura de vagas.	Parcialmente Alcançado 	Não foi possível concretizar a criação de alguns cursos breves conferentes de microcredencial, e de pós-graduações. Não foi possível concretizar a deslocalizações de alguns CTeSP


2.2.2 Aumentar a taxa de participação dos adultos no Ensino Superior fomentando as microcredenciais, contribuindo para o ODS 4

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Disponibilizar Microcredenciais para a população ativa	Taxa de ocupação de vagas disponibilizadas superior a 80%	Parcialmente Alcançado 	Não foi possível concretizar a criação de alguns cursos breves conferentes de microcredencial.
Elaborar o regulamento das formações de curta duração conferentes de microcredencial	Regulamento das formações conferentes de microcredencial integrado no Regulamento das Atividades Académicas dos Estudantes e publicado	Alcançado 	


2.2.3 Definir e implementar o projeto científico e pedagógico da nova escola superior em Sines

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Definir o modelo Pedagógico e Científico para a escola de Sines	Elaboração de documento preparatório	Alcançado 	



2.2.4 Criar um grupo de trabalho interdisciplinar para análise da oferta formativa identificando áreas emergentes e oportunidades de sinergias entre escolas do IPS, apresentando propostas de médio e longo prazo

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar Grupo de trabalho para análise estratégica de cursos de 1º Ciclo do IPS	Publicação de despacho de criação do grupo de trabalho	Não Iniciado 	


2.2.7 Garantir mecanismos de acompanhamento da implementação das propostas de melhoria apresentadas pelas comissões de autoavaliação e das recomendações das Comissões de Avaliação Externa da A3ES

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Analisar a atividade das Comissões de Avaliação e Acompanhamento dos Cursos em colaboração com as Unidades de Melhoria Continua	Elaboração de documento resumo sobre as atividades das CAAC em cada Escola	Alcançado 	



2.2.8 Potenciar a implementação de modelos b-learning nos ciclos de estudos (com especial ênfase no 2º ciclo e regimes noturno/pós-laboral)

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Integrar no plano de formação docente 2022/23 ações focadas em metodologias de ensino a distância	Inclusão de pelo menos 4 ações	Alcançado 	
Levantamento dos principais desafios e boas práticas dos cursos em modelo b-learning do IPS	Reunir pelo menos 1 vez com os coordenadores dos respetivos cursos	Não Iniciado 	



2.2.9 Consolidar a oferta de CTESP com a função positiva de captação de estudantes para prosseguimento de estudos a nível do Ensino Superior e de acesso a um emprego mais qualificado

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Reforçar a oferta de cursos de CTESP	Abertura de 4 novos CTESP deslocalizados	Alcançado 	


2.2.10 Reforçar a oferta de cursos de Pós-Graduação, de curta duração e de Microcredenciais, potenciando a formação ao longo da vida, dirigidos a empresas e organizações, em forte articulação com as ordens e associações profissionais e empresariais

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Reforçar a oferta de cursos de Pós-graduações	Aumento o número de Pós-graduações em funcionamento	Alcançado 	
Implementar formações previstas no âmbito dos projetos SONDA2026 e MERIDIES (Projetos PRR)	Abertura de vagas para 20 formações	Parcialmente Alcançado 	Foi apenas possível abrir vagas para seis cursos de pós-graduação ou formações breves conferentes de microcredencial.


2.2.11 Fomentar parcerias com outras instituições de Ensino Superior, no respeito pela identidade de cada uma, com vista ao desenvolvimento de novas ofertas formativas, especialmente de 2º e 3º ciclos e Pós-Graduações

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Submeter á A3ES novos mestrados em parceria com outras IES.	Submeter a proposta do Mestrado em Parcerias Educativas: Dinâmicas Escolares, Familiares e Comunitárias, em colaboração com IPLeiria	Não Iniciado 	
	Submeter a proposta do Mestrado em Engenharia e Gestão de Aquacultura em colaboração com a universidade de Évora	Alcançado 	




2.2.12 Promover a organização de cursos que permitam a dupla certificação, quer com entidades nacionais, quer com entidades estrangeiras, tendo em vista o reforço da posição internacional do IPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Potenciar o grupo de trabalho da E ³ UDRES ² no âmbito da dupla certificação	Elaboração de proposta de 1 curso com dupla certificação	Parcialmente Alcançado 	Realizaram-se reuniões da Task Force para a criação de Duplas Certificações


2.2.13 Criar um programa de introdução e/ou reforço da utilização das tecnologias nos processos de ensino aprendizagem

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Integrar no plano de formação docente 2022/23 ações focadas no uso de tecnologias no processo de ensino e de aprendizagem	Integração pelo menos 2 ações	Alcançado 	


2.2.14 Estimular a formação pedagógica de docentes, continuando a disponibilizar um plano anual de formação que responda às necessidades reais

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Avaliar o impacto, nas práticas, da formação docente realizada em 2020/21.	Aplicação e análise de questionário	Parcialmente Alcançado 	Questionário feito
Conceber o plano de formação docente 2022/23 a partir do levantamento das necessidades de formação dos docentes	Publicação do plano de formação docente tendo por base aplicação e análise de questionário	Parcialmente Alcançado 	Levantamento de necessidades realizado
Divulgar a 7.ª Edição das Jornadas Interinstitucionais de desenvolvimento pedagógico	Aumento de 5% da taxa de participação, face ao ano anterior.	Parcialmente Alcançado 	Plano em fase de conclusão

2.2.15 Continuar a investir em equipamentos, consumíveis e laboratórios que permitam desenvolver metodologias ativas e um ensino experimental

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver os procedimentos de aquisição de equipamentos e bens associados aos programas de financiamento	Concretização de 250.000 € de valor total de adjudicações	Parcialmente Alcançado 	Concluído sistema de videoconferência (Edifício da Nave e ESS). A decorrer procedimento para aquisição de equipamento informático e de laboratório;

2.2.16 Estimular a divulgação da Unidade de Desenvolvimento, Reconhecimento e Validação de Competências (UDRVC), valorizando o reconhecimento dos percursos e experiências profissionais prévias dos estudantes, no âmbito de processos de formação ao Longo da Vida



Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Divulgar a UDRVC junto dos estudantes	Aumento do número de estudantes com reconhecimento e validação de competências	Alcançado 	

2.3 (Re)definir e implementar nos planos curriculares modelos pedagógicos que potenciem as competências do futuro

2.3.1 Endogeneizar a aliança E³UDRES², integrando os I-Living Lab nos planos curriculares

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar levantamento de Cursos com Unidades Curriculares que integram I-Living Labs	Realização de levantamento	Alcançado 	


2.3.2 Valorizar a relação com as empresas e organizações no desenvolvimento de Unidades Curriculares práticas, promovendo, sempre que possível, ações concretas permitindo aos estudantes contactarem com contextos reais de trabalho, não se cingindo apenas à Unidades Curriculares de Estágio

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolvimento de Programa de Open Day com empresas e organizações	Realização de pelo menos 5 Open Days	Alcançado 	
Promover a participação de empresas e organizações nas atividades das Unidades Curriculares	Realização de levantamento de Unidades Curriculares com a participação de empresas e organizações.	Parcialmente Alcançado 	Realizado levantamento de UC relacionadas com Empreendedorismo.




2.3.3 Implementar gradualmente os 7 princípios definidos nas linhas orientadoras para a (re)estruturação dos cursos do IPS: flexibilidade curricular, competências transversais, inovação pedagógica, internacionalização, trabalho autónomo, metodologias de ensino a distância e o trabalho com a comunidade

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar relatório anual sobre implementação dos princípios	Realização do relatório	Não Iniciado 	

2.3.4 Potenciar a acreditação pela A3ES do sistema de gestão da qualidade nos processos de revisão e atualização permanente dos planos curriculares, promovendo uma educação de qualidade e adequada às evoluções da sociedade, contribuindo para o ODS 4[1]

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Analisar a atividade das Comissões de Avaliações e Acompanhamento dos Cursos em colaboração com as Unidades de Melhoria Continua	Elaboração de documento resumo sobre as atividades das CAAC em cada Escola	Alcançado 	


2.3.6 Reforçar o papel do Grupo de Apoio aos Recursos Documentais (GARDOC) enquanto centro de recursos e competências na área documental e de apoio pedagógico, nomeadamente apoio ao desenvolvimento da ciência aberta, apoio à realização de atividades de I&D+i e de promoção da integridade académica e científica

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Incluir elementos do GARDOC no grupo de formadores que participam no plano de formação docente	1 ação de formação	Alcançado 	
Incluir as Bibliotecas IPS na oferta de contextos de estágio de estudantes do curso de Animação Sociocultural	2 locais de estágio (ESE e ESCE)	Alcançado 	
Promover e apoiar a participação dos estudantes, no âmbito do trabalho realizado nas UC, na dinamização de atividades nas Bibliotecas IPS	Elaboração de regras de participação e divulgação aos Coordenadores de Curso	Parcialmente Alcançado 	Regras em fase de elaboração


Linha Estratégica 3 - Incrementar a investigação, a inovação e o empreendedorismo

3.1 Reforçar a investigação, a produção científica e a inovação, em particular a desenvolvida nos CIPS2




3.1.1 Endogeneizar o projeto da aliança E³UDRES², incentivando a integração das linhas de investigação nos CIPS2 e da rede de centros de investigação das IES parceiras

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Analisar a integração das linhas de investigação da E ³ UDRES ² nos CIPS2	Realização de pelo menos 1 reunião com os Coordenadores dos CIP2	Alcançado 	


3.1.2 Concretizar a contratação de 20 bolseiros de doutoramento, no âmbito do emprego científico, para apoiar o desenvolvimento da aliança E³UDRES², respeitando o protocolo celebrado entre o IPS e a Fundação para a Ciência e Tecnologia

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Preparação de 20 editais em colaboração com os CIPS2 e E ³ UDRES ²	Publicação de 20 editais dos CIPS2 e E ³ UDRES ²	Alcançado 	


3.1.3 Continuar a aposta em mecanismos de apoio (interno e externo) à investigação aplicada

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Avaliar os resultados dos concursos internos e definir a estratégia de lançamento de novos concursos;	Apresentação de proposta de alteração dos concursos internos	Parcialmente Alcançado 	Efetuada questionário e analisados os resultados.
Apoiar na escrita de novos projetos	Pelo menos 2 projetos apoiados	Alcançado 	
Preparar a política de Ciência Aberta	Publicação de despacho de criação de Grupo de trabalho	Alcançado 	



3.1.4 Dar continuidade à implementação dos concursos internos para atribuição de licenças sabáticas parciais (SABIN) e de coordenação de projetos de investigação (REDIN)

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar 1 concurso anual do SABIN	Divulgação do Edital Bolsas SABIN e atribuição das respetivas bolsas	Alcançado 	

3.1.9 Promover a participação em redes de centros de investigação nacionais e internacionais

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Cooperar no âmbito de atividades de investigação da E³UDRES² e de outras redes de investigação	Pelo menos 2 participações em redes de centros de investigação	Alcançado 	



3.1.10 Promover a participação em workshops informativos sobre programas de financiamento à investigação, nacionais e internacionais, fundamentalmente europeus

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Divulgar eventos informativos de programas de financiamento;	Envio mensal de mail com divulgação de eventos	Alcançado 	
Enviar convites de participação aos coordenadores dos CIPS2 de eventos desta natureza;	Pelo menos 2 participações em eventos	Parcialmente Alcançado 	Realizada comunicação aos CIPS2 mas não existe forma de aferir a participação dos CIPS2.


3.1.11 Prestar apoio na elaboração de candidaturas e gestão dos projetos

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Apoiar a elaboração de candidaturas com base na orientação estratégica para a investigação do IPS;	Número de candidaturas a projetos apoiadas	Alcançado 	


3.1.12 Incentivar e apoiar a criação de direitos de propriedade intelectual, de acordo com o regulamento de Propriedade Intelectual do IPS, através de submissão de pedidos de patente ou outros, e desenvolvendo metodologias de comercialização desses direitos

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Avaliar o potencial de Propriedade Intelectual em cada projeto	Avaliação de pelo menos 1 projeto	Alcançado 	
Avaliar o potencial de valorização e comercialização dos ativos de Propriedade Intelectual	Avaliação de pelo menos 1 projeto	Não Iniciado 	


3.1.13 Implementar medidas de capacitação dos investigadores para a valorização do conhecimento, a transferência de tecnologia e a comercialização dos resultados de investigação

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Promover a participação em workshops e ações de formação sobre valorização de conhecimento e transferência de tecnologia e equipa interna de gestão de projetos.	Realização de pelo menos um workshop	Alcançado 	

3.1.14 Valorizar o desenvolvimento de projetos em colaboração com parceiros externos


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Estabelecer requisitos a inserir nas candidaturas a projetos internos e avaliar estrategicamente propostas de novos projetos pelos investigadores	Realização de relatório de avaliação com a identificação boas práticas e sugestões implementáveis para o futuro, no âmbito da avaliação do concurso de projetos internos do IPS	Alcançado 	

3.1.15 Contratação de investigadores para desenvolvimento das suas atividades de investigação no âmbito dos Centros de Investigação


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Publicação de editais de abertura de concurso	Contratação de 3 investigadores	Alcançado 	

3.2 Implementar uma política institucional de ciência aberta, baseada na comunicação e na valorização do conhecimento

3.2.1 Rever a Política de Investigação e Desenvolvimento do IPS, envolvendo a comunidade académica, assegurando designadamente a integração dos princípios da ciência aberta para o IPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Repensar com os CIPS a política de investigação do IPS com foco na acreditação pela FCT	Definição de orientação estratégica visando a preparação de processos de acreditação pela FCT	Alcançado 	

3.2.3 Reforçar o apoio à publicação científica, em especial em revistas técnico-científicas indexadas de Q1,Q2 e à divulgação dos resultados de investigação (Regulamento de Atribuição de Apoios à Divulgação dos Resultados da Investigação – RAADRI)

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Rever o RAADRI nas suas vertentes de apoio à participação em eventos científicos e apoio à publicação para potenciar as publicações constando a afiliação do IPS	Proposta de Revisão do RAADRI	Alcançado 	

3.2.4 Estimular projetos de ciência cidadã em estreita colaboração com parceiros regionais, contribuindo ativamente para a sustentabilidade regional, contribuindo para os ODS 9 e 12



Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Operacionalizar a Edição da Noite Europeia dos Investigadores em colaboração com o município de Setúbal e outros stakeholders locais, com indexação aos ODS	Realização da Noite Europeia 2022	Alcançado 	

3.2.6 Implementar um plano de comunicação de ciência permitindo robustecer o reconhecimento da ciência produzida pelo IPS;


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Elaborar plano de comunicação	Realização da proposta de plano	Alcançado 	

3.3 Promover o desenvolvimento de competências empreendedoras, potenciando processos de transferência de tecnologia e de criação de empresas




3.3.1 Reforçar a participação da IPStartUP em redes nacionais e internacionais

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realização de delegações de trabalho para potenciar parcerias	Visita à Húmus Farm, em conjunto com Câmara Municipal de Palmela e Madan Parque	Alcançado 	
Posicionar a IPStartUP como uma estrutura de incubação de base académica no âmbito dos parceiros da E³UDRES²	Arranque do Projeto EINS	Alcançado 	



3.3.2 Reforçar a divulgação interna da IPStartUP, especialmente junto dos CIPS2, incidindo nos programas de apoio disponíveis aos empreendedores e no potencial de apoio à criação de spin-offs

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Divulgar os regulamentos de PI e spin-off	Publicação dos regulamentos e divulgação à comunidade	Alcançado 	


3.3.3 Reforçar a realização de atividades de disseminação e sensibilização para o empreendedorismo junto da comunidade estudantil

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar um plano para o ano letivo 2022/2023	Elaboração do Plano	Alcançado 	
Divulgar informação junto dos estudantes.	Reativação da newsletter de 2/2 meses	Alcançado 	
Elaborar plano de criação de conteúdos e ativação de redes sociais	Elaboração de plano	Alcançado 	

3.3.5 Apoiar o processo de criação de spin-offs

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar a comissão de spin-offs	Publicação de despacho de criação da Comissão	Alcançado 	
Criar uma estrutura fixa de mentores para as spin-offs	Criação da estrutura	Parcialmente Alcançado 	Realizado o documento que enquadra a estrutura.



3.3.6 Reforçar as parcerias com as instituições do ecossistema empreendedor regional e nacional, nomeadamente Associações Empresariais, IAPMEI, IEF, Câmaras Municipais, Business Angels, Capitais de Risco, Bancos entre outros

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Reunir com Associações Empresariais dando a conhecer a IPStartUp e perceber possibilidades de parceria	Realização de pelo menos reuniões com 2 Associações	Alcançado 	

3.3.7 Promover concursos de ideias e outras iniciativas congéneres, alargando-os à região

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Envolver parceiros regionais no Poliemprende	Pelo menos 2 parceiros regionais envolvidos no 18º concurso Poliemprende	Alcançado 	



3.3.8 Ampliar a capacidade de intervenção do espaço de incubação da IPStartUp em linha com as necessidades crescentes

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Identificar fontes de financiamento para o projeto de investimento para a construção de espaço no campus de Setúbal	Elaboração e relatório de análise crítica das aberturas de concursos e fontes de financiamento	Alcançado 	
Adquirir equipamentos para o laboratório da ESTBarreiro	Colocação de equipamentos em funcionamento	Alcançado 	




Linha Estratégica 4 - Reforçar a Internacionalização

4.1 Reforçar a cooperação internacional, potenciando o desenvolvimento de projetos a nível do ensino e aprendizagem, da formação, da inovação e da investigação


4.1.1 Endogeneizar o projeto da aliança E³UDRES², incentivando a participação em atividades desenvolvidas pelas IES parceiras

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Definição do modelo de divulgação do calendário de atividades E ³ UDRES ² previstas para 22/23	Realização de reunião com elemento da Direção de cada escolas	Alcançado 	
Elaborar regulamento de atribuição de bolsas para estudantes em mobilidade para atividades EUDRES	Publicação do regulamento	Alcançado 	


4.1.2 Reforçar as candidaturas a programas internacionais, especialmente nas ações do programa ERASMUS+, prestando apoio na elaboração de candidaturas e gestão dos projetos

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Abrir candidaturas para mobilidade de pessoal no IPS	Aumentar o número de trabalhadores em mobilidade	Alcançado 	
Apoiar candidaturas a projetos em particular em áreas estratégicas da E ³ UDRES ²	Pelo menos 2 Candidaturas realizadas	Não Iniciado 	
Abrir candidaturas de Erasmus para estudantes	Aumento o número de Estudantes em Erasmus	Alcançado 	


4.1.3 Reforçar as ligações com os países lusófonos e com os países ibero-americanos contribuindo para o ODS 17

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Apoiar a mobilidade presencial e virtual com países ibero-americanos	Abertura de 5 de vagas por UO para mobilidade virtual 2022, de acordo com a disponibilidade de cada UO para integrar esta oferta	Alcançado 	


4.1.4 Colaborar ativamente com Associações e Redes Internacionais de que o IPS é membro

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Continuar a colaborar com associações e redes internacionais da qual o IPS faz parte	Participação em pelo menos 2 ações desenvolvidas pelas redes de colaboração	Alcançado 	


4.1.5 Promover o alargamento da participação do IPS em Associações e Redes Internacionais

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Colaborar em redes internacionais	Aumento em pelo menos 2 redes de colaboração	Alcançado 	

4.1.7 Apoiar no âmbito da componente de identificação de oportunidades internacionais a promoção de formação avançada de 2º e 3º ciclos, em associação com instituições de Ensino Superior internacionais


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Apoiar na criação de programas de dupla titulação	Pelo menos 2 reuniões de trabalho para a eventual preparação de programas de dupla	Alcançado 	

4.1.10 Criar condições para o acolhimento de docentes e investigadores internacionais no âmbito do desenvolvimento de projetos de I&D+i.

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Promover em colaboração com as UO o acolhimento de docentes e de investigadores	Realização de reunião com elemento da Direção de cada Escola	Alcançado 	

4.2 Construir contextos multiculturais que potenciem a captação de estudantes internacionais



4.2.1 Continuar a apostar em campanhas de marketing internacional de promoção do IPS, focadas nos países lusófonos e nos países da América Latina

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Participar em feiras internacionais com o apoio do GICOM	Participação em pelo menos 5 feiras internacionais	Parcialmente Alcançado 	Participação em 2 feiras no Brasil.


4.2.4 Incentivar a oferta formativa lecionada em inglês: módulos internacionais em todas as Escolas, criação de formação pós-graduada (mestrados e pós-graduações)

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Continuar a sensibilizar as UO para a importância da leção em inglês	Aumento do número de UC oferecidas em inglês	Não Iniciado 	


4.2.5 Criar uma equipa de apoio à integração e ao acompanhamento do percurso académico dos estudantes internacionais;

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar um grupo de trabalho conjunto entre a Divisão Académica e o CIMOB	Despacho de criação e Grupo de Trabalho	Parcialmente Alcançado 	Realização de reuniões de trabalho para a criação do Grupo de Trabalho.
Definir procedimento para o acolhimento e acompanhamento dos estudantes internacionais	Definição de procedimento	Parcialmente Alcançado 	Realização de reuniões de trabalho para a definição de procedimento.

4.2.6 Reforçar a oferta de programas de formação de português para estudantes internacionais, permitindo a aquisição das competências linguísticas necessárias à frequência dos cursos do IPS lecionados em português


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Oferecer o curso de português para estrangeiros	Aumento do número de estudantes a participar no curso de português para estrangeiros	Não Iniciado 	

4.2.7 Aprofundar a relação com o Centro Local de Apoio à Integração de Migrantes (CLAIM) de Setúbal.





Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Identificar serviços de apoio aos estudantes migrantes do IPS	Realização de duas reuniões com o CLAIM	Não Iniciado 	

4.3 Aumentar os índices de internacionalização da comunidade académica, diversificando as modalidades de participação

4.3.1 Endogeneizar o projeto da aliança E³UDRES², desenvolvendo ações de mobilidade com as IES parceiras

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar dois eventos presenciais	Elaboração do planeamento dos eventos	Alcançado 	

4.3.2 Estimular a participação nas diferentes tipologias de mobilidade incoming e outgoing de estudantes, docentes e não docentes, através de programas no âmbito Erasmus+ e de parcerias institucionais

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Abrir editais para bolsas Erasmus e Santander para estudantes outgoing;	Publicação do Edital	Alcançado 	
Promover o IPS para atração de estudantes incoming em áreas consideradas estratégicas e para o desenvolvimento de projetos de investigação;	Realização de pelo menos 1 ação de divulgação	Alcançado 	
Abrir candidaturas e oferta de vagas pelo IPS para mobilidade virtual;	Reajuste do número de vagas abertas	Alcançado 	
Realizar o regulamento de mobilidade de trabalhadores do IPS;	Publicação do regulamento	Alcançado 	



4.3.3 Reforçar o estabelecimento de protocolos bilaterais com instituições de Ensino Superior estrangeiras

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Avaliar os Acordos bilaterais com IES europeias de acordo com a estratégia de internacionalização do IPS	Elaboração de relatório de avaliação	Não Iniciado 	



4.3.4 Aumentar a participação em “programas de curta duração” a nível internacional

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar Blended Intensive Programs (BIP)	5 BIP	Não Iniciado 	

4.3.5 Participar ativamente nos Consórcio Erasmus Al Sud e EU4EU Portugal e outros que possam vir a ser criados

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Participar nas reuniões dos Consórcios;	Participação em mais de metade de reuniões com a participação do IPS	Alcançado 	
Criar um BIP no âmbito do Al Sud	Criação de 1 BIP	Parcialmente Alcançado 	Criação em curso

4.3.6 Organizar workshops informativos sobre programas de mobilidade Erasmus+

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Organizar em colaboração com as coordenadoras de mobilidade das UO sessões de sensibilização para os estudantes;	Realização de pelo menos 5 sessões	Alcançado 	
Organizar em colaboração com a Agência Nacional Erasmus + e outras estruturas similares sessões de esclarecimento e divulgação	Realização de pelo menos 2 sessões	Parcialmente Alcançado 	Realizada uma sessão.

4.3.8 Reforçar a oferta de cursos de línguas estrangeiras, designadamente o inglês, o francês e o mandarim

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Continuar a oferecer o curso de mandarim no âmbito do protocolo de colaboração com o Instituto Confúcio	Abertura de candidaturas para o curso de mandarim	Alcançado 	

4.3.9 Criar um centro de línguas que disponibilize oferta formativa de diferentes tipologias à comunidade interna e externa

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar uma comissão para pensar na criação do centro de Línguas	Criação da Comissão	Parcialmente Alcançado 	Realizadas reuniões com potenciais elementos a integrar a Comissão


Linha Estratégica 5 - Consolidar a relação com a região

5.1 Consolidar a notoriedade e visibilidade institucional


5.1.1 Criar uma estratégia de marketing territorial com a participação de parceiros regionais, mobilizada para a captação e acolhimento de estudantes nacionais e estrangeiros, investigadores, docentes e não docentes, através de iniciativas que promovam a região e os seus produtos e recursos endógenos

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Constituir um grupo de trabalho para desenvolvimento da estratégia de marketing territorial	Publicação de despacho da criação do grupo de trabalho	Não Iniciado 	

5.1.3 Apoiar a organização de eventos externos, que se enquadrem na missão e valores do IPS, projetando a sua marca a nível regional, nacional e internacional

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Ser parceiro em eventos, regionais, nacionais e internacionais	Ser parceiro em pelo menos em 10 eventos	Alcançado 	



5.1.4 Realizar ciclos de conferências/debates itinerantes no território, divulgando as diferentes áreas de intervenção do IPS – formação, ciência, inovação, empreendedorismo, entre outros

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Elaborar Plano de envolvimento das Escolas e Municípios do Distrito de Setúbal e onde o IPS tem formações	Elaboração do Plano	Não Iniciado 	

5.1.5 Reforçar a participação do IPS nas plataformas digitais


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Elaborar documento a definir a estratégia/posicionamento do IPS nas Redes Sociais	Definição da estratégia/posicionamento	Parcialmente Alcançado 	Elaboração da estratégia em curso

5.1.8 Organizar atividades nos campi do IPS, em formato de dias abertos, promovendo a exploração dos laboratórios e de espaços formais e informais de aprendizagem


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar uma Open Week IPS	Realização da Open Week IPS	Alcançado 	
Potenciar a Semana da Ciência e Tecnologia	Aumento do número de estudantes a participar na Semana da Ciência e Tecnologia	Alcançado 	

5.2 Fomentar as relações com os parceiros da região


5.2.1 Aumentar e diversificar as Prestações de Serviços Especializados (PSE)

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Reforçar a angariação de novas PSE	Aumento de 10% o valor financeiro das PSE	Alcançado 	


5.2.2 Reforçar as sinergias com as Câmaras Municipais da região, em especial em Setúbal, Barreiro e Sines, para o estabelecimento de uma agenda comum de projetos e atividades, contribuindo para o ODS 11

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver missões junto das Camaras Municipais	Realização de pelo menos 1 reunião com o Executivos de cada Municípios para definição das bases memorando de entendimento	Parcialmente Alcançado 	Realização de reuniões com as Câmaras de Setúbal, Moita e Sines.


5.2.4 Desempenhar um papel ativo nas organizações regionais com relevância para o IPS, nomeadamente as Agências de Energia, ADREPES, AISET, Sines Tecnopolo, Baía de Setúbal, potenciando a realização de projetos em cooperação

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Potenciar a presença nos órgãos das organizações Regionais	Desenvolvimento de pelo menos 2 projetos de cooperação	Alcançado 	


5.2.5 Reforçar a dinamização da plataforma In2SET

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Constituição de grupo de trabalho para definição do plano de desenvolvimento da plataforma	Despacho de criação do grupo de trabalho	Parcialmente Alcançado 	Definição da imagem e contratação de empresa está a criar a plataforma.

5.2.6 Participar em iniciativas desenvolvidas pelas autarquias e pelas Plataformas Supraconcelhias da Península de Setúbal e Alentejo Litoral, ao nível da educação, saúde e inclusão social, promovendo programas de inovação social


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Participar nas iniciativas das autarquias e Plataformas Supraconcelhias	Participação em pelos menos 5 iniciativas das autarquias e nas reuniões/iniciativas das supraconcelhias	Não Iniciado 	

5.2.7 Desenvolver programas em conjunto com as Escolas do Ensino Básico, Secundário e Profissional ao longo do ano, tornando mais permanente a presença dos estudantes no IPS, através, por exemplo, da frequência de algumas Unidades Curriculares ou do desenvolvimento de projetos específicos


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver programa com os Clubes de Ciência Viva dos Agrupamentos de Escolas	Realização de pelo menos 10 atividades	Parcialmente Alcançado 	Foram efetivadas cerca de 25 parcerias e encontra-se em execução o Plano de Atividades a desenvolver. Foi efetuada 1 atividade neste âmbito.

5.3 Potenciar a rede Alumni no desenvolvimento das áreas de atuação do IPS



5.3.1 Promover e reforçar as atividades com a rede Alumni IPS valorizando os saberes e as experiências dos nossos diplomados, considerando-os nossos embaixadores

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Dinamizar atividades com os Alumni (exemplo: Alumni to Alumni; Prémio Carreira; Encontro Anual; Programa de Mentoria Alumni-Estudante).	Realização de pelo menos 10 atividades com os Alumni	Alcançado 	


5.3.2 Aumentar o número de diplomados da rede Alumni IPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Divulgar a rede Alumni junto dos Diplomados IPS	Aumento em 10% o número de Alumni aderentes à rede	Parcialmente Alcançado 	Alcançado o número de 6490 Alumni, quando o objetivo seria 6672.


5.3.3 Potenciar e enriquecer as atividades desenvolvidas pelo Serviço de Promoção da Empregabilidade, na monitorização do percurso profissional dos diplomados e no reforço das competências de empregabilidade dos estudantes com a participação de Alumni

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Envolver os Alumni nas atividades do Passaporte para o Emprego	Realização de pelo menos 10 atividades com Alumni no âmbito do Passaporte para o Emprego	Alcançado 	
Criar a iniciativa “À conversa com...”	Realização de pelo menos 3 “À conversa com...”	Alcançado 	

5.3.4 Reforçar o programa de mentoria diversificando as áreas profissionais de proveniência dos mentores Alumni


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Fortalecer o Programa de Mentoria Alumni-Estudante envolvendo Alumni de todas as áreas profissionais	Obtenção de mentores das 5 Escolas do IPS e cerca de 50% das suas formações	Parcialmente Alcançado 	Não foi possível obtenção de estudantes da ESTBarreiro.

5.3.5 Implementar uma plataforma informática que permita gerir e potenciar a relação com os Alumni


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Identificar a plataforma de gestão de Alumni	Desenvolvimento dos procedimentos para adjudicação	Parcialmente Alcançado 	Identificada a plataforma.

5.4 Reforçar o desenvolvimento de projetos de responsabilidade social e de projetos sociais, culturais e artísticos junto da comunidade



5.4.1 Reforçar o desenvolvimento de projetos de intervenção na comunidade em articulação com as autarquias, instituições de solidariedade social, associações, entre outros

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver projetos de intervenção na comunidade em articulação com diferentes parceiros	Desenvolvimento de pelo menos 3 projetos novos	Alcançado 	

5.4.2 Reforçar o estabelecimento de protocolos com as autarquias e com associações culturais para promoção do acesso de toda a comunidade académica aos seus programas culturais

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver contactos com entidades regionais	Aumento do número de Protocolos com as Organizações Culturais	Alcançado 	


5.4.3 Reforçar programas culturais e artístico, desde o Teatro Politécnico do IPS, à música, passando por exposições, clube de leitura, tertúlias, entre outros eventos

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Potenciar a participação do Teatro Politécnico em Festivais	Pelo menos 3 participações do Teatro Politécnico	Parcialmente Alcançado 	Participação no festival Anual Académico de Lisboa e na Mostra de Teatro Amador de Setúbal
Realizar eventos culturais e artísticos no IPS	Realização de pelo menos 10 eventos desenvolvidos	Alcançado 	


5.4.4 Realizar ações de colaboração com a comunidade interna e externa através de formações breves, para a maior capacitação e sensibilização dos cidadãos para o desenvolvimento sustentável

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver ações de capacitação e sensibilização para o Desenvolvimento Sustentável	Realização do Ciclo de Debates sobre os ODS	Alcançado 	


5.4.5 Criar uma estrutura técnica de apoio à sustentabilidade e à responsabilidade social

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Contratar um Técnico Superior	Contratação	Alcançado 	


5.4.6 Dar continuidade ao Concurso IPS Sustentável, contribuindo para o ODS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar a 2ª Edição do Concurso IPS Sustentável	Realização do concurso	Alcançado 	


5.4.7 Incentivar os docentes, investigadores e estudantes a realizar ações na comunidade, partilhando e colocando o conhecimento e tecnologia desenvolvidos no IPS ao serviço da sociedade

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver Campanha de sensibilização junto da Comunidade IPS	Realização de pelo menos 3 ações	Alcançado 	

5.4.8 Implementar um programa cultural diversificado, estabelecendo parcerias com agentes culturais e com os municípios

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver um Programa Cultural Diversificado	Realização de pelo menos 5 atividades	Alcançado 	


5.4.9 Reforçar o papel das bibliotecas como espaços de cultura, valorizando a programação de uma agenda cultural como as exposições, o clube de leitura, que possa ser articulada com as agendas culturais, principalmente, das cidades de Setúbal e do Barreiro

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Promover a programação cultural das bibliotecas IPS nas agendas culturais dos concelhos de Setúbal e Barreiro	Todas as atividades da Bibliotecas nas agendas culturais dos respetivos concelhos.	Parcialmente Alcançado 	Iniciada a construção da agenda das Bibliotecas. Realizada reunião com o Departamento da Cultura da Câmara Municipal de Setúbal

5.4.10 Implementar o regulamento de voluntariado do IPS, envolvendo a comunidade

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Elaborar o Regulamento de Voluntariado	Elaboração do Regulamento de Voluntariado IPS	Parcialmente Alcançado 	Regulamento em fase de conclusão.

5.4.11 Promover e dinamizar, ao longo do ano, campanhas solidárias e ações de voluntariado envolvendo a comunidade, com especial enfoque nos nossos parceiros

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Dinamizar a Plataforma de Voluntariado IPS	Medição do número de ações inseridas na plataforma pela comunidade IPS e pelos parceiros	Parcialmente Alcançado 	Plataforma finalizada, aguardando a regulamentação.

5.4.12 Obter o Selo de Qualidade - Academia Voluntária como reconhecimento das práticas de voluntariado do IPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Candidatar o IPS	Submissão da candidatura	Alcançado 	


Linha Estratégica 6 - Fortalecer o envolvimento e o apoio aos estudantes durante o seu percurso académico

6.1 Incentivar a participação dos estudantes em todas as dimensões da vida do IPS


6.1.1 Desenvolver os canais e infraestruturas dedicados à comunicação interna

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Implementar um Aplicativo móvel	Implementação de Aplicativo móvel	Parcialmente Alcançado 	APP IPS Campus Digital em fase de testes


6.1.2 Desenvolver as relações com a AAIPS, identificando novas áreas de cooperação e apoiando a concretização dos seus planos de atividades

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar memorando de entendimento sobre o desenvolvimento futuro de colaboração entre o IPS e AAIPS	Realização do memorando	Não Iniciado 	

6.1.3 Apoiar a AAIPS na promoção das atividades de apoio aos estudantes nos seus percursos académicos, nomeadamente ao nível do desenvolvimento de atividades desportivas, recreativas e culturais



Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Concretizar as relações de colaboração entre IPS e AAIPS	Celebração de protocolo anual com AAIPS	Alcançado 	

6.1.4 Criar um grupo de trabalho em articulação com a AAIPS para a identificação e implementação de estratégias que promovam uma maior participação dos estudantes nas estruturas de gestão



Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar grupo de trabalho para análise propostas a implementar.	Publicação de despacho de criação do grupo de trabalho	Não Iniciado 	

6.2 Reforçar o papel estratégico dos Serviços de Ação Social no cumprimento da missão do IPS


6.2.1 Aprovar Regulamentos Internos inerentes à atividade dos SAS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Rever o Regulamento de Funcionamento da Residência de Estudantes do SAS (RESAS)	Aprovação do Regulamento no CAS	Parcialmente Alcançado 	Realização do diagnóstico
Rever o Regulamento de Funcionamento do Conselho de Ação Social (CAS)	Aprovação do Regulamento no CAS	Não Iniciado 	




6.2.2 Reforçar a estrutura de recursos humanos dos SAS/IPS, quer através de recursos próprios, quer através do estabelecimento de regras claras relativamente à partilha de recursos com os demais serviços do IPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Recrutar 1 técnico superior para área financeira e de 1 assistente técnico na área da contabilidade	Conclusão de procedimentos de recrutamento mobilidade interna	Parcialmente Alcançado 	Recrutado o Técnico Superior
Estabelecer os mecanismos de partilha de serviços entre serviços centrais e SAS, designadamente nas áreas da comunicação e da informática	Elaboração de procedimento	Parcialmente Alcançado 	Realizado estágio da Administração Pública para a área da Comunicação



6.2.3 Melhorar a comunicação dos SAS/IPS, garantindo a divulgação das suas diversas valências junto da comunidade académica, particularmente dos estudantes;

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Articular com o Gi.Com a estratégia de comunicação dos SAS/IPS, com apoio técnico de serviço.	Elaboração de procedimento	Parcialmente Alcançado 	Realizado estágio da Administração Pública para a área da Comunicação





6.2.4 Continuar a desenvolver, em articulação com os SAS/IPS, a realização de programas de formação em áreas críticas para o sucesso académico e desenvolvimento pessoal, diversificando estes programas

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Repensar o Programa Integra-te (programa receção de novos estudantes), de modo aumentar o número de estudantes que participam	Aumento do número de estudantes que participam no programa.	Não Iniciado 	
Realizar projeto musical que promova o diálogo cultural na RESAS - Orquestra de Vozes	Implementação do Projeto	Não Iniciado 	
Elaborar Programa de Acolhimento aos Residentes	Elaboração e implementação do Plano de Acolhimento	Parcialmente Alcançado 	Realizada reunião com Comissão de Residentes. Realizada a produção de Materiais de acolhimento.


6.2.5 Continuar a desenvolver e aprofundar a ação dos SAS/IPS nos apoios aos estudantes no âmbito da saúde, designadamente no que respeita à saúde mental e ao bem-estar, contribuindo para o ODS3

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar equipa multidisciplinar de apoio aos estudantes, designadamente os estudantes com NEE	Publicação de Despacho de criação da equipa	Não Iniciado 	
Desenvolver um Programa de Workshops/debates sobre temas relacionados com a promoção da saúde	Promoção de um ciclo anual de debates/Workshops em colaboração com as Escolas do IPS	Parcialmente Alcançado 	Em fase de identificação de propostas.





6.2.6 Desenvolver um programa de melhoria das condições das unidades alimentares, no que respeita ao nível de serviço e qualidade nutricional das refeições e alimentos disponibilizados, promovendo uma alimentação sustentável

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Abrir concurso público para concessão da exploração das unidades alimentares, com integração de nutricionista na equipa	Abertura do concurso	Parcialmente Alcançado 	Procedimento lançado, tendo ficado deserto foi efetuado ajuste direto e o CPI está para lançamento.
Planear a substituição de equipamentos obsoletos	Elaboração do plano	Parcialmente Alcançado 	Elaborado o diagnóstico e o plano de substituição. em fase de aquisição
Elaborar levantamento de necessidades de intervenção nas unidades alimentares (edifícios)	Elaboração de levantamento	Parcialmente Alcançado 	Identificadas as necessidades para iniciar intervenções em 2023.
Garantir, em articulação com os Serviços Centrais, a realização da obra de remodelação do refeitório do Barreiro	Realização da obra	Parcialmente Alcançado 	Realizado o levantamento de necessidades


6.2.7 Continuar a apostar na criação e divulgação de programas de mecenato ou semelhantes, financiados por empresas e organizações, destinado a promover o sucesso académico e a evitar o abandono escolar

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Rever o Regulamento do Programa Unidos	Revisão do Programa	Não Iniciado 	

6.2.8 Promover a participação da comunidade acadêmica nas atividades desportivas desenvolvidas pelo Clube Desportivo IPS


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Lançar procedimento para aquisição de serviços para efeitos de funcionamento do Clube Desportivo, designadamente instrutores e apoio de secretariado.	Lançamento do concurso	Alcançado 	
Realizar o Debate: "Desporto de Alto Rendimento: fatores de Motivação e Desânimo", em articulação com as Escolas (ESE e ESS)	Realização do debate com participação de, pelo menos, uma turma de cada uma das escolas envolvidas	Parcialmente Alcançado 	Temática identifica e Oradores Convidados.
Realização de Torneios de Natal	Número de equipas envolvidas	Não Iniciado 	
Articular com a ESE para oferta de modalidades desportivas da responsabilidade dos estudantes, com supervisão dos docentes.	Apresentação do projeto de cooperação	Alcançado 	

6.2.9 Estabelecer protocolos com condições preferenciais de acesso e frequência com ginásios e outras estruturas desportivas em particular na cidade do Barreiro, permitindo a esta comunidade a prática de desporto em condições mais favoráveis


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar Protocolos com ginásios e outras estruturas desportivas, nos concelhos onde o IPS possui formações	Realização de pelo menos 1 Protocolo no Barreiro	Alcançado 	

6.3 Garantir a implementação da política de inclusão de todos os estudantes


6.3.1 Criar, em articulação com os SAS/IPS e a AAIPS, um projeto de mentoria para estudantes com necessidades educacionais especiais que envolva trabalhadores docentes e não docentes e estudantes, com o objetivo de identificar, acolher, integrar, acompanhar e potencializar o percurso acadêmico destes

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar o Programa de Mentoria Estudantes-Estudante	Programa aprovado pelo Conselho Acadêmico	Parcialmente Alcançado 	Proposta elaborada e debatida em Conselho Acadêmico


6.3.2 Criar uma equipa multidisciplinar que preste apoio especializado, quer aos estudantes com necessidades educacionais especiais, quer aos docentes que lidam com estes estudantes

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Contratar horas de psicologia para além das inicialmente contratadas	Número de horas de psicologia	Parcialmente Alcançado 	Aumentado o número de horas contratadas de consulta aos estudantes, sendo necessário contratar mais horas para apoio aos docentes.


6.3.3 Desenvolver, em articulação com os SAS/IPS e a AAIPS, um programa de mentoria para estudantes internacionais, que favoreça a sua integração na sociedade em geral e, em particular, na instituição

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar o Programa de Mentoria Estudantes-Estudante	Programa aprovado pelo Conselho Acadêmico	Parcialmente Alcançado 	Proposta elaborada e debatida em Conselho Acadêmico


6.3.4 Apoiar o programa de pick-up dos estudantes incoming desenvolvido pela AAIPS em articulação com o CIMOB

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Continuar a apoiar financeiramente o programa de pick-up	Manutenção do valor do financiamento	Parcialmente Alcançado 	Entre janeiro e junho de 2022 o programa manteve-se. No entanto, no segundo semestre de 2022 não foi disponibilizado o serviço por conflito de datas com a AAIPS.


6.3.5 Promover a igualdade de oportunidades melhorando as práticas de inclusão em todas as áreas e com um foco especial na formação, contribuindo para o ODS 4

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Elaborar o regulamento de apoio a estudantes de formações financiadas no âmbito dos projetos SONDA2026 e MERIDIES	Aprovação do regulamento	Alcançado 	


6.3.6 Reformular o programa de integração dos novos estudantes IntegraTe, envolvendo a AAIPS, as escolas e os órgãos na sua organização e implementação, numa verdadeira política de integração diferenciada tendo em conta as diferentes formas de acesso (M23, Estudantes Internacionais, entre outros)

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Repensar o Programa Integra-te (programa receção de novos estudantes), de modo aumentar o número de estudantes que participam	Aumento do número de estudantes que participam no programa.	Alcançado 	

6.3.7 Apoiar e divulgar a atuação do provedor do estudante na promoção dos direitos dos estudantes, nomeadamente no domínio da atividade pedagógica, da ação social escolar e da qualidade do ensino no IPS




Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar ações de divulgação da atividade da Provedora	Realização de pelo menos 1 por semestre	Parcialmente Alcançado 	Realizada reunião de análise com antiga provedora.

6.3.8 Desenvolver ações que promovam ambientes multiculturais e inclusivos que estimulem interações entre diferentes culturas, línguas, religiões e formas de estar no mundo


Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Desenvolver eventos temáticos, associados aos países da Comunidade IPS (cultura, gastronomia, música)	Realização de pelo menos 2 eventos	Não Iniciado 	

6.4 Garantir a melhoria das condições de estudo e dos serviços prestados aos estudantes:


6.4.1 Reforçar as medidas do Programa de Atribuição de Apoios Sociais, aos Estudantes do IPS em articulação com os SAS/IPS e a AAIPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Promover a prática de atividade física pela comunidade IPS, em particular os estudantes, divulgando e promovendo a oferta disponível no Clube Desportivo, designadamente através da equiparação dos estudantes com estatuto de estudante atleta a estudantes bolseiros, para efeitos de preço aplicável.	Monitorização do número de ações de divulgação realizadas	Alcançado 	
Promover atividades conjuntas com a AAIPS, designadamente torneios que estimulem o envolvimento dos estudantes no desporto académico.	Monitorização do número de atividades desenvolvidas	Não Iniciado 	
Apoiar os estudantes no alojamento, designadamente os estudantes internacionais, com a possibilidade de permanência no mês de agosto	Manutenção da percentagem de estudantes internacionais em alojamento durante o mês de agosto	Alcançado 	

6.4.2 Reforçar, em articulação com a AAIPS, o apoio aos estudantes que chegam ao IPS, muitas vezes deslocados de outras regiões do país ou de outros países, na sua integração no Instituto/Escola, mas também na cidade

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criar o Programa de Mentoria Estudantes-Estudante	Programa aprovado pelo Conselho Académico	Parcialmente Alcançado 	Proposta elaborada e debatida em Conselho Académico


6.4.3 Reforçar, em articulação com a AAIPS, o apoio aos estudantes que chegam ao IPS, muitas vezes deslocados de outras regiões do país ou de outros países, na sua integração no Instituto/Escola, mas também na cidade

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Criação do Regulamento do Programa e contactar as empresas e organizações para implementação no ano de 2023	Realização do Regulamento do Programa	Parcialmente Alcançado 	Iniciada a elaboração do Regulamento e a angariação de organizações parceiras

6.4.5 Manter o programa de cedência temporária de computadores para estudantes, bem como de hotspots e articulação com a AAIPS

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Continuar a política de concessão temporária de computadores e hotspots aos estudantes	Manutenção do número de computador e hotspots cedidos aos estudantes	Parcialmente Alcançado 	Manutenção da cedência dos Hotspots. Os computadores foram necessários em sala.



6.4.6 Manter a política de concessão de espaços à AAIPS, apoiando a sustentabilidade nas suas receitas

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Continuar a política de concessão de espaços à AAIPS	Manutenção do número de espaços concedidos	Alcançado 	

6.4.9 Dar continuidade à semana da empregabilidade, reforçando as dinâmicas criadas

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Realizar a Semana de Empregabilidade	Realização da Semana de Empregabilidade	Alcançado 	

6.4.11 Garantir o reforço da oferta de alojamento do IPS, designadamente Residência do Alentejo Litoral, Residência do Barreiro e renovação da RESAS (em caso de aprovação das candidaturas a financiamento)

Ação	Indicador e Meta	Resultado	Observações
Executar as operações e procedimentos previstos para o ano de 2022 no cronograma financeiro e calendarização constantes das respetivas candidaturas para a construção das Residências do Alentejo Litoral e Barreiro e renovação da RESAS	Contratação de equipa projetista para desenvolvimento dos competentes projetos;	Parcialmente Alcançado 	Procedimento de aquisição a decorrer.
	Pelo menos 1 reunião de articulação com as Câmaras Municipais, designadamente de Sines e Barreiro	Alcançado 	

4. Análise de Contas | Execução Orçamental

ANÁLISE DAS CONTAS DE 2022

Síntese Execução Orçamental da Receita

	EST Setúbal/IPS		ESE/IPS		ESCE/IPS		EST Barreiro/IPS		ESS/IPS		SPR		IPS	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
FF 300	7.571.400 €	8.114.562 €	3.357.914 €	3.377.270 €	4.148.099 €	3.872.220 €	1.993.271 €	1.984.557 €	2.685.041 €	2.657.229 €	2.513.025 €	10.618.453 €	22.268.750 €	30.624.291 €
FF 400					29.919 €						847.077 €	1.437.410 €	876.996 €	1.437.410 €
Propinas	1.266.263 €	1.299.232 €	426.867 €	584.989 €	1.354.948 €	1.833.394 €	354.137 €	501.612 €	390.484 €	690.406 €	1.649.327 €	953.454 €	5.442.026 €	5.863.086 €
Estudos e Consultoria	106.837 €	89.977 €	83.831 €	122.232 €	44.068 €	31.585 €		18.702 €	3.858 €	1.554 €	661.625 €	807.035 €	900.218 €	1.071.085 €
Outros Serviços		802 €	1.010 €	2.141 €	8.855 €					2.125 €	98.886 €	16.386 €	108.751 €	21.453 €
Diversas	258.741 €	246.486 €	114.482 €	121.360 €	258.855 €	284.505 €	67.463 €	73.257 €	75.847 €	74.580 €	156.562 €	814.865 €	931.950 €	1.615.053 €
Sub-Total														
Sem integração de saldos	9.203.241 €	9.751.059 €	3.984.104 €	4.207.992 €	5.844.745 €	6.021.704 €	2.414.870 €	2.578.128 €	3.155.230 €	3.425.894 €	5.926.501 €	14.647.603 €	30.528.691 €	40.632.379 €
Saldos integrados	747.056 €	1.100.277 €	321.644 €	347.739 €	3.583.582 €	3.482.367 €	2.510.736 €	2.674.129 €	1.105.627 €	1.007.848 €	1.988.436 €	2.259.573 €	10.257.080 €	10.871.933 €
Total receita	9.950.298 €	10.851.336 €	4.305.748 €	4.555.731 €	9.428.327 €	9.504.071 €	4.925.606 €	5.252.257 €	4.260.857 €	4.433.741 €	7.914.937 €	16.907.176 €	40.785.771 €	51.504.312 €

Síntese Execução Orçamental da Despesa

	EST Setúbal/IPS		ESE/IPS		ESCE/IPS		EST Barreiro/IPS		ESS/IPS		SPR		IPS	
	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022	2021	2022
Remunerações	6.618.629 €	6.815.049 €	2.931.870 €	3.076.892 €	4.252.039 €	4.532.292 €	1.592.854 €	1.689.360 €	2.401.702 €	2.579.568 €	2.420.823 €	2.922.555 €	20.217.916 €	21.615.715,8 €
Abonos variáveis	79.983 €	81.406 €	21.371 €	74.303 €	23.045 €	22.414 €	4.097 €	9.592 €	400 €	4.275 €	139.032 €	432.691 €	267.929 €	624.681,8 €
Seg. Social (CGA+SS+ADSE)	1.600.091 €	1.631.855 €	670.913 €	717.103 €	1.047.126 €	1.148.060 €	377.664 €	451.485 €	528.658 €	634.233 €	622.190 €	729.130 €	4.846.641 €	5.311.867,0 €
Aquis. Bens e Serviços	412.723 €	396.488 €	225.691 €	292.228 €	328.849 €	341.337 €	211.056 €	201.605 €	227.723 €	179.051 €	1.008.726 €	1.519.848 €	2.414.767 €	2.930.556,4 €
Transferências (correntes e Capit	17.570 €	9.548 €	693 €	975 €	27.568 €	17.873 €	3.132 €	2.552 €	31.849 €	36.914 €	732.584 €	1.039.911 €	813.395 €	1.107.773,1 €
Outras Desp. Correntes	42.524 €	28.564 €	12.377 €	10.970 €	25.980 €	24.590 €	9.895 €	8.138 €	10.127 €	10.474 €	101.630 €	57.320 €	202.533 €	140.056,1 €
Bens Capital	78.500 €	6.310 €	95.094 €	2.429 €	241.353 €	359 €	52.779 €	1.230 €	52.551 €	42.265 €	630.379 €	182.456 €	1.150.656 €	235.049,5 €
Ativos Financeiros											7.333.642 €		- €	7.333.642,0 €
Total	8.850.020 €	8.969.220 €	3.958.009 €	4.174.899 €	5.945.960 €	6.086.925 €	2.251.477 €	2.363.963 €	3.253.009 €	3.486.780 €	5.655.363 €	14.217.554 €	29.913.838 €	39.299.342 €
Saldo : Receita - Despesa														
Sem Integração de Saldos	353.221 €	781.839 €	26.095 €	33.093 €	-	101.215 €	-	65.221 €	163.394 €	214.165 €	-	97.779 €	-	60.886 €
Com Integração de Saldos	1.100.277 €	1.882.116 €	347.739 €	380.832 €	3.482.367 €	3.417.145 €	2.674.129 €	2.888.294 €	1.007.848 €	946.961 €	2.259.573 €	2.689.621 €	10.871.933 €	12.204.970 €

A análise da execução orçamental patente na tabela revela um aumento global das receitas cobradas em cerca de 26,3% (10.718.541 €) face ao ano anterior.

- As receitas cobradas em Fontes de Financiamento 300, Orçamento de Estado (OE), aumentaram 8.355.542 €. Esta variação incorpora as seguintes variações face ao orçamento inicialmente aprovado.

1.774.469,44 €	Financiamento CTESP (Ed 2018/2020)
3.283,00 €	Propinas Cabo Verde
7.333.642,00 €	Financiamento CTESP (Ed 2019/2021, Ed 2020/2022 e Ed 2021/2023)
47.409,00 €	Revalorização remuneratória (DL 51/2022)
310.449,00 €	Apoio acréscimo encargos com energia
9.469.252,44 €	

- As receitas cobradas em Fontes de Financiamento 400, Fontes Comunitárias, aumentaram 560.414 €, face ao ano anterior, na sequência da execução do projeto PRR SONDA26;
- A cobrança de propinas aumentou face a 2021, 421.060 €, consequência do aumento do número de alunos e da oferta formativa;
- A rubrica económica de Estudos, Projetos e Consultoria, registou um incremento de 170.867€;
- A rubrica de Outros Serviços regista uma diminuição de 87.297 € face ao ano anterior;
- As demais rubricas económicas da receita registam um aumento de 683.102 €. A variação nesta rubrica resulta da cobrança em 2022 das faturas de mecenato do Santander Totta de 2021 e 2022 (159.000,00 €) e de uma maior cobrança de receitas do IEFP, nomeadamente de CEI's e Upskills de 466.451,28 €.

Na despesa paga, verifica-se uma variação de 31,38%, face a 2021, o que corresponde a um aumento de 9.385.86€. De referir que em 2022, o IPS realizou uma aplicação financeira no valor de 7.333.642 € que se encontra contabilizada na rubrica de Ativos financeiros, em conformidade com o n.º 91 da Circular 1400 da DGO. Sem esta contabilização, a variação da despesa rondaria os 6,86% face a 2021, o que significa um aumento de 2.051.862€.

Globalmente verifica-se um aumento, face ao ano anterior, nos seguintes agrupamentos de despesa:

- remunerações certas e permanentes: 1.397.800 €
- abonos variáveis: 356.753 €
- encargos com segurança social: 465.226 €
- aquisições de bens e serviços: 515.790 €
- Transferências: 294.378 €
- Ativos financeiros: 7.333.642 €

No que respeita ao agrupamento de Bens de Capital verificou-se um acentuado decréscimo das despesas pagas face a 2021, cerca de 915.607 €, devido ao facto de investimentos previstos para 2022 se terem atrasado e não terem ocorrido pagamentos.

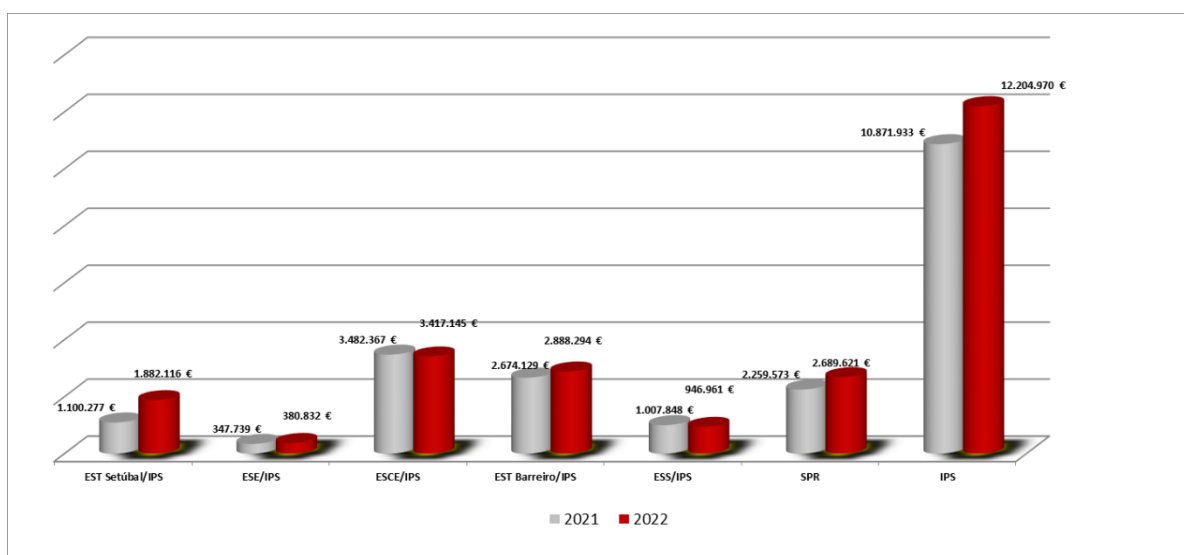
O acréscimo nas remunerações certas e permanentes é consequência da alteração do posicionamento remuneratório dos docentes de carreira, por força da avaliação de desempenho que teve efeitos em 2022 e do aumento de ETI's de docentes especialmente contratados (assistentes e adjuntos convidados) decorrente da maior oferta formativa e em particular devido às formações no âmbito do PRR. Por consequência deste aumento, verifica-se o acréscimo dos encargos sociais.

Os abonos variáveis cresceram significativamente na colaboração técnica e nas ajudas de custo, resultado das PSE's existentes como o PRECASE e ENVOLVER, e dos projetos de internacionalização como a EUDRES.

Nas transferências estão englobadas as despesas com bolsas, nomeadamente bolsas Erasmus+, IEFP (programa CEI e UpSkills) e bolsas de investigação, que representam um acréscimo face a 2021 de 294.378 €.

O montante registado na rubrica de ativos financeiros, diz respeito a uma aplicação CEDIC efetuada em dezembro de 2022.

A execução orçamental de 2022 traduziu-se no aumento dos Saldos Integrados do IPS no valor de 1.333.036,99 €, conforme se apresenta na figura seguinte:



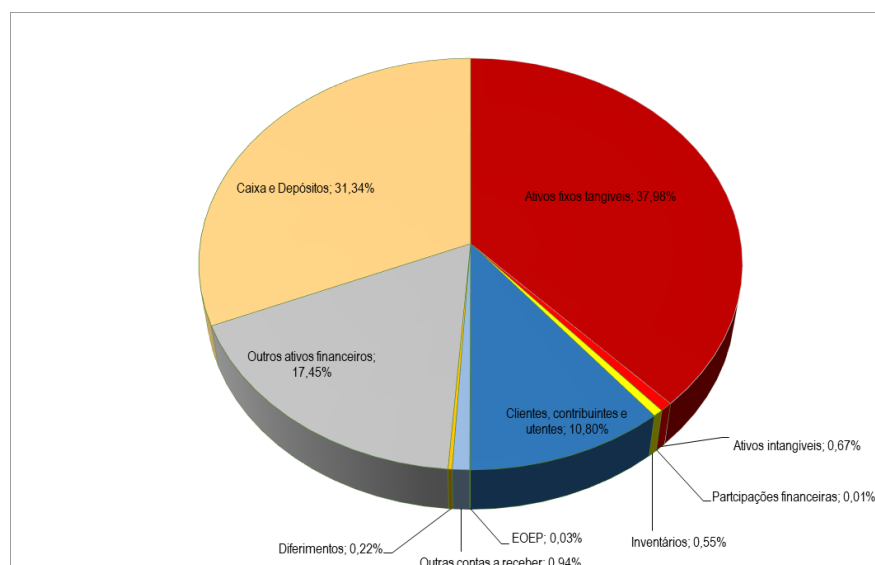
Demonstrações Financeiras

Balanco em 31 de dezembro de 2022

Rubricas	Notas	2022	2021
A T I V O			
Ativo não corrente			
Ativos fixos tangíveis	5	15.959.711,93	16.444.183,59
Ativos Intangíveis	3	283.173,77	45.039,62
Participações financeiras	18	6.000,00	6.000,00
Diferimentos	23	446,11	669,11
Outras contas a receber	18	0,00	7.350,00
Subtotal		16.249.331,81	16.503.242,32
Ativo corrente			
Inventários	10	230.212,61	240.770,60
Cilentes, contribuintes e utentes	18	4.538.680,11	4.645.963,04
Estado e outros entes públicos	18	10.840,17	79,18
Outras contas a receber	18	393.565,28	633.241,86
Diferimentos	23	93.193,01	43.421,98
Outros ativos financeiros	18	7.333.642,00	0,00
Caixa e depósitos	18	13.170.553,11	11.962.283,86
Subtotal		25.770.686,29	17.525.760,52
Total do Ativo		42.020.018,10	34.029.002,84
PATRIMÔNIO LÍQUIDO			
Patrimônio / Capital	24	10.438.214,52	10.438.214,52
Resultados transitados	24	1.777.582,47	899.812,86
Outras variações no Patrimônio Líquido	24	10.933.620,09	11.619.358,43
Resultado líquido do período	24	2.177.021,12	-267.650,53
Total do Patrimônio Líquido		25.326.438,20	22.689.735,28
P A S S I V O			
Passivo não corrente			
Provisões	15	40.588,23	40.588,23
Diferimentos	23	1.949,27	0,00
Outras contas a pagar	18	42.239,93	61.218,03
Subtotal		84.777,43	101.806,26
Passivo corrente			
Credores por transferências e subsídios concedidos	18	1.818,53	0,00
Fornecedores	18	14.989,43	43.996,49
Adiantamentos de clientes, contribuintes e utentes	18	60.438,50	0,00
Estado e outros entes públicos	18	876.400,33	831.453,04
Fornecedores de investimentos	18	0,00	1.146,68
Outras contas a pagar	18	9.966.479,20	4.973.559,86
Diferimentos	23	5.688.676,48	5.387.305,23
Subtotal		16.608.802,47	11.237.461,30
Total do Passivo		16.693.579,90	11.339.267,56
Total do Patrimônio Líquido e Passivo		42.020.018,10	34.029.002,84

Contabilidade - (c) Primavera BSS

Apresenta-se de seguida a distribuição do ativo líquido, que totalizou no ano de 2022, 42.020.018,10 €.



Demonstração de Resultados em 31 de dezembro de 2022

Rendimentos e Gastos	Notas	2022	2021
Impostos, contribuições e taxas	13	6.596.047,30	6.157.499,47
Prestações de serviços e concessões	13	759.261,68	356.859,88
Transferências e subsídios correntes obtidos	14	26.672.805,71	22.938.889,77
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	10	-58.774,87	-63.515,59
Fornecimentos e serviços externos	25	-2.853.698,13	-2.393.651,95
Gastos com pessoal	19	-27.671.226,68	-25.930.095,32
Transferências e subsídios concedidos	26	-987.346,82	-687.412,14
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	18	-68.797,02	-186.143,58
Outros Rendimentos e Ganhos	27	1.885.289,04	1.523.781,40
Outros gastos e perdas	28	-891.065,41	-908.918,40
Resultado antes de depreciações e gastos de financiamento		3.382.494,80	807.293,54
Gastos / reversões de depreciação e amortização	3 e 5	-1.206.149,20	-1.075.585,11
Resultado operacional (antes de gastos de financiamento)		2.176.345,60	-268.291,57
Juros e rendimentos similares obtidos	29	677,52	715,28
Juros e gastos similares suportados	30	-2,00	-74,24
Resultado antes de impostos		2.177.021,12	-267.650,53
Resultado líquido do período		2.177.021,12	-267.650,53

Contabilidade - (c) Primavera BSS

A demonstração de resultados apresenta Resultados Líquidos do Exercício, no valor de 2.177.021,12 €.

À semelhança de 2021 destacam-se ao nível dos rendimentos as transferências e subsídios correntes obtidos, no valor de 26.672.806 € e, ao nível dos gastos, os gastos com pessoal, no valor de 27.671.227 €.

O Resultado líquido de 2022 resulta das seguintes variações, por comparação com o ano de 2021 (a análise à

Demonstração de Resultados reflete os Ganhos e Gastos registados (classe 7)):

- Aumento dos rendimentos com taxas em 438.548 €;
- Aumento das prestações de serviços em 402.402 €;
 - importa referir que não há uma relação direta entre esta variação e a variação da execução orçamental da rubrica de Estudos Projetos e Consultoria, uma vez que esta última regista as cobranças efetuadas e a conta de Ganhos reflete os proveitos do período. As PSE's Envolver (IAPMEI) e PRECASE (Fundação Fé e Cooperação) efetuam adiantamentos, sendo que os proveitos são reconhecidos em função dos custos ocorridos.
- Aumento das transferências obtidas em 3.733.916 €, decorrente de:

	2022	2021	variação
OE	25.364.374,20	22.068.407,00	3.295.967,20
Dotações OE	21.106.857,00	20.860.179,00	246.678,00
Reforços	9.299.396,00	1.208.228,00	8.091.168,00
Reclassificação para Adiantamento (CTESP's de anos ainda não aprovados)	-5.041.878,80		-5.041.878,80
Fundos nacionais	242.359,16	418.141,01	-175.781,85
Fundos comunitários	1.066.072,35	452.341,76	613.730,59
	26.672.805,71	22.938.889,77	3.733.915,94

- O aumento das transferências do Orçamento de Estado 3.295.967 €;
- O aumento dos rendimentos reconhecidos relativos aos projetos financiando por fundo comunitários (PRR, P2020 e Erasmus +), no montante de 613.731 €;
- A diminuição dos rendimentos reconhecidos do POR-Alentejo, no montante de 150.835 € e das transferências para financiamento bolsas (programa ROVENSA/SAS), no valor de 23.163 € e projetos FCT, no valor 1.783 €;
- Aumento dos Fornecimentos e Serviços Externos em 460.046 €, de onde se destacam:
 - Trabalhos especializados (ex: Estudos pareceres e consultoria jurídica, projetos e serviços de informática, formação ao pessoal) – 94.350 €;
 - Publicidade, Comunicação e imagem – 32.014 €;
 - Honorários – 22.822 € (sendo que o valor de 2022 é idêntico ao de 2019, pré-pandemia);
 - Deslocações e Estadas - 370.048 € (se comparado com 2019, continua a verificar-se aumento de cerca de 219.045 €, o que denota que em 2022 houve a tentativa de executar alguns projetos que por força da pandemia não tinham tido a execução física e financeira aprovada);
 - Serviços Diversos -143.164 €;

Nesta rubrica ocorreram igualmente diminuições nas contas de:

- Peças, Ferramentas e utensílios de desgaste rápido - 35.420 €

- Produtos Químicos e de laboratórios - 90.114€
- Eletricidade - 110.500 €, resultante da diminuição das tarifas de acesso. Ao nível dos consumos o IPS usufruiu dos valores adjudicados no contrato de 2019, pelo que não suportou as atualizações de preço decorrentes da conjuntura económica
- Aumento dos gastos com pessoal em 6,71 % (1.741.131 €), decorrente do aumento do pessoal docente, não docente e investigador, do reposicionamento das carreiras de assistente técnico e técnico superior e da alteração remuneratória do pessoal docente na sequência da avaliação de desempenho do biénio 2018/2020 (RAD);
- Aumento das transferências e subsídios concedidos em 299.935 €, de onde se destaca o valor suportado com bolsas ERAMUS (alunos, docentes e não docentes) no valor de 102.825 € e bolsas do IEPF-UPskills com um aumento de 193.404 €, face a 2021;
- Variação das imparidades constituídas para dividas de alunos e clientes no montante de 117.347€:

Imparidades	2022	2021	Variação
Reforços	207.274 €	204.368 €	2.907 €
Reversões	138.477 €	18.224 €	120.253 €
-	68.797 €	- 186.144 €	117.347 €

- A análise da conta outros rendimentos e ganhos e da conta outros gastos e perdas deve ser efetuada em conjunto, uma vez que as variações relevantes ocorrem ao nível das dividas de propinas e, no corrente ano, procedeu-se à anulação das guias de receita de propinas pendentes de cobrança de anos anteriores e ao registo de novas guias com os valores pendentes, o que originou registos acumulados de valor significativo em ambas as contas (procedimento adotado à semelhança de anos anteriores para permitir agilizar a cobranças destas dividas na Contabilidade).

A variação de 2021 para 2022 decorre essencialmente de anulações relacionadas com reemissões das guias de cobrança e anulações relacionadas com valores recebidos.

	2022	2021	Variação
7831 - Regularização de dividas de propinas	811.947,29	836.535,67	-24.588,38
6881311+688191 - Regularização de dividas de propinas	816.014,55	857.100,39	-41.085,84
Diferença entre 78-68	-4.067,26	-20.564,72	16.497,46
Regularização das dividas até ao ano letivo 20/21	-4.239,91		
Anulação de Guias de Receita pendentes a 31/12	-647.557,34	-20.564,72	40.762,44
Registo de novas Guias de Receita, conforme informação da DA a 31/12	671.994,97		
Regularização das dividas do ano letivo 20/21 - referente às 4ª prestações de 2020	-24.264,98	0,00	-24.264,98
	-4.067,26	-20.564,72	16.497,46

Proposta de Aplicação dos Resultados

Propõe-se que o Resultado Líquido do Exercício, no valor de 2.177.021,12 €, seja transferido para Resultados Transitados.

5. QUAR – Quadro de Avaliação e Responsabilização

O QUAR representa a avaliação global do IPS no que se refere aos 10 indicadores identificados no âmbito do Plano de Atividades como sendo os mais relevantes no desempenho do IPS.

OBJETIVO OPERACIONAL	INDICADOR	DESCRIÇÃO	RESULTA DO ANO 2021	META ANO 2022	PONDERAÇÃO	CONCRETIZAÇÃO			DESVIOS
						RESULTADO	TAXA CONCRETIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO	
EFICÁCIA					35%				
Principal resultado a alcançar para cada um dos eixos estratégicos									
OO1	Aumentar o número de estudantes do IPS		25%						
	IND1	Estudantes inscritos no IPS	8319	8350	100%	9373	112%	Superado	12%
OO2	Promover a Investigação e desenvolvimento no IPS		25%						
	IND2	Publicações científicas	160	190	100%	234	123%	Superado	23%
OO3	Aumentar os docentes de carreira no IPS		25%						
	IND3	Docentes de Carreira	266	274	100%	275	100%	Alcançado	0%
OO4	Promover a formação dos trabalhadores docentes		25%						
	IND4	Taxa de participação de docentes em ações de formação pedagógica	22%	30%	100%	17%	57%	Não Alcançado	-43%
EFICIÊNCIA					30%				
Objetivos associados a uma gestão de recursos									
OO5	Melhorar o sucesso escolar no IPS		25%						
	IND5	Diplomados	1367	1435	100%	1390	97%	Não Alcançado	-3%
OO6	Aumentar a inclusão de novos públicos		25%						
	IND6	Novos estudantes nas licenciaturas provenientes dos cursos de dupla certificação do ensino secundário	65	75	100%	50	67%	Não Alcançado	-33%
OO7	Executar as verbas associadas aos Programas Impulso (PRR)		25%						
	IND7	Taxa de execução das verbas *	Não Aplicável	50%	100%	50%	100%	Alcançado	0%
OO8	Aumentar as receitas próprias		25%						
	IND8	Valor das PSE a entidades públicas e privadas	900 218 €	1 000 000€	100%	1 320 637€	132%	Superado	32%
QUALIDADE					35%				
Objetivos com nível de dependência de entidades / intervenientes externos									
OO9	Melhorar indicadores de abandono no IPS		25%						
	IND9	Taxa de Abandono 1º Ano/1ª Vez (2019)	21%	19%	100%	22%	86%	Não Alcançado	-14%
OO10	Melhorar notoriedade na procura das formações ministradas		25%						
	IND10	Taxa Candidatos 1ª fase CNA em 1ª Opção	91%	96%	100%	45%	47%	Não Superado	-53%
OO11	Aumentar o número de ações de Responsabilidade Social		25%						
	IND11	Número de ações de Responsabilidade Social	8	10	100%	21	210%	Superado	110%
OO12	Aumentar o diferencial médio de Taxa de Desemprego, em relação à média nacional		25%						
	IND12	Diferencial médio de Taxa de Desemprego, em relação à média nacional	-0,6%pp	-0,8pp	100%	- 1 pp	125%	Superado	25%

*IND7 | Consideram-se as verbas disponíveis para formação, distribuídas pelo prazo de execução do projeto (4 anos).

AVALIAÇÃO FINAL POR PARÂMETRO

EFICÁCIA	98%
EFICIÊNCIA	99%
QUALIDADE	117%
AVALIAÇÃO FINAL GLOBAL	

105%

